

星火 记忆

1970—2012

— 青岛星火集团发展纪实



福社

題春青島星火
集國癸巳之秋月

友云



建千秋

功業

造一方



Preface 前言

岁月如歌，长路如虹。

四十二年，弹指一挥间。星火人一路走来，有风雨亦有丽日，有欢笑亦有泪水，有辉煌亦有茫然，逐梦的脚步从未停歇，星火的精神源远流长。逐梦的星火人，不断丰富着星火精神的内涵，星火人心中的激情始终汹涌澎湃。

四十二年的创业足迹浓缩的《星火记忆》，是记载星火人热血挥洒的篇章，是记载星火人释放人生价值的驿站，她记载着星火人创业的苦辣酸甜，满载着星火人星火燎原的期望。

《星火记忆》四十二年，只不过是历史进程中短短的一瞬间，却谱写了几代星火人顽强奋斗的绚烂篇章。

蓝天下，高高飘扬的星火大旗展开了欣欣向荣的画卷。“星火”、“SPARK”闪烁着创业者奋进的步伐，聚集着为事业拼搏的群英，彰显着星火人感恩奉献的精神。

四十二年，星火人以岁月为石以执着为斧，铸造了一块历史丰碑！

四十二年，星火人以时间为纸以勤劳为笔，绘就了一副壮观画卷！

星火集团在漫漫的历史长河中走过了四十二年。从大炼钢铁时代在被抛弃的一片废墟上建起的王台铁木业社，到成立王台农机修造厂、王台冲剪机械厂、胶南四纺机、星火集团，不断构筑星火精神的新高地，书写星火梦想的新篇章。这一切，无不凝聚着星火人的心血、汗水、智慧甚至生命！

四十二年的发展，练就一支所向披靡的团队。老书记邓学德，是一位公社干部，精明智慧，才华横溢，任铁木业社的第一代领导。邢美玉年轻有为，受王台党委任命来农修厂任第二任领导，是一位活力四射、亲和力强、并有远见卓识的负责人，使年轻的农修厂踏入了朝气蓬勃的发展里程，后被提拔为公社党委副书记。八〇年公社任命了新的年轻

团队担当社办企业的领头人,他们即成为星火集团的创始人,为星火的发展做出了卓越的贡献。他们现在也已两鬓斑白,印上了岁月的风霜,有的已赋闲在家,有的因公英年早逝,有的还在发挥余热,团队的领头人依然站在星火巨舰船头。进入新世纪的星火团队,更是用敬业奉献的精神,努力拼搏的斗志,团结奋进的勇气,造就了新世纪的赫赫战绩,用辛勤的耕耘收获了企业的硕果。

四十二年的发展,是一段跌宕起伏的历程,影印着星火人创业的艰辛。在近半个世纪的发展历程中,从人民公社设立的铁木业社一路走来,抱着发展工业的坚强信念,从初期的锄、镰、锨、镢的制作到小型农业机械的生产,到制造机床、纺织机械,到现在的纺机集团、物流器械、房地产开发、环保设备工程、喜鹊山庄、纺机工业园区等多行业共同发展的大型现代化集团。“星火”在王台这块古老的土地上崛起,从青山绿水的秀美江南,到驼铃悠悠的风雪塞外;从银装素裹的林海雪原,到铺金叠彩的燕赵平原,星星之火,拂过长江,掠过黄河,越过长城,以不遏之势,燎原神州大地,以气贯山河之势,迈向国际市场!

四十二年历程,沉积了星火人无尽智慧,四十二年风雨,更铸就了星火人的豁达和坚强。和着时代的节拍,经历风风雨雨,“星火”在艰难曲折中开拓,在创业和振兴中拼搏,在改革的大潮中奋进。四十二年流金岁月,星火人用激情和刚毅、执着和信念,打造出一艘乘风破浪的“星火”巨舰。

星火燎原,奉献社会。从一枝独秀到山花烂漫。四十二年,星火人从放下锄头的青年农民到走出校门的年轻学生,纷纷奔向了心目中的工业圣地,四纺机——星火集团,带一颗赤诚的心下到工厂车间,集团的培训中心——市北中专,学成了技艺,练就了本领,凝聚和弘扬了星火的精神,创造了星火纺机的辉煌。

Preface

前言

改革的大潮风起云涌，市场经济全民致富的浪潮席卷神州大地，星火人创业发展工业的种子撒满王台大地每一个角落，每一个家庭，家家户户开起机械加工厂，大大小小的纺机装配厂，江浙地区驻满了王台人，从名不见经传的古老小镇到名符其实的国家命名的纺机名镇，星火人作出了举足轻重的历史功绩，大家说星火对发展纺机有贡献，造福一方，星火人是王台人，王台人造就了星火，星火回报王台，现在大家体会到福满人间，正如“风雨送春归，飞雪迎春到。已是悬崖百丈冰，犹有花枝俏。俏也不争春，只把春来报。待到山花烂漫时，她在丛中笑。”

岁月流转，印证了我们积极向前的坚定步伐，沧海桑田，凝聚了我们众志成城的团队精神。历史凝练了星火文化，事业铸就了星火大厦，扬百年“星火”精神，树百年“星火”品牌，是我们永久的精神目标。我们坚信，星火事业亮若朝阳的气质，星火从业者息息与共的倾心力，星火团队永不停歇的脚步，必将缔造新的星火传奇！

四十二年，是一段发展的记忆，四十二年，是一组壮美的诗行。《星火记忆》的编写，是将四十二年的星火历程、星火事业、星火文化、星火人的精神做一段记载，算作历史长河中的一段里程，也将灿烂星空的星火事业做一总结，以激励更多的星火人为之奋斗，使星火精神百年传承。在此，对各级党委、政府、各级各时期的领导人、社会各界朋友对星火的关心、支持报以感激之情，并对编写《星火记忆》做出辛苦努力的领导、同志、作家、专业人士表示感谢！

党委书记、董事长：



2012年11月

目录 CONTENTS

崔兆启·做企业要向前看·····	陈栋	195
大爱无疆 ·····		198
依靠科技进步 发挥集团优势 振兴乡镇企业·····	崔兆启	201
一个普通党员的能量·····	丛林、王怀贞	206
星火燎原·····	孙少山	210
成就斐然 贡献巨大·····	张河	220
一个家族的奋斗史·····	孙少山	226
唇齿相依的十年·····	孙少亮	232
星光璀璨 ·····		234
《中共胶南党史大事记》有关青岛星火集团内容摘录·····		244
《胶南地方志丛书》有关青岛星火集团内容摘录·····		252
百年伟业 ·····		274
创新发展纺机主业·····	崔学君	276
喜鹊山旅游度假区开发建设展望·····	迟电亮	281
乘风破浪 再创辉煌·····	陈根培	285
后记 ·····		286

前言	崔兆启	007
序一	张旭升	012
序二	赵洪发	015
如沐春风		022
流光溢彩		038
光辉历程		068
岁月如歌		088
星火 燃起一片苍穹	刘洪泽	090
文脉传承		148
流金岁月		160
千秋功业造福一方	孙少山	163
内外循环 双轨并进	崔兆启	172
创业艰难百战多	孙少山	174
壮志春秋	孙少山	182
激流勇进	丛林	188
星火集团 星火燎原	张宗良	192

序一

岁月悠悠，沧海桑田。不知不觉间我离开曾经工作18年之久的原胶南市这方热土已经25个春秋。近日，青岛星火集团董事长崔兆启同志邀我为《星火记忆》一书写序，抚今追昔，浮想联翩，回首当年，欣然命笔。

青岛星火集团的前身是胶南县第四纺织机械厂。我对它的了解是从1983年开始的。1983年1月，我由胶南二中校长、党支部书记任上调至胶南县委宣传部任副部长，由于工作的需要，对有关企业的情况开始有一些初步的了解，这其中当然包括胶南县第四纺织机械厂。1984年7月我任胶南县人民政府县长和1984年9月任中共胶南县委书记以后，理所当然地对全县的情况有了更深入的了解和掌握，也亲身参与和见证了那个胶南纺织机械行业大繁荣、大发展的最好历史时期。

我依稀记得，当时胶南生产的纺织机械一台难求，生产厂家加班加点，产品仍然供不应求，定金提前打过来，采购人员在厂里住下来，运输产品的汽车排成长龙，甚至出现了有人向我求助的情况。在以全民和集体所有制企业为主的诸多生产厂家中，异军突起的乡镇企业——胶南县第四纺织机械厂凭借自身雄厚实力和技术优势，承担了较大份额的生产任务，赢得了国内外市场和用户的信赖，为胶南纺机产业的可持续发展和在全国优势地位的确立奠定了基础，作出了贡献。

1988年12月，我奉调到青岛市委工作，依依不舍地离开了工作、生活了十八年的第二故乡——胶南县。人虽然调走了，但思念依然无尽，我仍然牵挂着那里的父老乡亲，想念着那里的一草一木，关注着那里的经济发展。每当看到原胶南日新月异的变化，总会令人兴奋不已。

往事依稀,世事难料。听说由于种种原因,当年红红火火的一些纺机企业后来倒闭了,而胶南第四纺织机械厂非但没有倒下,还愈加生机勃勃,发展成为国家大一档企业——青岛星火集团。他们不但继续生产梳棉机系列产品,带动了王台镇纺机产业的发展,使全镇梳棉机产销量占到全国的3/4,而且瞄准科技前沿领域,合资开发生产喷水、喷气织机,使纺机产品的结构更加合理,产销量占到全国的1/2。他们不但生产纺机产品,还向物流、环保、建筑材料、房地产等领域进军,并且取得了不菲的业绩。他们不但抓物质文明建设,还注重精神文明建设,他们支持、关心、热爱、参与慈善事业,是原胶南市慈善总会的创始人之一,先后被原胶南市慈善总会、青岛市人民政府授予“胶南慈善事业贡献奖”和“青岛慈善奖”。

青岛星火集团经过四十余年的奋斗,从小到大,由弱至强,成为中国五百家最大机械工业企业之一,为原胶南市乃至青岛市纺织机械产业的发展作出了重大贡献,在全国纺机行业也具有举足轻重的地位。

为什么在大浪淘沙般市场经济的大潮中,青岛星火集团能搏风击浪,勇立潮头?细细想来,不外乎以下几点原因:一是得益于党的十一届三中全会以来的好政策;二是得益于三十年来改革开放的好环境;三是得益于星火集团有一个好班子,而好班子中又有一个好班长——崔兆启同志。在企业三十多年发展的进程中,虽然道路并都不是坦途。

长风破浪会有时,直挂云帆济沧海。党的十八大提出了在中国共产党成立一百年时全面建成小康社会,在新中国成立一百年时建成社会主义现代化国家的“两个一百年”的目标。这是中华民族不断发展壮大、走向伟大复兴新的历史进军,是创造中国人民和中华民族更加幸福美好未来的宏伟目标,是可望而又可及的中国梦。习近平同志指出:“所有人共同享有人生出彩的机会,共同享有梦想成真的机会,共

同享有同祖国和时代一起成长与进步的机会。有梦想,有机会,有奋斗,一切美好的东西都能够创造出来。”过去的几十年间,青岛星火集团创造了非凡的业绩,我相信在今后的岁月里,青岛星火集团将为中国梦伟大实践做出新的贡献。

是为序。

张旭升

2013年3月

张旭升,山东昌乐县人,1945年3月出生,大学文化。曾任胶南县县长、县委书记,青岛市委常委、市委秘书长,市委常委、组织部部长,青岛市委副书记,青岛市政协主席。现任青岛市慈善总会会长。

序二

最早知道星火集团是在八十年代初，那时叫四纺机。在电视尚未普及的年代，所获信息主要靠报纸和他人情况介绍，只知道当时已经是胶南屈指可数的乡镇企业，其主导产品纺织机械无论产品质量还是市场影响力在全国有相当高的知名度，来厂购买纺织机械的车辆在王黄路上排起长龙，客户买设备排队几天几夜是常有的事，这是不争的事实，由此可见一斑。

1988年为纪念改革开放十周年，县委宣传部组织拍摄了一部《在改革的浪潮中》专题片，旨在宣传全县改革开放以来各行各业涌现出的典型。我作为宣传部的工作人员同我的同事徐晓冬一起有幸到企业住了一宿，调查了解了两天，亲身有了一定感受和了解。当时一排排整齐宽敞的车间，崭新先进的数控设备，热闹有序的生产场景，一台台新产品在组装车间最后包装待发，一批批来厂购买设备的客商，其繁荣景象至今留着很深的印象。

真正对企业了解的更深一些是在1997年以后，1997年8月市委派我到王台任党委书记，时任集团董事长的崔兆启同时又是镇党委副书记，我们就成了一个班子的同事。在一起研究全镇工作的同时，对集团的工作相对就研究多了一些，了解也更加具体和深入一些。

星火集团同很多企业一样有艰苦创业，有红红火火也有波波波折，但几十年风风雨雨，一步步不断发展壮大，其产业也从纺机、环保到物流、地产、旅游等等，之所以如此，因素诸多。我看关键是有一个人，有一个领头人的赤诚的事业心，有领头人的事业心一条就足够了，什么人才、产品开发、市场都会应有尽有。

因工作关系,虽然离开王台十几年了,但一直关注着公司的发展进步。他们每取得一点成绩从内心为之高兴。相信,以崔兆启为总裁的星火集团这个团队靠着一颗赤诚的事业心,靠着几十年拼搏的诸多方面的积累,他们的明天会更加美好。

胶南市人大常委会副主任

赵洪发

2012年11月8日



赵洪发,胶南珠海街道办事处人,1957年12月出生。曾任胶南市王台镇党委书记,青岛琅琊台省级旅游度假区管委会主任,琅琊镇党委书记,胶南市教委主任,胶南师范学校党委书记,胶南市教育体育局局长、党委书记。胶南市委党校党委书记、副校长,现任胶南市人大常委会党组成员,胶南市人大常委会副主任、党组成员。



著名画家庄明正为崔兆启题词作画
青岛星火集团党委书记、董事长、青岛市人大代表、全国乡镇企业家 崔兆启



星火集团董事会成员

左起：刘洪全、庄培战、崔兆星、崔学君、崔兆启、李智扬、田新典、迟电亮



星火集团经理办公会成员

左起：崔兆义、刘洪全、庄培战、王守义、崔学君、崔兆启、李智扬、田新典、庄培领、迟电亮、张军



星火集团党委会成员

左起：刘洪全、庄培战、王守义、崔兆启、李智扬、田新典、迟电亮



星火集团董事长与总部处长合影

左起：雷志妮、庄俊刚、刘洪泽、薛光辉、王守义、崔学君、崔兆启、田新典、张军、杨立波、尹崇福、庄吉照、张平、张芹



星火引春领导班子成员
前排左起：王涛、王磊、崔学君、张德华、杨伟庆



星火置业领导班子成员
左起：逢金坤、田祥飞、迟电亮、崔学群、李莉



星火物流领导班子成员

前排左起：李金建、郭建敏、封秀霞、庄培战、代方喜、张启明、陈斌



常春钢构领导班子成员

左起：程鹏飞、张明欣、李智扬、孙雷、李百成



如沐春风

——
青岛星火集团发展纪实

1970—2012

领导题词

四纺机的实践，展现了未来
纺织业的真正活力，这在于乡村造
业的大发展。

签名：王乐泉

王乐泉，山东寿光人，1944年12月出生。时任山东省副省长，曾任中共中央政治局委员，新疆维吾尔自治区党委书记，中央政法委副书记。

祝星火局创辉煌

回顾发展史

拓展奋进路

二〇一二年十一月廿六日孟广耀



孟广耀，曾任王台公社党委书记、胶南县委副书记、即墨市委书记、青岛市财委主任。现任中国商业联合会常务理事、青岛市商业联合会会长。

心 愿。
开拓奋进；
创新求效。
又大又强；
争创一流。

孙本玉

2012. 11 20



孙本玉，胶南大村人，1954年9月出生。曾任王台镇党委书记、胶南市副市长、纪委书记、市委副书记。后曾任青岛市水利局党委委员、副局长、胶东调水局局长，现任青岛市水利局巡视员。

憶往昔星火點
點看今朝星火
燎原

癸巳夏張黃平書



岁月锻星火
星火耀王台

王台乃王者之台人生之
大境界祝王台人民平
安幸福星火集团发扬
光大

毕维准于壬辰年冬月



毕维准,山东胶南人,1968年6月出生。曾任王台镇党委书记、胶南市城建局局长、胶南市副市长,现任胶州市副市长。

青島星火紡織紡織集團

星火計劃的
驕傲振興經
濟的先鋒。

國家科委星火分

宋海亭

九三六

社教心一脈
大處宏圖
走向世界
為國爭光

國家教育委員會

定訓班敬賀

一九九二年一月

依靠科技进步

振兴乡镇企业

学习四纺机厂的经验

育四化合格人才

签名: 滕波

1990年10月6日

第四纺织机械厂的成功经验值得
山东纺织业学习。敬祝^机纺织厂越
办越兴旺发达，努力向国家一级企业
攀登，为全国纺织业争光。

山东省纺织局 李自敏
签名：

④ 给和谷石崖伊。
是战的官司转移。
被四给厂再更上后楼
向一报台生等登。

李象
签名

91年8月13日

Many thanks for the privilege of visiting your factory and your education centre. We have much to learn from you and I hope that your efforts for both the workers and the peasants reap the rewards they deserve.

译文:

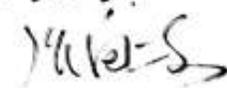
感谢你们为我提供机会在贵厂及教育中心参观。我们从中得到了许多宝贵的经验。我衷心希望你们为职工教育和农民教育所付出的努力，硕果累累！

谨致美好的祝福

英国诺丁汉大学

约翰·沃力斯

1991. 3. 25.

签名: 

贺 词

青岛星火集团：

欣闻记录星火集团发展历程的《星火记忆》一书即将付梓，谨向你们表示热烈的祝贺！

青岛星火集团原属胶南第四纺织机械厂，一九八〇年生产纺织机械，期间你们辛勤耕耘，励精图治，与时代同步，经历风风雨雨，在艰难曲折中开拓，在创业和振兴中拼搏，企业不断发展壮大，特别是成功引进喷水织机系列产品，促进发展了纺机工业，为国家纺机工业发展做出积极努力。

新形势，新使命，新作为，希望你们以出版《星火记忆》为契机，不断开拓进取，实现科学发展，建设一流的企业，开创一流的事业，为繁荣国家纺机工业做出更大的贡献。相信通过我们的共同努力，星火集团一定会更加美好。

中国纺织机械器材工业协会



贺 信

青岛星火集团：

值此记录星火集团近半个世纪辉煌历程的《星火记忆》即将出版之际，谨向你们致以诚挚的祝贺！

从镇办纺织机械厂，到青岛优秀民营企业集团，星火集团伴随着中国改革开放的大势，辉煌崛起，成为青岛民营经济极具影响的标杆和榜样。

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。希望星火集团以出版《星火记忆》为契机，顺应时代潮流，创新奋进，勇立潮头，创建勇于担当、员工幸福的具有社会责任感的中国优秀民营企业，祝愿星火集团在新世纪的征程中，谱写新的伟大的篇章！愿星火集团更加璀璨！


青島市民營企業協會

2013年5月

企业宗旨

诚信为本,客户至尊,善待员工,贡献社会。





流光溢彩

——
青岛星火集团发展纪实

1970—2012

领导视察



1994年11月14日,胶南市委书记王寿志(左二)、市长于风华(右一)陪同时任青岛市委书记,现任中共中央政治局常委、全国政协主席俞正声(右二)在星火集团视察。图为集团公司董事长崔兆启(左一)陪同领导在厂区参观。



1992年6月3日,胶南市委书记战德俊(右三)陪同青岛市委书记、市长俞正声(右一)在星火集团视察。图为公司董事长崔兆启(右二)向俞正声同志汇报工作。



1992年6月3日,胶南市市长王寿志(左一)陪同青岛市委书记、市长俞正声(右一)在星火集团视察。图为公司董事长崔兆启(右二)向俞正声同志介绍新产品——喷水织机。



2001年4月30日,时任山东省委书记,后曾任中共中央政治局常委、中央纪委书记吴官正在星火集团视察。图为集团公司董事长崔兆启(右二)向吴官正同志介绍产品情况。



2000年11月24日,胶南市委书记刘泳(左五)、胶南市委副书记孙本玉(左二)、王台镇党委书记邵先平(前排右一)陪同山东省委副书记吴爱英(前排右二)在星火集团视察。



2000年11月24日,集团公司董事长崔兆启(左)陪同吴爱英同志在厂区视察。



青岛市委书记张惠来(左四)、胶南市委副书记孙本玉(右一)、王台党委书记邵先平(左二)陪同山东省省长李春亭(左一)在星火集团视察。



2001年8月3日,山东省委副书记王修智(右一)在星火集团视察。图为集团公司董事长崔兆启(右二)向王修智同志汇报工作。



2000年6月27日,青岛市委书记张惠来(右)在青岛星火集团视察。



原青岛市委书记郭松年(中)在星火集团视察。



时任青岛市委常委、农工委书记王伟(前排中)在星火集团视察。



全国纺机工作会议在星火集团召开。中国纺机协会副会长凌宝银(前排左五)、胶南市副市长赵泽斌(前排右四)、青岛纺机公司经理赵守启(前排左一)、王台镇党委书记徐德勇(前排左四)、集团董事长崔兆启(前排右三)等与与会者合影。



胶南市政协主席石德才(左一)陪同原青岛市委副书记、市政协主席张旭升(右一)在星火集团喜鹊山。



时任山东省纺机公司经理陈永松在星火集团。图为集团公司董事长崔兆启(左)与陈永松经理留影。



青岛市人大常委会副主任王新春(右二)在星火集团视察喷气织机。



时任胶南市委书记于风华(右二)、市委副书记孙本玉(右三)在星火集团视察。



时任胶南市委书记战德俊(右一)在星火集团视察。



时任青岛市人大常委会副主任李延令(右)在星火集团。



2004年,胶南市委书记张大勇(左一)、市委副书记高田义(左三)、市人大副主任张黄平(左二)、王台镇党委书记孙艳明(右一)在星火集团视察星火工业园。



胶南市委书记张大勇(左一)、南开大学副校长逢锦聚(左三)在星火集团观摩喷气织机。



2010年6月,胶南市委书记万建忠(中)在星火集团视察。



2012年1月,胶南市委副书记、市长姜军健(右一)在星火集团调研。



2012年1月,胶南市副市长李红兵(左三)在星火集团调研。



胶南市挂职副市长陈登云(左一)、胶南市副市长钟安利(左二)在星火集团出席物流器械项目合作周年庆典活动。



2013年3月22日,黄岛区人大主任李宏(左三)、原青岛市委常委农工委书记于风华(左四)莅临星火集团。



山东省书法家协会理事张鹏(中)、胶南市政协副主席赵炜(右二)、王台镇镇长单宝剑(左二)莅临星火集团视察。

精彩瞬间



1992年王台镇党政联席会部分成员

前排左起：孙立民、李玉瑞、孙本玉、韩林泉。

中排左起：于志远、王洪平、崔兆启、王金华、薛世连。

后排左起：于式禄、高祀恩、苗增启、王贻来、殷兆锋。



1995年王台镇党委成员

左起：苏日标、于志远、王金华、李玉瑞、徐德勇、崔兆启、李辉。



1993年王台镇党政联席会成员

左起：张爱秀、王洪平、孙立民、李玉瑞、徐德勇、王金华、崔兆启、孙少亮。

党和国家领导人与全国'99创业之



中央领导同志接见全国乡镇企业思想



星经验交流表彰大会代表合影 1999.11 北京



党和国家领导人与全国99创业之星经验交流表彰大会与会代表合影
(董事长崔兆启后排左起第四人)

政治工作会议代表合影留念 1991.5 于人民大会堂



1991年5月,中央领导同志接见全国乡镇企业思想政治工作会议代表合影
(董事长崔兆启第四排右起第七人)





1995年5月,中国乡镇企业协会第一届五次理事会合影
(董事长崔兆启后二排右起第十七人)



十五届人大一次会议胶南代表团合影(董事长崔兆启第二排右起第四人)

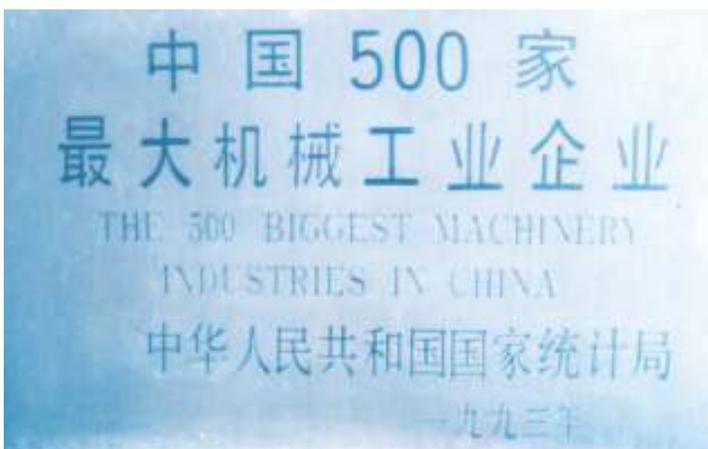
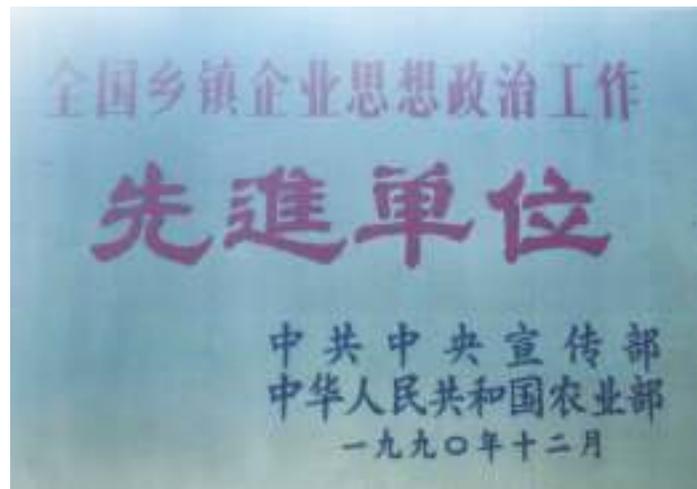


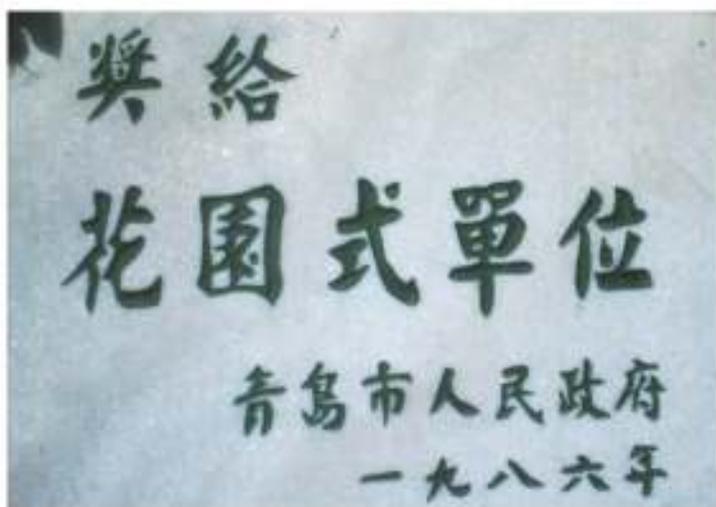
青岛市党政领导俞正声、秦家浩、孙炳岳、杨在茂、徐世甫等同青岛市乡镇企业家标兵合影留念。(董事长崔兆启后排左起第六人)

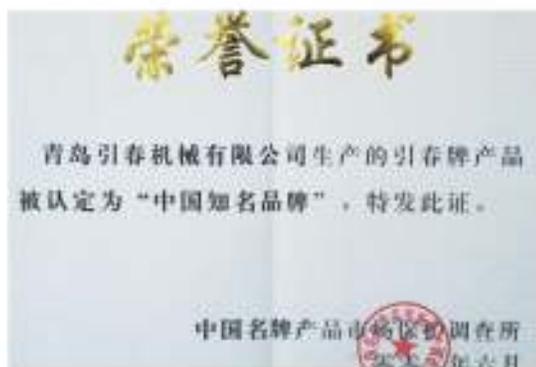


青岛市十四届人民代表大会代表：崔兆启

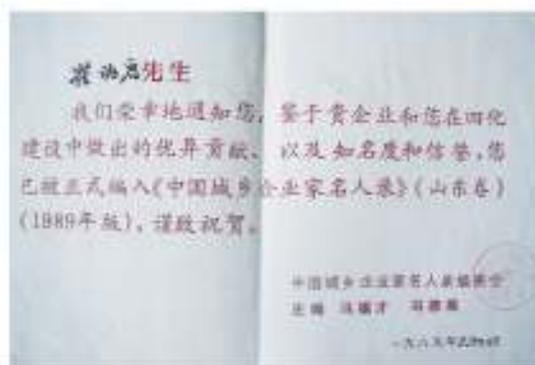
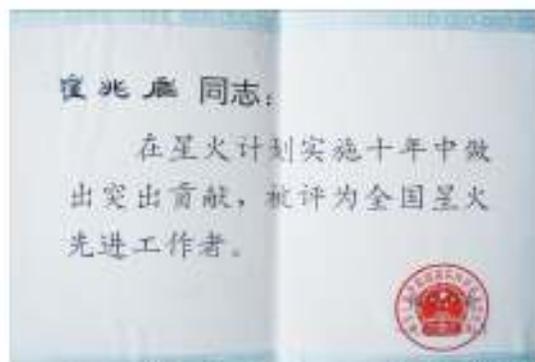
荣誉证书

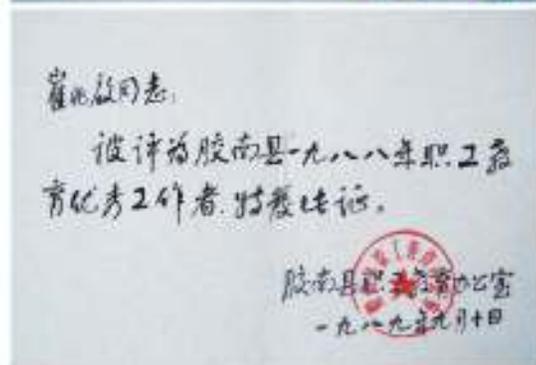










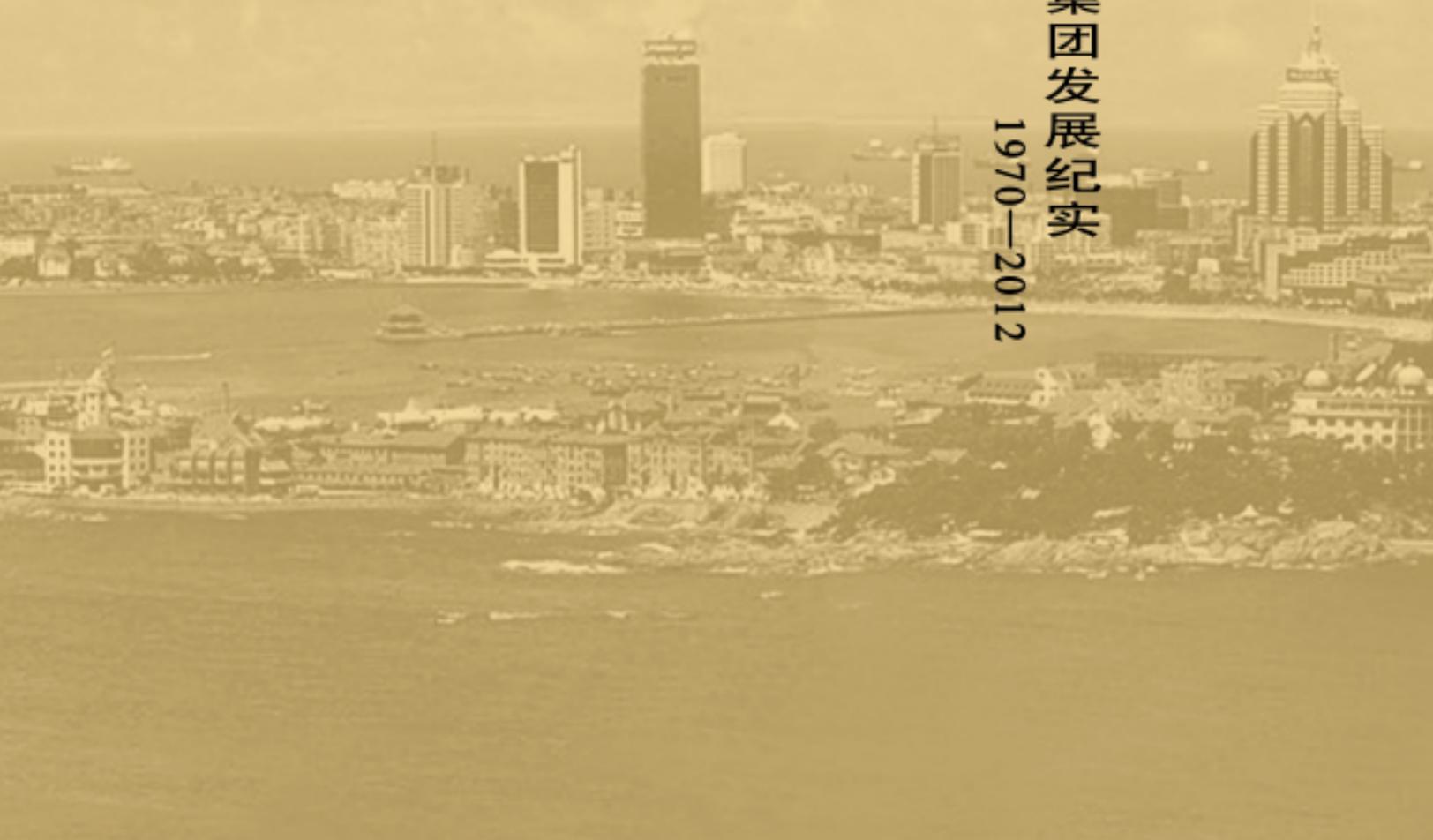




光辉历程

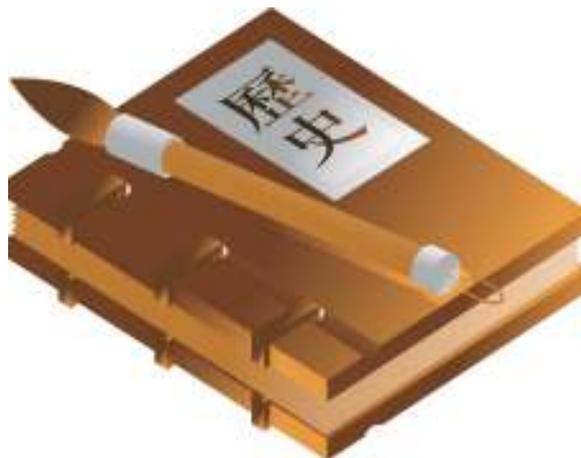
——青岛星火集团发展纪实

1970—2012



历史沿革

- 1970年,王台人民公社铁木业社
- 1971年,王台公社农业机械修配厂
- 1978年,胶南冲剪机械厂
- 1982年,青岛胶南第四纺织机械厂
- 1990年,青岛星火纺机纺织集团公司
- 1998年,青岛星火纺机纺织集团股份有限公司



企业历届党组织、厂领导负责人及成员

时间	党组织名称	负责人	成 员
1970年	党支部 (1970- 1987)	邓学德	徐云书、崔永春、代振山、王金成
1976年		邢美玉	崔兆启、王新辉 李振从
1977年		逢站斐	崔兆启、李振从、庄振英
1980年		崔兆启	田玉恩、李景贵、庄振英、代振泊、王兴太
1982年		崔兆启	李景贵、庄振英、代振泊
1986年		崔兆启	李景贵、薛永善、田玉恩、庄少德
1989年	党总支 (1987- 1990)	崔兆启	李景贵、薛永善、田玉恩、庄少德
1995年	党委 (1990—)	崔兆启	李景贵、田玉恩、田新典、王乾云、刘洪全、徐 峰
1998年		崔兆启	李景贵、李智扬、田新典、王乾云、刘洪全、徐 峰
2002年		崔兆启	李景贵、李智扬、田新典、王乾云、刘洪全、王广宝、徐 峰、王守义、迟电亮、庄培战
2004年		崔兆启	李智扬、田新典、王守义、迟电亮、庄培战、刘洪全、崔兆义、张 军
2008年		崔兆启	李智扬、田新典、王守义、迟电亮、庄培战、刘洪全、崔兆义、崔学君、张 军、庄培领、陈玉勇
2012年		崔兆启	李智扬、王守义、田新典、崔学君、张 军、迟电亮、庄培战、刘洪全、崔兆义、庄培领

产品集锦



BC262 和毛机



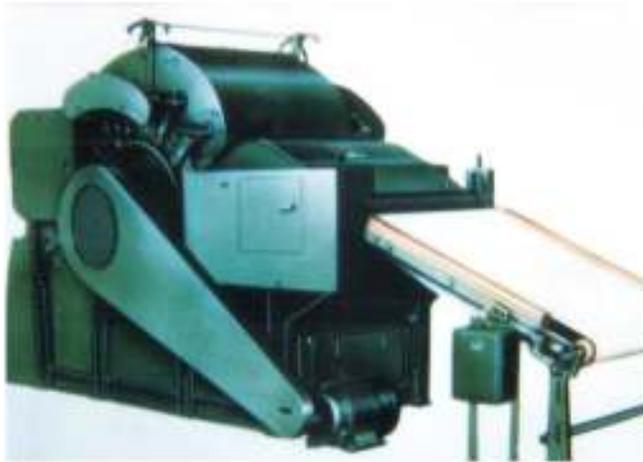
BC262 和毛机(尘笼部分)



BC262 和毛机(风机部分)



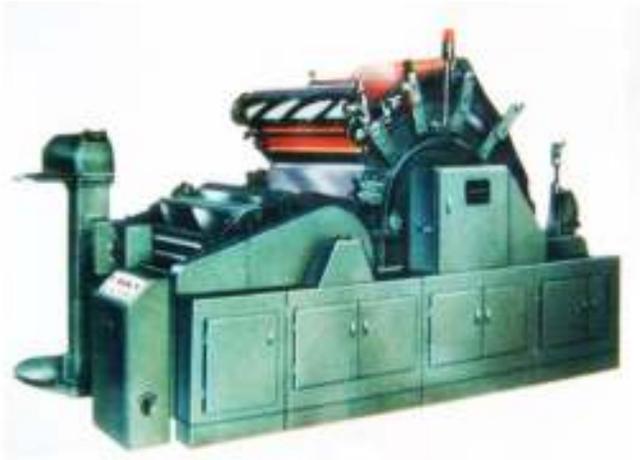
CZ191 苧麻梳麻机



FZ001 苧麻开松机



A186D 梳棉机



A186F 梳棉机



A190A 型双联梳棉机



SDKV-571 捻丝机



SDKV-572倍捻机



SDKV-562A再卷纬纱机



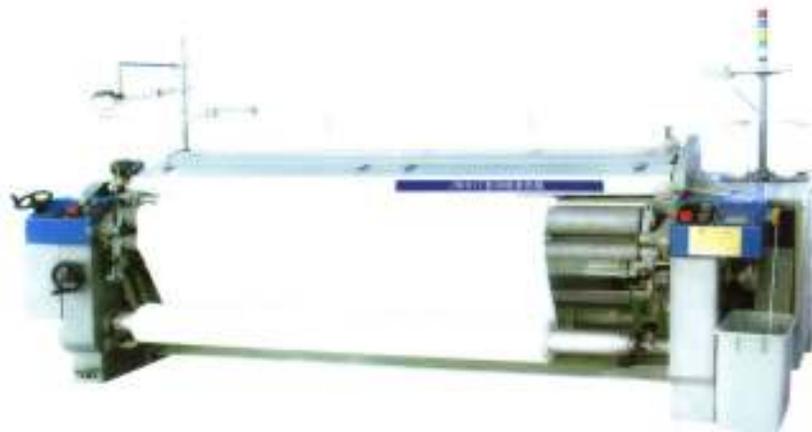
SDKV-562B超高速再卷纬纱机



SDKV-582A 高速大型络纱筒机



JW813 喷水织机



JW817 喷水织机



JW650 双泵双喷喷水织机



JW908 重磅宽幅喷水织机



YCJA-190 喷气织机



YC425 喷气织机



YC209 喷气织机



YC425 电子提花喷气织机



YC800 纱布喷气织机



YC800—280 喷气织机



YC9000—190 喷气织机



YC9000—34 喷气织机



A186H 梳棉机



A186G 梳棉机



FA209 梳棉机

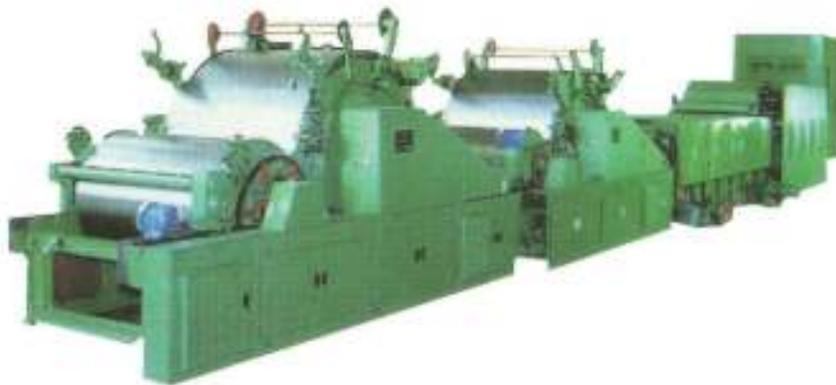


FA219 梳棉机

LFA1239 高产梳棉机



FN186 羊绒分梳机



LFN249 羊绒分梳联合机



CZ192 高速变频梳麻机



YR500 剑杆织机



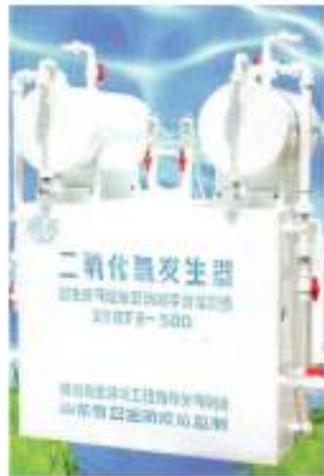
YC317 剑杆织机



MJ317 毛巾剑杆织机



铝塑复合管生产线



二氧化氯发生器



气浮机



带式压榨过滤机



QGC型半桥式刮泥机



THAF 涡凹气浮机



QTRF 容器气浮机



房地产开发



喜鹊山旅游度假区



各种物流器械



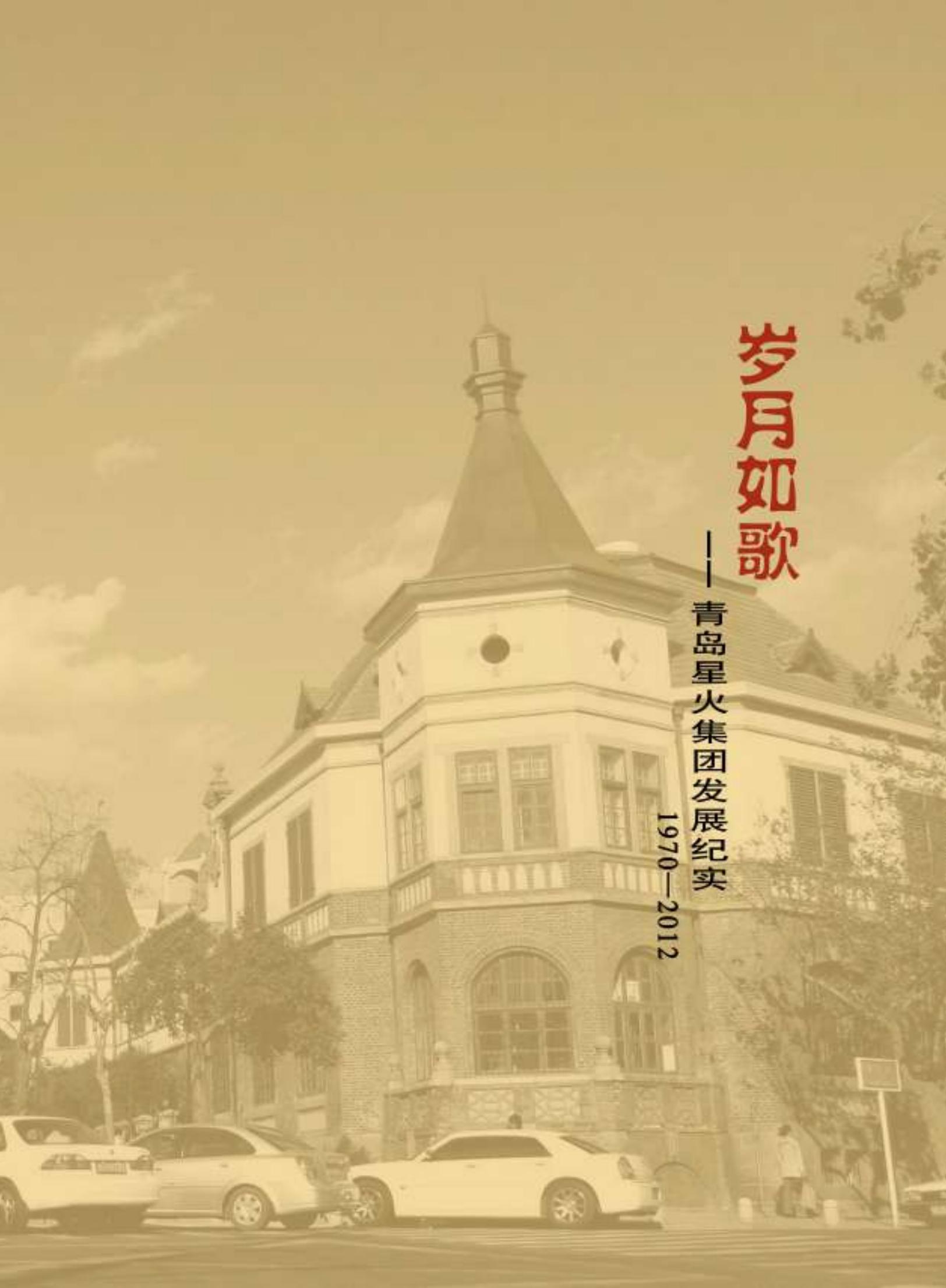
钢结构厂房工程



岁月如歌

— 青岛星火集团发展纪实

1970—2012



星火,燃起一片苍穹

——星火集团创业足迹素描

谁许的一世柔情在这烈烈雄风中化为一片燎原星火,似在等待着天际边的一方空寂,只待瞬间将其化为一股无形的力量,冲破层层拦阻,到达那一片灯火通明处。

——题记

历史,历史总是在一刻不停的行进中。

历史定格在一九七〇年的秋天。

卸下沉重的铧犁,抖掉满身的泥土,怀揣虔诚的希望,几十双壮实的大脚走上了风雨泥泞的乡村土路,一路走来——

从神农尝百草般的传说中走来;

从夸父逐日般的悲壮中走来;

从精卫填海般的执著里走来;

四十二年,浸染了多少星火人的热血?!

四十二载,寄托了多少星火人的求索?!

如今,

挥一面面黄皮肤的旗帜,飘逸于古胶州原野、美丽的胶州湾畔,尽情抒写着一段段艰难而曲折的历史,续写着更为壮丽的当代传奇。于是,设计图和田野一起铺展,脚手架和玉米一起拔节,春风中,机床与候鸟一起歌唱,秋风里,现代化的生活和城镇之光一起收获。

四十二年,弹指一挥间。

流水会洗涤打磨粗糙的石子,秋风会吹散枝头欲坠的落叶,随着时间的流逝会抚平一些记忆。然而,记忆也会沉淀,很多东西深留在我们的心中不容忘却。

我们捧出一颗神圣的心,来阅读星火集团这部近半个世纪风雷激荡的史书,捧读星火人以青春、热血与生命的深情书写。

初读,读出了一种质朴;再读,读出了些许力量;又读,突然新生出无尚的荣光。

这是一个阅读的过程,更是一场与阅读共同成长的跋涉。它与时代共同跳动,把属于那个时代的深沉与激情、暗淡与辉煌都一一铺陈。从漫长深刻的蓄积、孕育、萌芽、成长,到最后凸显出成熟完美、气质纯净的形态。

星火集团的发展历程,折射着时代的沧桑变迁,她记录着艰辛,记录着快乐,记录着挫折,更记录着收获。

在星火人的事业里,展示着创业者的情怀;在星火集团的发展中,闪耀着奋斗者的风采;在星火燎原的丰功里,镌刻着开拓者的足迹;在星火事业的伟绩中,珍藏着奉献者的至爱。

透过星火集团这一方天地回望,回溯的目光总被一个伟岸的身影牵扯。他的身上凝聚的巨大能量,“强迫”我们一次次停下来,长时间地驻足凝望。

和巨人的相遇,是星火的缘分,更是上苍对星火莫大的恩赐。这种意义非凡的相遇,在星火集团近半个世纪的发展历程中注定要被一次次的提及。

近半个世纪以来,星火集团全体干部员工风雨同舟,在宏阔的历史背景中,坚定不移地执行党的路线、方针、政策。十一届三中全会,特别是一九八〇年以来,一声春雷震天响,改革开放,政通人和,青岛星火集团焕发出勃勃生机,告别旧时的“镰刀、锄头”,迎来崭新的‘高、精、尖’设备,走出小农具的世界,迈向现代化的繁花似锦的明天。

变迁的是历史,永恒的是一代代星火人的光荣与梦想。那消失在历史的褶皱中的一切,都因为他们的执著和不倦,永远地镌刻在王台这个古老城镇的心中。

长空雁叫霜晨月,一路风雨一路歌。

青岛星火集团灿若锦绣的前程已经走向了开篇的雄伟乐章。

从最初的王台铁木业社、王台农修厂、王台冲剪机械厂到青岛胶南第四纺织机械厂、青岛星火纺机纺织集团公司、青岛星火纺机纺织集团股份有限公司;

从一个破败的小手工作坊到一个纺织机械、物流器械、房产置业、环保机械、休闲旅游等多种行业共同发展的大型现代化企业集团;

从一九七一年的5.7万元的年产值到2011年总资产7.98亿元……

一路走来,青岛星火集团正以惊人的速度,偕同不可抵挡的气魄,展现着她的实力和潜质。

新形势,新开端。十八大风云会聚。“科学发展观”指明方向,青岛星火集团更加焕发出理性的光辉和智慧,她前进的步伐更加矫健。

重温峥嵘岁月,迎着灿烂曙光。

我们在回眸中定格,凝视着前方,心还游弋在历史的长河中,远航的汽笛却已经鸣响。

今天,星火集团和星火人正以崭新的面貌和自信的步伐走向美好的未来,气宇轩昂地迎接繁华似锦的未来。

星火之源

——顺应时代的回声

(一)

王台，坐落在茫茫的古胶州平原上，地处胶南北端。

这里是一片美丽的土地，西、南两个方向是连绵不断的山岭，东、北部是波涛汹涌的大海，一条河流环抱着小镇涓涓流淌。

这里又是一片具有浓厚历史文化沉淀的热土。

千百年来，王台曾出过周旋于帝王身边的封建臣僚；在那风云激荡的大革命时期，曾出过为推翻帝制而英勇奋斗的同盟会志士；在共产党所领导的革命战争中，更是有无数的英雄为改变人民的命运而血染大江南北，抛头颅于朝鲜战场。

王台人民曾一次次创造过辉煌的历史，但从未搬走压在自己身上的“贫困大山”。

斗转星移，流年似水，一代一代过去了，直到二十世纪七十年代，在这块土地上的人们依然居住在草顶土墙的小屋，过着半饥半饱的日子。

乡亲们的目光苦苦地盯着牛脊，盯着禾苗的株距，盯着那张蜘蛛般缠绕了村庄千百年的阡陌之网。

一年三百六十五日面朝黄土背朝天的土里刨食，为的就是过上好日子，春种秋收，夏耕冬藏，他们的汗水连同丰收的希望全都揉进了脚下的土地。

在这片土地上，年复一年，播下汗水和希望，收割的却是疯长的贫困。“公分挣了一麻袋，粮食分了一小笕”，依然脸朝黄土背朝天，“杈、耙、扫帚、扬场掀，碌碡、箔箕、使牛鞭”，以数千年不变的方式进行着农耕生产。

春天绿了，秋天黄了，年年四季轮回，永远不变的只有贫穷。

(二)

一九七〇年，国务院召开北方地区农业会议，发出尽快实现农业机械化的号召，在农村利用本地资源，兴办小化肥厂、小机械厂、小水泥厂等小企业，实现大修不出县，中修不出社，小修不出队，为农业生产服务，为人民生活服务，为大工业服务。

于是，王台人民公社（王台镇前身）顺应社会潮流，本着为农业服务的目标，在王台公社驻地东北部、一片大炼钢铁时遗弃的几处破旧的平房里，支起一盘烘炉，添置几把铁锤，于是，王台第一家农机具修理厂——“王台铁木业生产合作社”（简称：王台铁木业社）诞生了。

邓学德出任第一任支部书记。

从王台公社各个大队（村）里抽调的人员，“出伙”来到这里当上了“工人”，每月

工资19元,其中个人11元,投给生产队8元,村里为其记“整劳力”的工分,一直到年底和同村的其他社员一同参与决算分配口粮。

一九七一年,王台铁木业社改名为胶南县王台公社农机修造厂(简称王台农修厂)。

当我们重新翻阅那一本本发黄的产品登记台账时,感觉仿佛是在追溯那些历史的足迹,解读那些曾经激情的创造,抑或是在现在看来那些曾经的苦涩:

一九七一年主要产品产量:

刨刀刃344件、锄钩52件、锄把178件、木杆秤284件,水泥管、耙齿、铁锹……

全年工业总产值5.7万元……

(三)

公元一九五〇年二月二十六日,农历正月初十,崔兆启出生在王台东村的一个农民家庭里。

父亲崔洪成,一九二六年出生,年轻时因家庭贫寒交不起学费,只上了六年学便辍学了。回村后偷学了自行车维修技术,一九五二年组建了手工业联合社,这就是胶南县五金厂的前身(后来先后更名为胶南县农具二厂、青岛胶南纺织机械厂、青岛东佳纺机集团)。

崔洪成老人一生经历了许多磨难,但始终保持着艰苦奋斗的作风,保持着普通工人的本色,“文化大革命”期间,同全国各企业干部一样,被造反派推上了批斗台,承受着不公平的待遇。

崔洪成老人从修车的店主、普通工人、业务员、供销科长到副厂长、厂长、党委书记,一直对机械制造特别是纺织机械制造情有独钟、独具慧眼,他引进的纺织机械制造,改变了王台甚至胶南这片古老土地的历史进程,它被称为胶南地区的机械之父,胶南纺织机械的泰斗,直到去世之前,崔洪成老人仍担任胶南市纺机协会总顾问。

二〇一二年六月十一日,农历闰四月二十二日下午一时五十二分,崔洪成老人在八十六岁时,告别他的亲人连同热爱他的人,告别他心爱的事业,告别他为之付出毕生精力和心血的事业,尽其天年,驾鹤西去……

祝他老人家安息!

二十世纪五十年代出生的人都注定要在曲折中度过自己年轻时的美好时光。

在这片土地上,崔洪成老人家的长子崔兆启受的最早的启蒙教育是父亲精湛的技艺、渊博的智慧和母亲慈爱的性格;记忆中印象最深的则是饥饿的难捱和饱食一顿地瓜干、玉米面后的惬意。即便是长于做梦的儿时,也不曾作过当将军的梦,当诗人

的梦。只梦见过一片片树叶(因为要扫来煮饭);只梦见过一片一片苦菜、荠菜(因为要剜来饱腹)。

童年无忌,他的童年是幸福的,社会百废待兴,亲人细心呵护。

少年无忧,他的少年有快乐也有困惑。

中学时代,文化大革命开始了,这无疑对于那些十六七岁的青少年是一个极大的诱惑,他们或多或少都觉得逞英雄的时代已到来了,无不感觉革命成败的重任就在自己肩上,他曾一度热血沸腾,跟着同学们呼口号、游行。但是,当自己的同学们越来越狂热的时候,他就很快冷静下来。他不善于叫骂,不善于辩论,不善于拳打脚踢,无法在这场“革命”里出风头。

“革命”革不成了,书也念不成了。在那个连饭都吃不饱的年代,为了能帮家里挣几个工分,一九六八年八月,崔兆启离开了无限依恋的胶南第三中学,回到了王台东村,成了地地道道的农民。

穷人的孩子早当家。崔兆启年仅十九岁就驾起了独轮小推车,成了生产队的“整劳力”,受家庭的熏陶,从那时起,他显示出了勤奋、坚毅、勇于争先的性格。

修水库,整大寨田,推土送粪,点种锄地,踩草扬场,农村的件件重体力活,从未压垮他,件件“技术活”,从来没难倒他。繁重的劳动过后,一顿地瓜干、玉米面下肚,又精力充沛,半酣睡去,明天又是一个初升的崭新的太阳……

生产队的活儿“干到大年二十九,吃了饺子又动手”,农闲时修水库、整梯田,农忙时春种、夏锄、秋收、冬藏,崔兆启没喊过一声苦,没叫过一声累,因为,父亲常年在外,自己是长子,身后还有四个弟弟,自己须和父亲一样,责无旁贷的要承担起家庭的责任、家庭的期望、家庭的温饱与温馨。

在艰苦的农业劳作之中,不但崔兆启的精神品质被锻造的无比坚毅,而且也锻炼出一副魁梧健壮的身板儿,这些都是他后来超乎寻常的工作压力之下,能够游刃有余的资本。

如果仅仅靠这些,崔兆启还无法成为今天的崔兆启。在他的身上,我们还可以找到豪爽、朴实、公道、勤俭、克己等山东大汉的特质。

也许是由于父亲是胶南农具二厂驻太原业务员的身份,可以为生产队里办点事的诱惑,也许是崔兆启是队里不多的文化人的原因,一九六八年冬天,崔兆启接任了王台东村第二生产队小队会计。

(四)

山东是中国传统文化的发源地,自古以来就形成了博大精深的文化底蕴。崔兆

启虽然没有读过高中,而且上学期间又遭遇到文化大革命,学业不足而又荒废,但他受家庭的影响、父亲的教诲,从小对文化知识就有一种发自内心的渴求,对书本痴情不改。

一九六九年,父亲送十七岁的二弟崔兆发进县城当了工人,送给崔兆启两本书《机械制图》、《机械识图》和一本练习图例,一是让崔兆启尽快掌握机械基础知识,掌握工业知识,同时挑起家中大梁,更多的是自己常年在外奔波,家中无劳力,生产队分粮、分草容易受欺负,还有一个深层次原因,那就是家中弟兄五个,只有三间低矮的平房……

崔兆启深谙父亲的良苦用心,他知道如山的重担自己必须挑起,无论肩头多么稚嫩。于是,每天的繁重体力劳动过后,他以匡衡凿壁偷光的毅力,识图、制图、测量、比划……仅用半年时间就把家父送的书籍读了个滚瓜烂熟。

崔兆启寄住在外祖母家。姨夫张青义是胶南农具二厂的老技师,常年与机械打交道,技术精湛,工艺精通。崔兆启就利用这得天独厚的条件,学习机械原理,学习操作知识,识尺、读表、分度头、模数……还将姨夫家中的书籍《电焊工》、《气焊工》、《机械维修》等大量技术书籍带回家中,破宿残月,挑灯苦读,一回回雄鸡报晓,一次次满眼血丝,如饥似渴,如胶似漆……

也许是家父的遗传基因,也许是心有灵犀一点通,悟性很高的崔兆启很快就掌握了机械制造的大量知识。

崔兆启还对文学书籍情有独钟。离开学校后,他如饥似渴的读完了所能找到的全部书籍,他至今对那些书籍记忆犹新,视如故友,如数家珍:《三国演义》、《红楼梦》、《水浒》、《家》、《春》、《秋》、《史记》、《钢铁是怎样炼成的》……

在书的世界里,崔兆启,这个农村青年,感受到了原本做梦也想不到的缤纷和浩瀚,一种智慧在渐渐开启,一种思维方式在悄然形成。正是怀着这种对知识的渴求,以至于他养成了时至今日出差闲暇时,逛得最多的是书店,无论工作多忙、多晚,每天都必须读书的习惯。

在黑夜里,书是烛火;在孤独时,书是朋友;在喧嚣中,书使人沉静;在困慵时,书给人激情……

一九七一年,崔兆启向家父提出了请求,愿意走出农村,到更大的空间去发挥自己的特长,接受社会的锤炼。父亲望着羽翼渐丰的爱子,点头答应了……

(五)

一九七一年十一月,二十一岁的崔兆启跨出了生产队那破败的门槛,带着人生的

梦想,怀揣着对未来的希望,走进了王台农修厂的大门。

秋风萧瑟,千山落木,百草凋零。

破败的王台农修厂连像样的围墙都没有,四周只有一圈铁丝网,院内荒草萋萋,一块块破铁隐约于野草丛中,锈迹斑斑。

低矮破旧的平房内,只有一盘红炉,一个划线平台、一台 C616 车床、一台牛头刨床、一台微型台钻、几台虎钳、几张白铁,这就是当时农修厂的全部家当。

崔兆启脚步迟缓,心情沉重,这就是自己奋斗的新起点?难道我的青春我的热血我的生命就要在这里无声无息的度过?

秋风袭来,厂院内衰草索索。远处,那看不到边的原野里,间或有几撮没有砍倒的玉米杆儿,点缀着褚黄色的泥土;近处,几株幼杨不胜风力的摇曳着,枯萎的树叶发出沙拉沙拉的声响。

当时的他并没有意识到这是一个历史的选择,从他离开王台东村进入农修厂的那一刻起,他的人生轨道就完全改变了。

崔兆启更不会想到他拿起的卡尺具有一种象征意义,他将用那把微不足道的卡尺来丈量规划这块古老的土地,来改变这块土地上人们的命运。

崔兆启生得高大魁伟,为人沉默寡言。他的成熟远远地超过他的年龄。在当时没有人能意识到,王台农修厂将会由于他的加盟而彻底改变命运,而最终发展成为一个名扬海内外的纺织机械集团。

(六)

叮叮当当的铁锤声锻打着无尽的岁月,通红的炉火燃烧着青春的激情。

参加工作伊始,崔兆启被分配在安装组。

当时,王台农具修造厂共分四个小组:染布组、修秤组、水泥管组、烘炉组(安装组)。

也许是受家庭的熏陶,也许是在生产队副业上对机械加工的摸索,也许是受到了冥冥中一种上天的召唤,崔兆启似乎一下子找到了自己人生的支点,他对机械制造一看即通,一接触就入了迷。

他开始如饥似渴地学习关于机械制造的知识。

他向王台埠上村张姓师傅学习铸造技术;

他向姨夫张青义学习机械操作、电气焊、划线知识;

通过安装三角播种耩,摸索机械安装知识;

他向“工才”青岛王姓老师傅学习淬火、闷火和刮研知识。

当时从青岛聘请了一个王师傅，他自视甚高，牢骚满腹，总以为自己怀才不遇。他说林彪是“天才”，而他本人则是机械制造工厂里的天才——“工才”。虽然是自封的“工才”，但他的确是青岛的“高手”，在机械方面颇有一些过硬的基本功夫。他制作的钢凿又锋利、又坚硬，他凿、锉出的键槽又快又标准。

崔兆启从他身上学到了许多基本的机械制造工艺，在操作实践方面也从这位“工才”那里学到了过硬的基本功。

一九七二年，这位“工才”无法忍受王台农修厂无休止的批斗会，默默地回到了青岛。

就是在这一年，崔兆启被提为王台农修厂技术员。

在那个史无前例的年代里，王台农修厂的干部职工，虽然离家仅咫尺之遥，但却吃住在厂里，吃的是玉米面，住的是大通铺，白天生产，晚上学习，忆苦思甜，召开批斗会，他们都以自己独特的理解，身体力行的贯彻毛主席“抓革命，促生产”的伟大指示。

(七)

崔兆启是从在王台农修厂摆弄简单的机床开始的。他很快就显露出他在机械制造方面不平常的才能。

一九七二年，王台农修厂的领导通过他父亲的关系，从胶南大村公社购买了冲床的床身、床头箱，带领大家用简陋的工具制造出了王台农修厂的第一台十五吨冲床，这在当时被认为是一个奇迹，引得许多人都来参观。这台冲床卖了二千六百元钱，全厂欣喜若狂。

一九七二年，王台农修厂共生产15吨冲床31台，从此，这个农修厂就不再主要和镰刀、锄头打交道，一步一步踏入了机械制造的门槛。

研发冲床的成功，更激发了崔兆启对机械制造的兴趣和欲望。在那个计划经济的时代里，商品奇缺，一个社办企业要想购买一台机床简直比登天还难。

购不到，自己做。没有技术，通过厂领导联系，到胶南农具二厂学习，仅用一个月的时间，崔兆启就全面掌握了牛头刨床的加工、生产、组装技术，一九七三年，他带领一千人相继研制开发了B665牛头刨床、1000毫米剪板机。

一九七三年，胶南农具二厂购买了一台6米龙门刨床，主要用于机械制造中大零部件的加工制作，崔兆启对此艳羡至极：如果农修厂也有这台设备，那么牛头刨床、16车床、剪板机的床身加工可迎刃而解……他想起了农修厂有一台3米龙门刨床的床身、工作台、横梁等部件，于是潜心学习，下决心钻研制作技术，一遍完成自己工厂龙门刨床的制作。

于是,他在帮助安装、调试的过程中细心揣摩各种技术,从示意图、曲线图到组装图,从床身、立柱、工作台到各个零部件,从道轨到燕尾槽……一一铭记在心。

然而,对这个小小的农机修造厂,龙门刨床简直是个超级庞然大物。当时的邓学德书记说,还是到青岛请一位有经验的老师傅吧。崔兆启说,我们自己有能力强好。

没有车间,就盖偏厦;

门窗无木料,就砖砌薄膜顶;

没有吊车、铲车等起重设备,就用三脚架加导链滑;

没有大型切削设备,龙门刨的工作台就无法加工,他们就用刮刀刮。刮一遍,抹上红丹,找出不平点,再刮,一遍一遍,反反复复……

经过了艰苦努力总算把那台刨床制造成功了。

为了那台龙门刨床,为了按时向一九七四年的“五一”劳动节献礼,一九七三年的那个冬天,崔兆启和他的工友们夜以继日地奋斗在车间里,因为他既是设计者又是具体的操作制造者。

和他一起参与制造的有王台河西庄村庄吉三、王台前马连村刘同国(已故)、王台埠上村王安枢(埠上村医生王清溪之子)、王台大杨村杨文宝等。

寒冬腊月,北风凛冽,天寒地冻。

当时车间里没有任何取暖设备,崔兆启的手脚都严重冻伤,他感慨万端地说:“到第二年春暖花开的时候,我的两只手全烂了,好了后,脱掉一层皮,冻疮是年年犯的,一直犯了三年,每年冬天都要冻伤,春天再脱一层皮。”

这是他人生的第一个战役,他以自己的智慧和毅力取得了胜利。一九七四年四月,这台龙门刨床终于研制完成,为后来生产牛头刨床起到了巨大的作用。一鼓作气,他又带领技术员和工人研制生产出了3米剪板机、C616车床和多种通用机械。

(八)

一九七五年,邓学德书记因年事已高辞职。

王台公社党委任命邢美玉为王台农机修造厂党支部书记,成为王台农修厂第二任领导。

崔兆启任王台农修厂生产、技术科长。

邢美玉,原王台公社插旗崖村人,一个年轻的社管女干部,一个买不到字典就借抄字典的“女强人”,“文革”期间驻农村工作队“学毛选”的积极分子。

这位年轻的女干部,工作大胆泼辣,朴素扎实。在她主持王台农修厂全面工作短短的二年间,积极培养、吸收年轻人加入党组织,进入企业重要工作岗位,崔兆启也被

吸收入党,并积极参与企业技术研发工作,完成镗制动鼓机的试制,为农修厂赚取建厂以来的“第一桶金”起到了重要作用。

一九七四年冬天,在她的支持下,崔兆启开始研究汽车用镗制动鼓机。

镗制动鼓机是维修、平衡汽车刹车鼓、刹车片的专用设备。为了更直观更全面的了解动鼓机的设计原理,崔兆启通过父亲的关系找到了胶南汽修厂厂长孙广平,得到了刘厂长的大力支持和热情接待,并大开绿灯,让其实际考察。

崔兆启带领技术人员和工人从设计开始,边制图,边试制,土法上马,当年完成镗制动鼓机的试制,并生产该产品5台,到一九七五年生产镗制动鼓机320台,赚到了建厂以来的“第一桶金”,利润达到七十多万元,在当时这是一个天文数字,一笔巨大财富。从此,这个小厂可以靠自己的力量养活自己了。

一九七五年春,崔兆启参加了胶南县全县先进表彰会,受到了县委、县政府隆重表彰。

一九七五年,在邢美玉书记的介绍下,崔兆启光荣地加入了中国共产党。

一九七五年底至一九七六年初,崔兆启和农修厂的另一名青年人、王台公社河西庄村庄俊旭一起,全脱产参加了胶南县的企业管理培训班,近一个月的时间,系统的学习了由哈工大教授讲解的企业管理知识,从计划管理、生产管理、设备管理、质量管理到市场管理、营销管理……等等,这就为以后在企业管理中的挥洒自如奠定了良好的理论基础。

但令崔兆启遗憾的是,记录的满满的两个笔记本不知被谁借去,至今去向难觅……

一九七七年,崔兆启和班子成员王兴太外出考察返回,在由济南到青岛的路上,崔兆启感到右眼肿痛难忍,到青岛市立医院一看,眼科主任孙雅洁女士告诉他,病情非常严重,视网膜已剥离五分之三,崔兆启住院了,蒙住双眼,与外面精彩的世界隔绝,一住就是五十天……至今他的右眼仅仅只有光感。

白绷带一层一层地缠上、脱下。再缠上,再脱下……

作为一个人的不幸,崔兆启还是头一次这么清晰的感触到。

崔兆启一天一天的好起来了,他想,有了这杯“苦酒”垫底,其它什么“苦酒”都能对付。这番大苦吃透之后,人世间的一切又怎么能困住我的手脚呢?看来苦行僧的艰苦修行也并不完全是没有道理的,经历了苦的洗礼,才能用平常心面对人生中的挫折和磨难,才能更准确的了解到世界的珍贵和美好。

一九七六年八月,邢美玉被任命为王台公社党委副书记,在王台公社岛耳河片驻工作组,这期间王台农修厂的包括生产技术在内的全部工作由崔兆启全面主持,这就

为以后在企业管理中的纵横捭阖奠定了良好的实践基础。

一九七七年农历正月初二早晨,邢美玉在去公社参加潍坊会议的路上,因自行车失控,在王台公社埠后村的斜坡上,不幸摔倒,经胶州一三五医院两天两夜抢救无效,于正月初四日因公殉职,享年二十六岁。

(九)

一九七六年十二月,公社党委对王台农修厂领导班子进行了调整:

崖逢村逢站斐任王台农修厂党支部书记,主持全面工作。

崔兆启任党支部副书记,分管生产、技术。

从一九七七年开始。王台农修厂的发展逐渐走上了下坡路,进入了最寒冷的冰河期。

在国民经济的链条上,像许许多多企业一样,整个国民经济的发展也时时决定着王台农修厂的命运。

改革开放初期,国家进行经济大调整,王台农修厂能批量生产机床,但国家的调整计划是严格限制切削机械的发展,王台农修厂能生产刹车鼓和刹车盘,可是中国根本就没有那么多汽车。再加上不稳定的质量水平、不规范的企业内部管理。到一九七九年底,工厂原本惨淡维持的生产也难以继了,陷入了前所未有的危机中。产品积压多达六十万元,工人长年发不出工资,机器停止了转动,厂院长满了青草。二百多名工人只剩下几十人还坚持在冷清的车间里,大部分人叹一口气,挥一把泪,走出了工厂大门。

厂房空了,空荡荡的厂区,空荡荡的心……

王台农机修造厂何去何从?

星火之梦

——生生不息的追求

历史,总是在回望中意味深长。

如果没有那一纸任命,王台,这个不起眼的小镇,如何能成为全国的纺织机械名镇驰名遐迩?

徜徉在王台镇中心坦荡如砥的马路上,那来往穿梭的豪华轿车,那穿戴摩登的充满现代节奏的七色人流,那琳琅满目的商店,那风姿绰约的楼群,那比肩接踵的纺机

企业,早已把以往的寒酸、悲切、凄凉,驱赶得无影无踪。如今,王台人民开始收割现代化生活,收割绚丽的城镇之光。祖祖辈辈的发家梦幻,终于成为立体,世世代代的致富夙愿,终于变为现实。

这一切,到底蕴含着怎样的醇厚与绵长?

(一)

风停了,雪化了。

风柔了,草绿了。

古胶州原野,经过一个冰封冬天的孕育,复苏了。

胶州湾畔,细浪与沙滩窃窃私语,春天到了。

属于星火的春天,必将如约而至,虽然,春天的道路依然充满泥泞!

一九八〇年三月十二日,崔兆启被王台公社党委任命为王台农机修造厂党支部书记,主持全面工作。

这个关系到企业命运的决定,这个在今天看来关乎到一方富裕的抉择,的确很难说是当时的领导者多么英明多么远见,因为面对那样的一副破败状况,已经没有人愿意来收拾这个烂摊子。

在接下公社党委刘承源书记的任命这一“重任”时,崔兆启似乎又有些犹豫不决了,老实说,在就任这一职务之前,他曾踌躇满志,扎根希望田野,尽情抒写青春之歌。

给我一片蓝天,我搏击的翅膀将撑起一片晴空,赐我一次机遇,我征闯的劲臂将拓展一把辉煌。

从一九七一年进这个厂,从技术、生产到质量、管理,从家父的支持,到自己曾立下的为父老乡亲致富的目标,连同致力于机械行业理想的远大抱负……他就是冲着这些而来的!然而,要让那理想的彩云降临在这片现实的沼泽地,不啻是痴人说梦!

命运总是在一次又一次的选择中变化,一次决定就可能将整个人生逆转。他是一个心中有追求的人,他懂得不失时机的抓住选择的机会,不断挑战自我。

对视事业为生命的崔兆启来说,他知道人生的机遇对他来说并不是太多,失之交臂会抱憾终生,既然别无选择,那只有拉紧生命的牵索去长途跋涉……

“今日长缨在手,何时缚住苍龙”?

(二)

人类不能没有理想,就像不能没有太阳,一旦胸怀理想,每一个人都会成为太阳。没有谁比崔兆启更熟悉王台农修厂的现状了。组织的信任,他不能不干;濒临倒

闭的现状,他不得不干;近百人的吃饭,他不可不干;理想之源,必须先干。然而,往后干什么?怎么干?一连串的问号在拷问着这位血气方刚的刚满三十岁的年轻人,崔兆启,被逼上了悬崖。

痛饮一杯创业酒,重塑企业的辉煌,以钢铁般的脊梁,托起王台人的壮举——

“不干便罢,干就干好!”这是崔兆启至今仍然保留的口头禅。

“民以食为天,先填饱肚子,留住人员,留得青山在,不怕没柴烧。”

刚刚就任的崔兆启,没有发表慷慨激昂的演讲,没有陈述拯救企业的蓝图。只是重新拾起各种小农具的维修与制造,他让人收拾一些零碎钢筋铁板,焊成一个个的猪圈门子扛到集市上出售,以换得一点钱来维持生产。他还让工人们挑起担子走街串巷爆苞米花来维持生活……

这段经历也许让今天的星火人感到脸红,或者感到有些许耻辱,但,这是今天的星火集团永远抹杀不了的历史。

他们的前辈就是这么干过,他们就是这么一步一个脚印走过来的。

他们默默地跋涉、耕耘,坦然地把自己交给历史,不需要粉饰的语言,不需要赞美的光环,他们胸中激荡的是责任和义务。

(三)

“走,市场调查去!”

崔兆启当然不能让他的工厂这样卑微地生存下去。

青春的热血在胸中鼓荡。安排好家中的一切:留一副厂长在家带领工人维持工厂的生产,派两员女将外出清收原产品销售后的欠款,自己则带领创业者们走出家门,到外面的世界里为工厂寻求生路。

理想的太阳一旦升起,就会放射出耀眼的光芒。

三十岁的年轻人揣上几百块钱,带上两个同伴去摸市场的“脉搏”了。

他们到了北京、上海、天津、济南、青岛……一路上风尘仆仆,风餐露宿,坐最便宜的车,吃最差的饭菜,住最简陋的旅店,奔波于大江南北,他们要通过自己亲身的调查研究,找到企业的生存发展之道。

一九八〇年五月,春光明媚。

在筛选了包括父亲崔洪成老人建议在内的多层次、多渠道的信息后,一个重大的决策进入了崔兆启的头脑,他要从冲剪机械、通用机械彻底转产纺织机械,生产BC262和毛机系列产品。

如果用高瞻远瞩来形容他的这一决定毫不夸张,如果用胆大心细来形容也毫不

为过。

崔兆启上任伊始,曾向他的父亲征求过意见,“组织上让我担任农修厂的负责人,生产什么产品好?”

父亲,崔洪成,这位为胶南纺机事业付出了毕生精力和心血的老人道出了自己的心声,“建议你还是从纺织机械制造开始吧”。

当年,父亲为了胶南的纺机事业鞠躬尽瘁,撑起了胶南纺机工业的一片天;今天,儿子秉承慈父的教诲,谋求的是续写纺机工业的辉煌,为的是父老乡亲脱贫致富。两代人,两行脚印,在同一道路上连接、延伸……

带着父亲的嘱托,带着全厂人的期望,带着对未来的希冀,崔兆启和他的伙伴踏上了考察之路。

通过考察,崔兆启的思路越来越清晰,党的十一届三中全会拨乱反正,百废待兴,人民的生活质量和水平亟待改善;国家提出“轻纺工业要大上”的重要信息,更坚定了他转产纺织机械的信心。

同时,他又通过多个渠道参加了北京国际纺织机械博览会,获悉BC262和毛机的市场销售状况及未来走向。他凭着自己敏感的思维,及早地进入了状态。不仅仅如此,他还利用各种渠道获取了和毛机的性能、工艺特点、工艺要求,以及国内国外这种机器制造业的状况。

然而,让崔兆启没有料到的是,试制尚未开始,却遇到了来自内部的阻力。很多人认为他这是异想天开,不知天高地厚,这样的小厂,这样的设备,还想造那从未谋面的大机器?面对来自伙伴们的反对,原来那些支持他的人也动摇了。

难道只能如某些人所说,人类只能安于宿命,既生于此,必终于斯?

“纷纷世议何足道,尽付马耳春风前”。他力排众议,坚定不移。同时他也理解,不是每个人都能有和自己一样的谋略,有和自己一样的思维方式。

(四)

梦想是美好的,然而现实是残酷的。

让崔兆启没有想到的是,梦想的实现,竟是这样艰难。

摆在他面前的是:没有图纸,没有专用工装,没有设备,没有资金,就连制造模型用的木材都没有……

然而,梦想的太阳一旦升腾,就能激发出精卫填海般的无穷力量!

崔兆启经过了数个不眠之夜,苦苦地思索着。他运用了所有的智慧,动用了所有的人际关系。最终在他父亲最得意的徒弟、胶南纺机厂的技术员于纪遵的帮助下,得到了一份残缺不全的图纸。虽然还不完全,但万分珍贵。

自拿到图纸那一刻起,就组织有关人员连夜描图、晒图;

图纸不全,作为第一个能识图会设计的,崔兆启亲自搞起了部件测绘,对部件大卸八块,开肠破肚,拆装、装拆,不厌其烦,不惮其累,采众家之长,掠诸家之美,反复揣摩研制;

搞不了“洋”工装,崔兆启就领着大伙改造旧设备,上“土”工装;

一套铸造锡林体的工装需要25万元,厂里暂时拿不出这么多资金,就聘请王台铲尖人、青岛纺机厂退休职工张义发老师傅和大家一起,采取铁皮烧圆筒,用稻草缠了再埋上沙的办法,终于烧铸出了第一批质量合格的锡林体,既解决了和毛机关键部件锡林、道夫的铸造,又为厂子节省了一笔不小的开支;

刻模型缺少木材,他就发动职工并带头推迟盖房,纷纷从家里扛来木材。

心血终于浇出成功之花,和毛机很快试制成功并通过了省级鉴定,一伙“土包子”为自己的“婴儿”领来一张“出生证”。农修厂一跃成为省内唯一的和毛机生产厂家。第二年,全厂生产出了23台和毛机,年产值80多万元,利润达6.3万元,农修厂扭亏为盈。

第一台BC262和毛机诞生于一九八〇年的十二月。现在想来,它一定很粗糙,但对于那些进行了艰苦努力试制的人来说,它一定像自己的孩子一样可亲,它美丽无比,它光芒四射!

这台和毛机的诞生,是在王台农机修造厂最困难的时候,星火人的前辈们勒紧裤带创造的奇迹,那是一部昔日星火人的英雄史诗!

唯有憧憬梦想的思维,才能酝酿这样的史诗;唯有洋溢激情的人们,才能谱写这样的史诗!

这台和毛机的诞生,实际上就是一个纺织机械集团的诞生。它的重要不仅仅是对崔兆启本人,对这个工厂,对于这块古老的土地都是举足轻重的。

这台和毛机的诞生,开创了青岛星火集团纺织机械制造的新纪元!

一九八二年的九月,“王台冲剪机械厂”正式更名为“青岛胶南第四纺织机械厂”。

(五)

转产纺织机械的成功,使胶南四纺机厂逐步走上了腾飞之路。

一九八二年以后,胶南第四纺织机械厂在崔兆启的带领下,几乎年年都有新产品开发:

一九八二年,K101蒸筒箱、B852四辊磨砂机、B821往复磨辊、B831长磨辊、1181F梳棉机老机改造;

- 一九八三年，JZ80型浆纱机在这里开发；
- 一九八五年，第一台CZ191型苧麻梳麻机在这里诞生；
- 一九八六年，第一批FZ001型苧麻开松机在这里投产；
- 一九八七年，A186D梳棉机、A186F梳棉机相继从这里批量投放市场。

数字是枯燥的。然而，下列一组数字的背后，显现着胶南第四纺织机械厂坚实而又闪光的足迹：

- 80年，产值：48万元，利润：亏损
- 81年，产值：86万元，利润：6.3万元
- 82年，产值：131万元，利润：9.35万元
- 83年，产值：143.4万元，利润：13.9万元
- 84年，产值：207.1万元，利润：23万元
- 85年，产值：403.9万元，利润：34.6万元
- 86年，产值：723.5万元，利润：89万元
- 87年，产值：1461.8万元，利润：287万元
- 88年，产值：4553.3万元，利润：786.6万元。

其实，这所有的一切，都是心血和汗水凝聚而成的。在耀眼的数字背后，是扎扎实实的工作，是呕心沥血的操劳。

在崔兆启和企业员工的共同努力下，青岛胶南第四纺织机械厂以一种翻番膨胀的速度发展着，这已不再是七十年代和八十年代初那个低人半头的小厂了，从一九八八年，四纺机厂的各项主要经济指标都名列青岛市纺织机械行业前茅。

一个以“四纺机”为名的企业，为王台的美丽繁荣描下了色彩浓重的一笔又一笔。在王台人眼里，“四纺机”已经成为家乡的骄傲。这种自豪感的产生，不仅仅源于“四纺机”产值、效益和规模在青岛乃至全国同行业中名列前茅，更重要的是，这些成绩的取得，不是靠国家和外界投资，而是四纺机人自我积累创造的奇迹。

崔兆启有一套自我积累理论：我们走的是一套自我积累、自我改造、自我发展的路子，滚动投入，滚动产出，形成了“东方不亮西方亮”式的发展，实现了保值增值，达到了效益最大化。

(六)

转产纺织机械的成功使危如叠卵的胶南四纺机厂起死回生，BC262和毛机诞生使这片沼泽地柳暗花明，大批量梳棉机的生产使四纺机厂规模迅速膨胀。但崔兆启没有兀自陶醉，他知道，商品的市场如魔方，魔方变幻莫测，唯有产品的高质量，才能

玩魔方于股掌之上；市场的商品如大海，大海波诡云谲，唯有高质量的产品，才能嬉戏于大海的波谷浪尖。

产品的高质量生发于严格的科学管理。和毛机试制成功以后，崔兆启一方面大搞技术改造，千方百计购置先进设备，淘汰老设备，添加计量装备，充实检测力量。

一九八二年至一九八五年，四纺机——一个不入流的社办小厂。新建车间近3000平米，购置了一大批在当时先进的机械加工设备：立式万能铣床、卧式万能铣床、50车床、T68镗床、锡林道夫动平衡仪等，过去那凿子剔、锉刀锉、刮刀刮的时代一去不复返了。

另一方面开始建立严格的质量管理制度。崔兆启对质量信誉问题有一番哲思。在一个普遍发生信仰危机的时代，必然也会蔓延信誉危机。他必须要通过自己的不懈努力，在鱼龙混杂之后澄清自己，同时也拯救信誉，拯救信仰。优秀的质量是产品的生命，也是企业的生命；抓好了今天的质量，就是巩固了明天的市场，质量意识在四纺机厂已经成为一种神圣的使命感。

崔兆启通过哈工大培训班的学习和对国外先进管理经验的摄入、反刍、吸收，连同进厂十多年来分管生产技术的摸索，逐渐建立和完善了一套周密的质量管理规定，从“原材料进厂必检”、加工开始时“首件必检”、加工过程中“巡检”、“抽检”、加工结束后“全检”，到后工序为前工序“检验”、整机装配结束后台台“试车”、“名牌意识”、“名牌战略”等等。

规范的管理，严格的制度，使胶南第四纺织机械厂的产品质量有了质的飞跃，得到了社会的广泛赞誉和用户的充分认可：

一九八六年，BC262和毛机被省纺机公司评为一等品、信誉产品；

一九八七年，CZ191型苧麻梳麻机被省纺机公司评为一等品、信誉产品；

一九八八年，荣获农业部质量管理奖，CZ191型苧麻梳麻机荣获山东省优质产品称号；

一九八九年，A186D梳棉机、A186F梳棉机采用国际标准验收合格；

一九八九年，CZ191型苧麻梳麻机荣获山东省星火计划成果展交会金奖；FZ001型苧麻开松机、A186F梳棉机分别获单项荣誉奖。

一九八八年，经山东省人民政府批准，青岛胶南第四纺织机械厂晋升为省级先进企业！

一九八九年，青岛胶南第四纺织机械厂先后荣获山东省“质量管理奖”、“省级节能企业”、“乡镇企业技术改造先进企业”等荣誉称号。

一九九〇年，青岛胶南第四纺织机械厂晋升为国家二级企业！

精心的产品选型,一流的质量水平,规范的企业管埋,使胶南四纺机厂一鸣惊人,产品供不应求。全国各地前来购买产品的客户络绎不绝,每天车队从院子里排到大门外数百米。为了买到一台梳棉机,客户们四处走后门,请市长书记们批条子。许多厂家跑到四纺机门上要求早日发货,甚至有的厂家竟提前一年将购货款送到厂里排队挨号。

胶南四纺机厂出名了,四纺机厂的产品欢唱在齐鲁燕赵、中原大地、秦晋高原、辽东半岛、乌苏里江畔、天山脚下……

产品的供不应求,是四纺机全厂上下处在高度的亢奋状态中。作为四纺机厂“一把手”的崔兆启,马不停蹄,组织扩建厂房,招收工人,筹措资金,经纬万端忙的他宵衣旰食。经过测算,他将每月下达生产计划改为每天下达,在保证质量的前提下,每天生产梳棉机10台,这一生产量在当时即使部属企业也不过如此。

为了完成这一计划,企业和车间、车间和职工层层签订保证书,保证质量,完成计划。干部职工12小时连轴转,吃住都在企业,早7时下达计划,晚9时落实计划,完不成计划不得回家,住厂招待所,直到完成。

职工亲人住院,安排职工全程陪护,为了不让职工分心;

麦收季节,厂里购置2台收割机,组织麦收小分队,为在一线的干部职工抢收抢种,为了让职工安心;

炎炎烈日,酷暑当头,清凉避暑的绿豆汤送到了车间,为了让职工舒心。

……

为了迅速扩大生产能力,抢占市场制高点,具有大将风度的崔兆启沉着迎战,很快从日本丰田公司成功的秘诀中找到了办法。丰田初创时是“一家一件,配套成线”,他要来个“一厂一件,组装成台”,加强横向经济联合,既扩大生产能力,又帮助村民致富。

他对王台的机械加工能力了如指掌,作为各村的副业,在王台几乎每个村都有机械加工设备,但苦于规模小、无产品,不得不仰承大企业的鼻息揽些加工活,为此,崔兆启口叫春风,将联合的旗子一举,应者云集。

为了保证质量,提高产量,崔兆启提出了“三个无偿”:无偿提供技术,派专人进行指导;无偿帮助培训职工,提供无息资金,帮助购置设备;无偿帮助安装、调试、检修设备。

为了及时组织货源,成立汽车运输队,购置六辆崭新日野车,送原料,进部件,日夜奔波,川流不息。

实干却无浮华,风火却不急躁,热情而不虚伪,通情而又达理。崔兆启以他务实

的品格、人格的力量,影响着众人,全厂上下,踔厉风发,呈现一派无坚不摧的豪情胜慨。

好一个崔兆启,你以中国农民精打细算的特质,以系统工程学家的宏观把握和烛幽探微的睿智,洋洋洒洒地挥写出一部令人浩叹的星火纺机启示录!

天道酬勤。

一九八七年,青岛胶南第四纺织机械厂生产各种纺机 1240 台,实现利税 396 万元;

一九八八年生产各种纺机 2600 台,实现利税 1211 万元,跻身胶南市十强企业之列;

一九八九年在国家宏观经济调控的形势下完成利税 1309.3 万元。

四纺机人不敢相信,几年前自己还是望尘莫及、仰首才见的国家纺机行业的部属企业、国营企业、县属大集体企业,已经被自己这样不知不觉的追赶上了、并且超越了。

纺机行业中有人惊呼,在胶南,在青岛,冲杀出来一匹黑马,这匹黑马越跑越快,越跑越健壮,英姿勃发,令人艳羨。

一九八八年,原国家纺织工业部(现国家纺织工业总会)将胶南第四纺织机械厂这个镇办小厂纳于国家重点企业。

一九九〇年八月十八日,原山东省副省长、后任中央政治局委员的王乐泉到四纺机厂视察,他对四纺机厂的发展给予了充分肯定,并欣然题词:

四纺机的实践,展现了未来农业的真正后劲,还在于乡村企业的大发展。

正是这惊人的业绩,崔兆启连年被评为山东省纺机行业优秀厂长(经理)。

一九八九年,被胶南县委、县政府授予“最佳农民企业家”称号;

一九八九年六月,被青岛市人民政府授予“一九八八年度青岛市优秀企业家”称号;

一九八八年十二月,被山东省人民政府授予“优秀农民企业家”称号;

一九九一年,被国家农业部授予“全国乡镇企业家”称号。

一条红霞铺就的斑斓大道,在四纺机人面前铺展着。

(七)

当吉祥的鸟儿衔着赞歌翩翩飞来时,当报喜的蝶儿驮着荣誉款款降临时,崔兆启并没有怡乐其中。

早在转产纺织机械后,随着新产品的不断开发,对人的素质提出了更高的苛求。

从锄头、镰刀小生产的自然经济开始,膜拜手艺不崇尚知识的劣根性大有人在,如果不从根本上铲除,如果不能提高员工素质,稍有懈怠,就会前功尽弃,舞终曲断。换血,崔兆启早就注意更换这支队伍的血液了。

八十年代初期,在社会主义有计划的商品经济下,国营企业是“金饭碗”,县属企业是“铁饭碗”,社办企业是“泥饭碗”,甚至连“碗”都不是。国家不分配大中专学生,大中专学生也不愿到社办企业来。怎么办?

千江有水千江月。构筑人才平台,打造培训网络。

向没有进入大学校门的高中毕业生伸出橄榄枝。自一九八三年开始,招收应届高中毕业生,安排在车间关键岗位,探索师傅带徒弟的现代学徒培训模式,一对一,传帮带;

借助他人灵光的脑袋,从中讨取智慧的“稀有金属”。于是,崔兆启延揽人才,广募贤能:原青岛纺机厂铸造老师张义发“张老头”来了,原沈阳中捷友谊厂工程师孙启浩带着家属来了,原青岛纺机厂工程师王金球来了,原山东省纺机工业厅高尚科、崔延寿来了……崔兆启对他们奉若神明,待为上宾,或聘他们做技术指导,或请他们做经济顾问,或请他们到这里安家。

内训、外训相贯通,短期长期相结合。自一九八三年起,崔兆启采取了派出和请进、内训和外训相结合的培训模式,每年选排和推荐干部员工到天津纺织工学院、山东大学、青岛大学等高等院校代培、进修,到青岛纺机厂、胶南纺机厂等企业定向专业技术学习。同时,还定期举办厂内培训班,每天抽出一小时对干部职工进行实训。明确规定:凡没进职工学校学习的不能担任中层以上干部,技术骨干不能普升职称,一般工人不能升级调资。这一“招”果然灵验! 干部职工的学习积极性异常高涨,技术素质提高很快。

校企合作,培训前移。一九八七年,胶南四纺机厂投资近50万元,与青岛市北区中等专业技术学校联合,在王台筹建了国家认可学历的职工中专学校,根据企业需要,设置了机电、机械制造、市场营销、财会、管理等多个专业,分期分批对干部职工进行轮换培训。截止二〇一二年底,共举办长期、短期培训班24期,培训人员达2753人次,在提高干部职工技术素质的同时,还举办农业技术培训27期,受培人员1580人次,为带动地方致富做出了积极努力。

一九九六年,胶南四纺机厂与山东省委党校胶南分校联合举办了涉外经济管理大专班,经过三年的半脱产学习,有25名干部职工顺利毕业,走上了引导企业发展的重点岗位。二〇〇一年,又有13名企业高层管理人员进入青岛大学学习,二〇〇二年,又有26名干部职工报名参加了山东农业大学胶南大专班经济类、财会类专业学

习……

宽阔的培训平台,多渠道的培训方式,使四纺机厂干部职工的技能逐年提升。自一九八六年开始,崔兆启发动青年工人选对手,挑应战,开展技术练兵活动,以此来摔打、磨练干部职工,使他们在实际工作中逐渐更新观念,克服小农思想带来的种种弱点和不足,同时将比武活动渗透到生产全过程,以比武促生产,促技术,使职工的理论水平和实际操作能力有了长足的进步。

崔兆启识才、育才、爱才、惜才,用自己的心灵之火,点燃起四纺机厂干部职工的胸中激情,使他们一个个踔厉风发,大展经纶,老马抖鬃,雏燕试飞!

一九八七年,青岛市团委在胶南四纺机厂组织了全市首届镇村企业青工大比武,胶南四纺机厂一路过关斩将,成为青岛市唯一的理论、实践双合格单位。青年女工邢桂珍一举获得车工比武状元桂冠,青年男工张敬德获亚军称号。

文化和知识能使人产生内在的魅力。走进星火集团,鲁迅笔下那“中年闰土”的呆滞的目光早已毫无踪影,一双双眼睛闪烁着憧憬美好生活的亮彩。工人们工作起来站有站相,立有立相,闲暇之时,他们的穿戴尽管五彩缤纷,但言谈举止,彬彬有礼,看上去,男具阳刚之气,女有林下之风……

一九八八、一九八九年,青岛市人民政府分别授予胶南四纺机厂“农村成人教育先进集体”、“教育先进单位”、“关心青工成长,提高企业素质”荣誉称号。连续三届荣获青岛市“青工比武”先进单位。

一九八九年十月一日,崔兆启被授予全国农业系统成人教育先进工作者。

一九九一年三月二十五日,英国诺丁汉大学教授约翰·沃力斯在考察胶南四纺机厂职工教育时给予了极高评价,并欣然题词:

感谢你们为我提供机会在贵厂及教育中心参观。我们从中得到了许多宝贵的经验,我衷心希望你们为职工教育和农民教育所付出的努力硕果更丰。致以美好的祝福!

青岛胶南第四纺织机械厂空前兴盛起来了!

金牌的霞光晃耀人眼,充实的钱袋使人飘飘欲仙。而崔兆启却从这兴盛之中觉察到了一些隐隐危机:日子好过了,一些干部盲目乐观,失去了忧患意识、竞争意识和危机感,对开发新产品不那么“热”了;收入增多了,只想多分点,不怎么关心企业的发展后劲了……小富即安的小生产者狭隘意识在人们的大脑里扩散……崔兆启意识到它的严重后果,对小生产“守财奴”意识的迁就,则是对大生产观念的亵渎。于是在不惜重金加强职工培训、教育的同时,大搞技术改造和厂区建设。

职工学校办起来了；
 拆除院墙，一栋栋高大宽阔的厂房建起来了；
 淘汰老设备，一台台崭新的先进加工设备陆续更新了；
 增加检测设备，加强监测力量，一九八八年，“国家二级计量单位”的牌子挂起来了；
 职工俱乐部、职工食堂、职工卫生所投入使用了；
 办公环境改变了。一九八八年十月，胶南四纺机厂搬进新的办公大楼。
 居安思危，开拓创新，崔兆启用这些实实在在的措施去抹掉存在于干部职工心中小富即安的阴影。
 一个现代化的机械加工企业已见雏形！

(八)

一九八九年，为扶持和引导乡镇企业发展，中国科学技术委员会开始实施“星火计划”项目，其中重要一项内容就是鼓励各乡镇以重点乡镇企业为龙头，组建企业集团，发挥群体优势，带动农村区域经济的快速发展。

崔兆启敏感的捕捉到了这一信息。一九八九年十一月，一纸申请呈送到了国家科委星火计划办公室：

国家科委星火办：

青岛胶南第四纺织机械厂在各级科委的领导支持下，以第四纺织机械厂为首，就本地区的十九家镇村企业，业经国家科委、市科委星火办口头认可的“青岛‘星火’纺机、纺织产业集群”已具备了成熟条件，为加快科技进步，壮大纺机纺织产业集群，进一步探索、开拓星火计划，向着“小型化、专业化、联合化、现代化”的星火宗旨发展，使我集团真正成为星火燎原的典范，现需举行正式成立仪式，特敬请国家科委正式批复。

青岛胶南第四纺织机械厂

国家科委很快给予了回复：

青岛纺机纺织产业是我委重点星火项目，同意你们组织成立青岛纺机纺织产业集群，有关成立集团事宜，请向当地有关部门申请登记。

一九八九年十一月十三日

伴随着新年的第一记钟声，一九九〇年一月一日，青岛星火纺机纺织集团正式成立。

崔兆启任董事长兼总经理,李景贵、薛永善、田玉恩任副总经理。

创业难,守业更难。千辛万苦换的满园春色,转眼间又是落叶寒秋。

一九八九年下半年,国家压缩基本建设,调整产业、行业、产品结构,严格控制小棉纺厂、小化工厂、小发电厂等“五小”项目,对乡镇企业也采取“调整、整顿、改造、提高”的方针,在税收、信贷方面的支持和优惠措施减少了,政策上也明确规定“乡镇企业发展所需的资金,应主要靠农民集资筹措”,“进一步提倡乡镇企业的发展要立足于农副产品和当地原料加工”。

大中型纺织厂整顿、压锭;小型纺织厂关闭;新上纺织厂停批。中国毛、棉纺织行业的大地震到来了。

以生产梳棉机、和毛机系列产品为主的星火集团当然在所难免,甚至可以说是首当其冲。

九十年代对于星火集团来说是一个黑色的年代。如一场肃杀的秋风扫过,寒霜降临,刹时间草枯叶落。

往日车水马龙的工厂大门前顿时萧条起来。车间里消失了机床的轰鸣声,财务帐上利润出现了负增长……

刚组建的星火集团又面临着艰难的抉择。

重温那段不堪回首的日子,大家都说,当时虽然还没有看见总裁精神不振,但他明显地抽烟多了笑容少了。在那段日子里崔兆启变得更加严峻,他棱角分明的大脸盘上常常冷气逼人。而他本人谈起那个时期则说:“当时我的确是饭也吃不下,觉也睡不着了,我走路都在思考,我必须尽快为集团找到了一条生路啊。”

那几乎是一场人力难以抗拒的“天灾”。许多纺织机械制造企业都经受不住沉重的打击,面对眼花缭乱的市场霓虹灯,象夜栖之蝉,见光就飞,见亮就撞,见马不骑驴,东施效颦引来债台高筑,邯郸学步导致寅吃卯粮,从此一蹶不振。

面对着一场企业生死存亡的考验,崔兆启从没有想到过要放弃。即使中国纺织行业四面楚歌之际,他也决定仍坚守阵地,纺织机械是星火集团的立厂之本,决不放弃纺织机械制造。

他坚定地认为,只有倒闭的企业,没有倒闭的行业。市场疲软,销售环节是全厂生死攸关的“生命链”。只有强化销售,才能挽救企业于危难之间。然而,计划经济期间,四纺机这个镇办企业是矮国营企业半头的,几乎没有生存空间。在国家的计划之中,根本没有位置,不论是“供”,还是“销”,都全靠自己去寻找,去争取。

崔兆启明白,只有竭尽全力向困难冲击,才能绝处逢生。为此,他要求从负责销售的副厂长到全体销售人员,改变坐门等客的销售方法,在全国各棉纺重点城市建立

起了近十个销售基地,还组织了跟踪服务队,常年奔波在全国各地,哪里有四纺机的产品,那里就有他们征求意见、帮助搞好维修的身影,为了开拓新疆市场,四纺机的6个销售员,在炎热的八九月,跋涉于天山南北,滴滴汗水终于换来了销售梳棉机120台,收入400万元的好成绩!

在千方百计全力促进销售的同时,崔兆启一刻也没有忘记新产品的开发。他认为,人关在即,国内外市场一旦接轨,纺织业只有用高科技产品才可能参与国际市场的竞争,开发新产品,再也不能穿旧鞋走老路了。

那么,开发什么样的高科技产品?如何开发高科技产品?崔兆启陷入了长长的思考之中……

星火之力

——滴水穿石的坚韧

人类总是对英雄怀有天然的崇敬。

传说中追日的夸父因缺水而亡,至死不渝;星火人为纺织机械而殚精竭虑,生生不息,滴水穿石。

这就是星火人的信念,这就是星火人的韧性!

——只要我是溪流,不管道路多么曲折,我总要奔流入海;

——只要我是树种,不管土地多么贫瘠,我总要长成木材;

——只要我是煤块,不管何时燃烧,我总要放出我的热能;

——只要我是金子,哪怕暂时埋在土里,我总要放出我的光芒。

再高的山,高不过人的头,只要坚忍不拔,登上山巅,山就在我们脚下。再长的路,长不过人的脚,只要脚步不止,最终会被我们的双脚丈量!

(一)

上帝给了牛顿一只苹果,给了达芬奇一个鸡蛋,给了迪士尼一只老鼠,而且还是在他们穷困潦倒的时候,但他们都成功了。

成功者的辉煌来自他们对机遇的把握,来自他们的自信,更来自他们锲而不舍的不达目的誓不罢休的毅力和追求。

一九九〇年五月。

刚刚走进夏季的王台正与春天依依惜别,一场夜雨润湿了人们换季的心情,天空澄碧如洗。

胶州湾畔,宁静宽广的古胶州原野,风儿与白杨树窃窃私语,仿佛在议论着一件关系到王台未来生活的大事……

这一天,已成为青岛星火集团董事长、党委书记的崔兆启接到了青岛纺机器材工业公司赵守启经理的电话,有台湾人通过一位在即墨的代理人在青岛寻找纺织机械生产合作伙伴!

当然,这一电话也打到了包括王台另一家企业在内的省内多家纺机制造企业。

得知这一信息后,在经过短暂的沟通后,崔兆启旋即安排原四纺机副厂长庄少德带一豪华轿车赶赴即墨,同时到达的还有王台另一家企业的仅汽车驾驶员和一辆大头车。

盛气凌人的外方代理人看到两家企业的重视程度,二话没说,一头钻进轿车内赶赴星火集团。

洽谈当中,得知投资 1000 万美元,合作生产在当时属于国际先进水平的喷水织布机系列产品时,崔兆启凭借第一灵感和参加多届国际纺机博览会知识的积累,经过慎密的分析,感觉这一产品一定能有广阔的市场前景,因此一定不能错过这一机会!

“引进技术,嫁接企业,研制开发喷水织机系列产品。”崔兆启拍板了,平静的话语里是不容置疑的指令!

引进技术生产喷水织机,这是一个没有经过什么犹豫就作出的生死攸关的重大决策。如果没有这个决策,恐怕也就没有今天的星火集团了,也没有王台这个闻名遐迩的纺机名镇了。

迫于当时国内纺织行业衰败的压力,当时有多家纺织机械企业纷纷前来争这个项目,有国营企业,有县办集体企业,镇办企业只有星火集团一家。济南还有一个副厅长亲自出马,帮助某个企业参与竞争,明争暗夺,不择手段,竞争趋于白热化。因此,台方的条件也非常苛刻。

崔兆启知道,凭借星火集团优越的地理位置、宽阔气派的厂房设施、千锤百炼的职工队伍、多年的机械制作经验、花园式的院区,一定能够合作成功。

为了减少变数,避免夜长梦多,崔兆启立即向胶南县委、县政府做了专题汇报,引起了当时把吸引境外投资作为各项工作重中之重胶南县委、县政府的高度重视,立即向青岛市政府汇报,作为青岛市郊各县市区最大项目、青岛市发展外向型经济的最大亮点,得到了青岛市副市长秦家浩的高度关注和大力支持。

胶南县政府组成专门班子,县长王寿志亲自调度,政协主席孙植正、分管工业副县长单继林、经贸委主任薛兰美、胶南农行行长王学修、王台镇党委书记孙本玉等重点靠上,全力支持。

一九九〇年七月,台方在考察了多地后到达上海。崔兆启立即派善于交际的副总田玉恩和精通技术的青岛纺机器材工业公司的崔延寿工程师赶往上海,千方百计说服台方到青岛考察。因为崔兆启胸有成竹,一旦台方到星火集团,合作就成功了一半!

果然不出所料,台方一到星火集团,就被星火集团的厂房设施、现场管理、技术配备、人员素质、地理位置等所折服。然而,台商毕竟是台商,他投资的唯一目的就是追求利益的最大化,而崔兆启和他的团队则必须以国家的利益、集体的财产为重!

于是,一场没有硝烟的战争——谈判开始了,从投资比例到投资方式,从先进设备的进购到产品对外销售,从技术转让到厂房租赁,从人员配备到利益分配……有时和风细雨,有时剑拔弩张,谈判一次次陷于僵局,一次次在台方的无奈放弃中艰难进行。崔兆启始终抱定一个原则,绝不能让辛辛苦苦积累起来的集体财产受到损失!

一九九〇年七月二十六日,天高云淡,风和日丽。

青岛新八大关宾馆。

曼妙的乐曲,飘扬的彩旗,白色的鸽子在天空中飞翔,一路轻捷的身影;

不远处,蔚蓝色的海面在阳光下吐露着波光,白色的帆穿行着,激起一连串翻腾的浪花。

富丽堂皇的二楼多功能厅,一个庆典正在进行,一个蔚蓝色的蓝图正在被星火人、关心和支持星火人的领导和宾朋们描画着。

青岛胶南第四纺织机械厂与引春(国际)香港有限公司合资 1000 万美元,筹建青岛引春机械有限公司合同签字仪式隆重举行!

在众多目光的注视和镁光灯的闪烁下,崔兆启在合同书上郑重的签下了自己的名字。

此时此刻,他的心里也许是多了一份希冀,然而,更使他感到的是,担子更重了,责任更大了。

(二)

根据合同规定,青岛胶南第四纺织机械厂与引春(国际)香港有限公司合资筹建青岛引春机械有限公司,项目总投资 1000 万美元,注册资本 800 万美元。其中,台方投资 408 万美元,占 51%,中方投资 392 万美元,占 49%,其中现汇投资 340.3 万美元。项目引进具有国际先进水平的 CNC 加工中心十台,年产 JW 系列喷水织机 2400 台,产品全部由台方按工厂成本价的 1.68 倍收购,并出口国外市场。

早在谈判期间,崔兆启就和他的团队据理力争,千方百计要求外方同意,以四纺机现有设备折价作为出资,但所有设备仅折价51.7万美元,距392万美元仍有340.3万美元的差额,按当时1:6.54的汇率,相当于2200多万人民币啊,怎么办?

作为青岛市郊最大外资项目,青岛市政府和胶南县政府都非常重视。原胶南县委战德俊书记、原青岛市政府秦家浩副市长亲自出面,多方工作,青岛市人民银行终于同意贷款300万美元,用于购买设备,筹建合资企业。

这期间,崔兆启就和他的团队从项目建议书到项目可行性研究报告,从谈判到项目立项、审批、贷款批复,数百次足及青岛、胶南数十个单位部门。在当时板结、重叠、上下牵制而又令出多门相互扯皮的体制中,为争取项目的成功,个中滋味,谁能体察?

(三)

合资合同约定,星火集团要出资二千万购买设备,而且要首先把这笔钱开出不可撤销信用证,也就是说,要把资金先汇到台方账户!

在当时,一九九〇年,这笔款几乎是星火集团的全部家当。要把全部家当汇到变化莫测、吉凶未卜的境外账户,需要多大的魄力和胆量!

崔兆启拿起笔在委托书上签字的时候,手都发抖了。他一生谨慎,从不踏险地一步,这次不能不孤注一掷,冒险一搏了。

信用证开出之后,他开始经受漫长的等待和更加残酷的熬煎。

当时不断有媒体爆料,企业资金被国外骗走的事件屡有发生,大笔的款项汇出之后如泥牛入海,再也无消息。

干“事”的人往往被人“干”,琢磨事业的人常常被人捉摸,在改革大潮中踏波冲浪的崔兆启,一时成了王台镇人们茶前饭后褒贬的中心。

尽管崔兆启相信自己的判断力,但是他也不能听到这越来越多的被骗事件无动于衷了。

当时还有另一种情况屡见不鲜,那就是汇出的全部家当,换回来的却是毫无用处的一堆废铜烂铁或者其它。

如果一旦不测,我将何以面对我的团队,何以面对家乡的父老乡亲?

十余年的血汗,一旦骤然冷寂……雨急风狂,又有谁敢当做朦胧秋月、几树惊鸦……

日子一天天过去,翘首以盼的机器却依旧杳如黄鹤,谣言已经四起,外面风传崔兆启被外商骗了,一下子给骗去了两千万。

无论一个人多么自信,在这样的内外夹攻之下也不能自信了。他度日如年,分分

秒秒都在数算着。

他夜夜失眠，一入睡又恶梦频频。

……

人生最大的幸福，莫过于一场恶梦醒来，意识到……刚才那些可怕的经历，是梦！

一九九〇年十二月，一纸图文传真放在了崔兆启那宽大的办公桌上，设备已到达青岛港！

崔兆启带领他的团队，旋即赶到了青岛港。在海关方面的支持下，开柜清点验收。

合资引进的设备合格，可以使用。

一块压在崔兆启心头近半年的石头终于落地了。

(四)

十台先进的CNC加工中心进厂了，与之相配套的数台机械加工设备到位了。

星火集团最优秀的干部职工划调过来了。

一切为了引春公司，一切为了纺织机械！

时间，对于崔兆启和引春公司来说，眼下最需要的是时间。

时间，属于我们这个民族已是太少太少了，而“剪不断，理还乱”的现实中又是太多太多……

是非荣辱，抛置脑后，崔兆启紧紧抓住时间的缰绳，在事业的轨道上迅跑。

搬迁设备、场地腾出、改造设施、架供电线路、筑底脚螺栓、装配设备、调试设备、试车成功……

这些天来，崔兆启的心已全部投入到引春公司的设备安装上了。他对机械设备安装轻车熟路，现场指挥，现场调度，笃信“没有调查就没有发言权”的崔兆启，深怕因没有实际观察而错漏一个关键的细节。

象蝶虫儿破蛹，似鸟雏儿脱壳，一条现代化的机械加工流水线建成了……高大林立的车间内，一台台乡村人没有见过的现代化的设备一字排开，一阵阵欢快的轰鸣发出了醉人的吼声，一件件精密的零部件顺利有序的昂然下线……因巨资购置设备引起的非议、不满、怨恨很快融化了、消失了，取而代之的更多的是惊奇、赞叹和钦佩！

一九九〇年十二月二十二日，胶南县委、县政府给予崔兆启记大功奖励。

一九九一年三月，引春公司投入试生产。五月，第一批JW-811型喷水织布机样机安装调试完成。

“引进外资嫁接企业，大力发展外向型经济”，这在青岛市开创了机械制造行业新

的发展道路,省、市、县各级领导亲自来到这里,对该项目的科学性、可行性、合理性给予了高度评价,并作为一个典范,山东省纺织机械公司、青岛市纺织机械器材工业公司在分别全省、全市推广。

一九九二年三月二十五日,青岛日报在一版头条发表了丛林记者的长篇通讯《激流勇进》,并配发了评论员文章,全面报道了农民企业家崔兆启的创业事迹。

然而,作为星火集团董事长的崔兆启,万万没有想到,不久之后,这个凝聚了星火集团全部人力、物力、财力,凝聚了他全部心血的项目,将给他带来一次历史长久的苦难和危机。

一九九一年十一月至一九九三年,由于台方背信弃义,严重毁约,已生产的喷水织机无法在国外市场销售,而中国市场又没有打开销路,产品严重积压,而靠贷款进口的国外配套件大量库存,不但严重侵占了企业资金,而且在关税、增值税及利息方面给企业造成了巨大损失。

引春公司遭遇了一场不啻于巨大风暴的灾难,星火集团损失不低于千万美元!

让崔兆启更没有想到的是,一九九三年三月十八日,经青岛市人民政府批准,同一个外方,以怡润国际有限公司的名义与青岛动力机厂合资,成立青岛允春机械有限公司,与引春公司同一经营范围,使用同一商标。

大力发展外向型经济在当时是大势所趋。走合资之路,振兴地方经济是一级政府的职责。然而,同一地区,相隔不足百里,同一外商,同一经营范围,在这边背信弃义,在那边却被批准重新建厂,造成恶性竞争,其合理性是否值得玩味和商榷?

是非功过,只待后人评说,只待时间和历史的检验!

(五)

一九九三年八月,台方撤走了全部的技术人员和管理人员,并使出了狠毒的招数,许诺以成倍的高薪招收引春公司的员工,甚至放风:凡是引春公司的干部员工“来一个聘一个,来一对聘一双”。

于是,一大批管理人员、技术骨干、机床操作工在金钱的利诱下离开了引春公司
.....

青岛引春机械有限公司面临着空前的绝境。

沉重的贷款负担,巨额的利息支出,不畅的销售渠道,惶惶不安的干部职工队伍
.....

如果高尚必须迁就宽容卑鄙,如果有追求的人必须向庸碌之辈低头,这无疑是社会的悲哀。崔兆启作为星火集团的董事长、引春公司的总经理,他或亲自或安排他人

一一劝说、挽留,实在无济于事,也只能顺其自然了,就这样,崔兆启以其宽容的胸怀看待着人才流动,虽然,看着自己用心血培养的员工一个个离去,心中也有委屈、也有不甘……

这是一个非常艰苦的时期,形势每况愈下,前头看不见一丝光亮。

星火集团垮了的谣言如弥天大雾一样漫延。就是在集团内部也有人挺不住了,有人开始另作投靠,有人分道扬镳,有人另起炉灶,甚至有人趁机而起,分庭抗礼,居心叵测。

来自外部的压力,来自内部的压力,来自群众的压力,来自同志的压力,来自经济的压力,甚至有了来自政治的压力。有人把国家大形势下的调整归咎于集团领导的决策失误,曾一度有人提出了让崔兆启离开星火集团,专任镇政府副镇长的动议。

对这种升官的诱惑,崔兆启没有动心,他是一个专注于事业的人,事业就是他的生命。星火集团是他一生的心血,他深深地爱着星火集团,他决不能把它交给不懂经营管理而居心不良的人手中。

一时间,各种压力铺天盖地向崔兆启扑面而来。真正是“黑云压城城欲摧”。这也许是他有生以来经受到的最大考验。这时候除了有大智大勇外,更需要有一种坚韧不拔的毅力。

(六)

万里飞腾仍有路,莫愁四海正风尘。

面对着巨大的压力,崔兆启没有屈服,更没有束手无策。他坚信,一切都会变的,无论身受多大的创伤,承受多大的委屈,都要坚持住。太阳落了还会升起,艰难的日子总有尽头,为什么要失去信心呢?

“有志者,事竟成,破釜沉舟,百二秦关终属楚;苦心人,天不负,卧薪尝胆,三千越甲可吞吴”。

他调整领导班子,选拔培养业务骨干;

他从全国各地高薪聘请优秀的技术、营销人员;

国外市场没有销售渠道,他就定位、开拓国内市场;

建立大型、先进的样机室,保证设备运转,给客户以直观的印象;

他没有一个礼拜天,没有一个节假日;

他的“内阁会议”全部安排在深夜召开,“夜里务虚,白天务实”……

开拓者的脚下是没有平坦大道的。开拓,就是敢于直面人生的坎坷。

人,只有遇到挑战时,才会以全副精力去迎战。这种近乎背水一战的竞技状态,

在赞歌声中和温馨的气氛里往往是很难达到的。

严冬过后绽春蕾。

引春公司在以崔兆启为核心的新的领导班子的带领下,产销平衡,稳步发展。

一九九三年,生产喷水织机280台,国内市场销售280台;

一九九四年,生产喷水织机800台,国内市场销售800台;

一九九五年,生产喷水织机920台,全部销售一空。

经济效益也在大幅度增长,一九九二年台方主持工作期间,亏损851万元,崔兆启接管主持工作后,一九九四年弥补全部亏损,一九九五年,实现利润800万元,利税达到1250万元。

新产品开发更是全面加速。仅仅三年时间,由原来只能生产JW-811单喷织机,相继研发了JW-802双喷织机、JW-602多臂喷水织机、JW-902单、双喷电子储纬织机、JW-906电子自由选纬喷水织机,同时,还开始研制剑杆织机系列产品、喷气织机系列产品。

一九九四年十一月十四日,原山东省省委常委、青岛市委书记、市长、现中央政治局常委俞正声来星火集团视察,重点视察了引春公司喷水织机的生产。

一九九六年,青岛引春机械有限公司一跃成为全国最大的、品种最齐全的喷水织机生产厂家,其生产的JW系列喷水织机被国家经济管理委员会授予“国家级新产品”称号,引起了国家纺织总会的高度重视,企业知名度空前提高。

一九九六年七月,青岛星火集团被中华人民共和国农业部确认为国家大一型乡镇企业!

一九九六年九月,在全国星火计划实施十周年表彰大会上,崔兆启被中华人民共和国国家科学技术委员会授予全国星火先进工作者称号。

一九九六年十一月,经过层层考核,崔兆启被青岛市委、青岛市人民政府选拔为青岛市专业技术拔尖人才。

一九九七年四月,青岛市人民政府授予崔兆启青岛市劳动模范称号。

崔兆启每当看到那直线上升的产量、利润增长图表,看到那一台台新开发的产品时,他真想去对外方说一声:谢谢!

(七)

小平同志设计的社会主义市场经济之路,无疑是中国经济发展的必由之路。从计划经济的桎梏挣脱出来的中国企业、特别是“先天不足”的社村企业,从诞生之日起就风风雨雨,伴随着体制的嬗变,一路步履维艰。

社村企业由于开始兴办时产权不明晰,受行政干预大,缺乏自主经营权和有效的监督、约束机制,企业资产流失严重,迫使乡镇企业进行以产权制度为重点的改革,打破封闭,多方筹资,使产权主体多元化。

一九九七年,《乡镇企业法》出台、《全国乡镇企业工作会议》和《农业部关于我国乡镇企业情况和今后改革与发展意见》三件大事,为乡镇企业深化改革和继续发展营造了良好的环境。

作为一家镇办企业,青岛星火纺机纺织集团在自身历史的嬗变中找到了感觉:实行股份制,大路正朝天。

坚冰已经打破,航线已经开通,道路已经指明。一九九七年,星火人在以崔兆启为首的新的党政班子的带领下,敲响了股份制改造的紧锣密鼓——

- 成立改制领导小组;
- 清产核资、债权债务归属;
- 制定、申报、公布产权出售方案;
- 发起人、职工个人入股现金、量化、配套贷款;
- 职工利益分配、安置……

在改制过程中,星火集团的“当家人”崔兆启非常谨慎、认真,因为它不仅决定星火集团的前途和命运,更关系到每个职工的切身利益。

就这样,一个全新的制度走进了星火人的生活,一种全新的感觉左右了星火人的思维和理念……

一九九八年一月,青岛星火纺机纺织集团股份有限公司宣告成立!

经股东大会选举,公司首届董事会由 11 名股东组成,崔兆启任董事长;监事会由 5 名股东和职工组成。

青岛星火纺机纺织集团股份有限公司股本总额 2088 万元,其中,星火集团、同利来公司、同春公司、华昌棉麻纺织厂、胶南六纺机五家发起人入股 906 万元,占 43.39%, 225 名职工入股 1182 万元,占 56.61%。

二〇〇〇年三月十五日下午四时,星火集团与王台镇党委、政府正式签订协议,王台镇政府在星火集团 516 万元的资产,星火集团 26 名干部全部买断!

二〇〇二年五月十一日上午十点十八分,青岛星火纺机纺织集团股份有限公司创立大会隆重举行。

当王台镇政府领导宣布股份有限公司成立时,也就意味着股份制从此将与星火人紧密相连,星火集团在步入二十一世纪的时候,又掀开了历史新的一页,开创了转产纺织机械后的又一个历史新纪元。

五月十一日，创立大会庆典仪式上，八方宾朋与星火人欢聚一堂。星火人以天安门升旗的方式，庄严地在办公大楼前升起鲜艳的国旗和星火集团团旗。

青岛市副市长于冲、青岛市体改办、工商局、中小企业服务中心、胶南市各大局也都前来参加庆典仪式，并纷纷表示祝贺！

这是一个里程碑的开始，栉风沐雨走过三十多年征程的星火集团，今天迎来了股份公司成立的日子！

这一天，成为星火人走进新时代的良辰吉日；这一天，成为星火人历史上刻骨铭心的记忆！

潮涨潮落。在如水的光阴中，星火集团一天天的砺练，一天天的走向成熟。而今，社会已经发生了沧桑巨变，而星火集团也在辉煌的扩张之旅中迈出了坚定的步伐。

毫无疑问，青岛星火纺机纺织集团股份有限公司是星火人世纪的跨越。这种跨越对星火人提出了更高的要求，这种要求，使以崔兆启为首的星火人感受到一种前所未有的重负……

(八)

一九九七年，由于国内市场发生重大变化，全国纺织行业严重萎缩，绝大部分商品供求平衡或供大于求，市场竞争日益加剧。加上东南亚发生金融危机，企业外部经济环境日益恶化。

进入一九九八年，外部经济环境进一步恶化，亚洲金融危机影响继续蔓延，通过多种渠道将压力和影响向中国经济传递和渗透，乡镇企业面临着前所未有的压力。

以青岛引春机械有限公司为龙头企业的星火集团，受大环境影响，发展的步伐开始减缓，发展的空间受阻，一九九八年上半年企业开始出现亏损的苗头！

星火集团又一次面临着艰难地选择和严峻的挑战！

“咬定青山不放松，立根原在破岩中，千磨万击还坚劲，任尔东西南北风。”既不感叹命运，也不抱怨时代，是鱼就遨游在水中，是虎就奔跑在深山，是雄鹰就飞翔在天空。

在经过认真的研究分析后，崔兆启果断的采取了一系列措施：

——加快技术储备，进一步开发新产品。一九九八年至一九九九年，先后开发了JW-908重磅喷水织机、JA-703喷气织机、YC-315改型提花织机和高档剑杆织机，并顺利地通过了产品鉴定。同时，发挥机械加工设备的优势，研制开发铝塑管生产线。

——完善销售政策，加大销售力度。在加强营销队伍建设的同时，出台了一系列

产品销售鼓励政策,谁销售谁得奖,多销售多得奖,不封顶,不保底,及时严格兑现。

在南方设立办事处,在东北创建引春纺机一条街,寻找产品销售代理商等等,使产品的知名度和企业声誉迅速提高。

——强化内部管理,保证质量,降低成本。组织专门班子,对进购材料、外协件等,通过专人咨询,多厂竞价,进口件国产化以及扩大自己加工配套范围等,产品成本大幅度降低。仅喷水织机电控部分每台成本降低近万元。

——充分利用国家优惠政策,在国家拨款、银行贷款、调剂逾期借款、免交银行复息、处理老企业挂账税款、税务退税等方面争取国家支持,把外来力量转化为企业发展的内在动力。

——加快大中专毕业生的招聘,组织干部职工培训学习,为企业今后的快速发展奠定人才基础……

世界上没有哪一个民族,像中华民族一样,有着如此强烈的复兴意志;在中国也鲜有哪一家企业,像星火这样有着如此强大的坚韧和勇气。

为了企业的生存和发展,星火人卧薪尝胆,百折不挠,不仅度过了当年的难关,还穿越低谷,一路高歌猛进,再次步入辉煌。

一九九九年星火集团完成销售收入4.87亿元,实现利税1313万元。

青岛星火集团在艰难曲折中又一次走出困境!

星火人又一次站在了新的起跑线上。

为了振兴纺机事业,是星火人不变的誓言;为了振兴地方经济,带领父老乡亲共同致富,是星火人永恒的追求。

踏遍青山人未老,风景这边独好。

有激情相伴,谁又会怀疑星火集团更加辉煌灿烂的明天!

(九)

公元二〇〇〇年是龙年。

龙,是中华民族的图腾,它代表着尊贵与威严。千禧年与龙年的巧合更象征着吉祥与希望。青岛星火纺机纺织集团股份有限公司就在这满载着吉祥与希望的世纪之交展翅飞翔了。

从九九年下半年开始,随着国内经济需求的提升和中国加入WTO的临近,纺织行业一改上半年的困难局面,市场需求量大幅度增加。受市场的拉动,纺机产品出现了前所未有的供不应求的局面。

作为星火集团董事长、引春公司总经理的崔兆启敏锐地捕捉到了这一信息。他

认为,企业再稳中求进已不符合形势的需要,也就跟不上市场经济的脚步,这是企业改制后的第一次良好机遇,稍纵即逝,一步落伍,十步难撵!

凡事预则立。每一次重大的策划前,崔兆启都要先给班子分析通报,征求意见,每一次通报或多或少都有人不大相信,但每次都变成了现实,于是大家从心眼里佩服自己的老总:跟着这样心想事成的领导,还愁企业不兴旺发达么!

随着企业形象和产品得到市场的认可,企业规模则成为限制企业发展的一大障碍。于是,崔兆启决定,加大设备投入,在将分散机械优势迅速集中的同时,二〇〇〇年,投资1500万元,新增CNC加工中心6台,普通机床20台,新建厂房3000平方米,迅速形成大规模生产能力,扩大纺织机械市场占有率,这标志着企业从实力和规模上又上了一个新台阶。星火集团像一条巨龙崛起于二〇〇〇年,飞腾在二十一世纪。

崔兆启开始了他的二〇〇〇年的经营战略——
膨胀战略。

加大投资力度,筹建星火工业园。为了迅速壮大企业整体规模,开辟企业新的经济增长点。崔兆启利用市委、市政府和镇委、镇政府的有关优惠政策,筹建了两个星火工业园,其中胶南海滨工业园占地130亩,王台星火工业园占地200亩,年内引进内、外资项目3个。

扩大生产能力,实施“4311”工程:即,在保证质量的前提下,二〇〇〇年,引春公司生产纺织机械4000台,销售收入达到3亿元,实现利润1000万元,税金1000万元。

品牌战略。

崔兆启和星火集团的员工们,在提高“质量意识”的基础上,已明确提出了“名牌战略”。随着青岛市“名牌战略”的走向深广,星火人也意识到走附加值高、技术含量高的名牌效益型发展道路,是市场经济条件下企业良性发展的必由之路。

二〇〇〇年引春公司相继试制完成了JW-815、817喷水织机, YC-500剑杆织机、JA-190喷气织机、JA-706简易喷气织机、YCMJ毛巾织机六种新产品。

JA-190A喷气织机被列为国家重点新产品,国家无偿拨款30万元用于支持;

YC-190剑杆织机被列为国家纺织工业局、中国纺机器材工业协会重点推荐产品;

JW-908喷水织机、JA-813喷气织机、YC-190剑杆织机、JA-190A喷气织机一并被列为青岛市高新技术产品。

二〇〇〇年,青岛星火集团荣获青岛市政府认定的青岛市级企业技术中心,十二月二十八日正式举行挂牌仪式!

二〇〇〇年,青岛星火集团被确认为山东省最大民营科技企业!

质量意识在星火已经成为一种神圣的使命感。

星火人所奉行的“信”，是一种给客户最满意的服务，维系企业信誉的原则。一切为用户着想，是星火集团铁打的纪律。

营销策略。

二〇〇〇年农历正月十四日，一场别开生面的元宵烟花晚会在星火集团召开。参加晚会的全部是南方客户和重点销售区域的乡、镇政府领导。

星火大院内主要建筑物上霓虹灯闪烁，流光溢彩；院内火树银花，鞭炮四起，烟花腾飞，迤迤于空……在欣赏烟花美景的同时，星火精英们为客户出主意、想办法。一场晚会就销售织机一千多台！

为了进一步扩大和提高企业、产品知名度，崔兆启派员参加了绍兴国际纺机展览会、北京国际展览会、贵州和青岛经贸洽谈会、西安纺机展览会，介绍产品，宣传企业，联系客户，收集市场信息，把握市场动向……

崔兆启的战略经营如果看作“开源”的话，他的精细管理战略就可谓之“节流”了。

原材物料是构成企业生产成本的重要部分，如何保证采购到的材料、外协件、标准件质优而价廉，如何保证生产经营过程中各种费用的支出，是管理中的一个难题，星火集团的“三比价”成本控制工程，即“比质量、比价格、比服务”，严格控制进购原材料、外协件价格及各项费用的开支，仅二〇〇〇年就压缩成本千万余元。

在星火集团勤俭节约已蔚然成风，举一个最小的例子，这里的总部各处室无论印制何种文字材料，都要使用正反面，在印刷初稿时，要用已用过的打印纸背面。在这样一个动辄培训费数十万元、近百万元，动辄慈善捐款、贫困捐助数万元、数十万元的经济实力雄厚的企业，竟然如此节俭实在是非常罕见的。事实上，在原材料、劳动力价格猛涨和竞争日趋激烈的市场上，星火集团之所以能够取得很高增长率，并积淀出较为雄厚的资产，很大程度上也取决于这方面的努力。

二〇〇〇年，是青岛星火集团出尽风头的一年，一系列新产品荣获国家重点新产品、国家级新产品、国家级重点推荐产品，二〇〇〇年，青岛星火集团被评为青岛市唯一的山东省十佳民营企业。

龙年岁尾，星火集团的干部职工期盼着庆功会的召开。

农历腊月二十四日上午九时，王台镇政府大礼堂。

“庆功千禧年，迈向新世纪”的横福悬挂在主席台的正上方。

硕大的星火集团的团徽悬挂在主席台的正中央。

这天，职工们接到公司总部年度总结表彰大会开会的通知，欢乐的情绪一下蒸腾到沸点。青年女工薄施粉黛，刻意装扮，青年男工整容修面，衣冠齐楚。职工们怀着真挚的激情次第在会堂落座。

当主持人宣布会议开始后,青岛星火集团公司董事长崔兆启发表了热情洋溢的讲话:

同志们:

2000年作为新旧世纪的交替之年已经过去了。

一年来,我们集团公司在上级党委、政府的领导下,高举邓小平理论伟大旗帜,以“三个代表”的重要思想为指导,认真贯彻执行党中央、省、市经济工作会议精神,严谨求实,开拓创新,使企业呈现出前所未有的辉煌。

经过集团公司各企业干部、股东及全体员工的积极努力,企业的发展势头得到了迅猛增长,经济实力大幅度增强。

二〇〇〇年年度集团公司共生产各种纺机产品6316台,其中喷水织机5613台,剑杆织机85台,梳棉机438台,生产气浮机35台,二氧化氯发生器40台,铝塑复合管20万米,各种贴面板24.5万张,各类钢箔14537片。

年初,我们星火集团的目标计划是:销售收入6.28亿元,利润2282万元,税金2331万元。

二〇〇〇年,我们实际完成销售收入80028.3万元,实现利润3210万元,税金3297.8万元,分别完成奋斗目标计划的127.4%、140.7%和141.5%,分别比胶南市委、市政府下达给我们的十强企业指标销售增长126.4%,利润增长1070%,税金增长236.2%,分别比99年增长64.3%、1435.2%和395.6%。

全体职工同志们,大家辛苦了……

热烈的掌声瞬间淹没了董事长的讲话,经久不息……

这是任何人连想都不敢想的天文数字啊!

引春公司超额完成了“4311”工程,2000年生产各种织机5698台,实现销售收入4.67亿元,一年的销售收入比前九年销售的总和还多,产量、销售、利润、税金等各项指标均创造了历史新高!

又是一阵热烈的掌声!

参加会议的1000多名职工都由衷地笑了!

饱经沧桑的笑脸,闪烁着青春光泽的笑脸,因劳动而充实的笑脸……这些笑脸就是星火集团的容颜,这些见证新世纪的幸福表情让人动容!

辽阔的天空因飞鸟而富足安详,而这些朴实而自豪的人是星火集团赖以腾飞的羽翼;广袤的大地因山川、河流、风物而生机盎然,而这些自信从容的人是星火集团繁荣的动力源!

此时,崔兆启用铿锵语言的琴键,撩拨人们激动的心弦,产生了空谷回音,这声音

在现代化大生产的回音壁上再度镌刻下擦不去抹不掉的音符……

奉献者应该有奉献着的礼遇,奉献者应该有奉献着的风光。当星火集团董事长崔兆启将一枚枚金灿灿的奖牌挂在有突出贡献者的胸前、并一一合影留念时,他们的眉眼里荡漾着自豪满足的笑容,令人艳羡不已……

奖牌无言,却诉说着艰辛与辉煌;照片不语,却见证了成就与荣耀。

二〇〇一年四月三十日,中央政治局委员、山东省委书记吴官正来胶南检查指导工作,在青岛市主要领导、胶南市委书记刘泳、市长于睿的陪同下,视察星火集团喷水织机生产过程,给予了充分肯定和高度赞扬。

二〇〇一年八月三日,山东省委副书记王修智在青岛市委副书记徐长聚、青岛农工委书记于风华、胶南市委书记刘泳的陪同下,对星火集团进行了实地考察,王修智对于星火集团的发展给予充分肯定和高度评价。

二〇〇一年,崔兆启被中国农村劳动力资源开发研究会、国务院发展研究中心、中国扶贫基金会授予“2001年全国创业之星”荣誉称号。

据中国纺织机械器材工业协会统计、公布,二〇〇一年,在全国所有纺机企业中,青岛星火纺机纺织集团股份有限公司,销售收入排第二位,利润排第六位,利税排第三位。

(十)

二〇〇二年三月,又是一个春天。

三月的齐鲁大地,绿柳含烟,报春花应时怒放,杜鹃花叶绿蕊红,处处洋溢着浓浓春意。

星火集团,在春天里又翻开了新的一页。

三月一日上午八时三十分,星火集团二楼会议室,总经理办公会。

星火集团董事长、引春公司总经理崔兆启在全面分析了国内外纺机市场形势后,提出了“抓住时机,奋战三四五月,搞好三大整改”,即“质量整改、效率整改、成本整改”:产品质量符合加入WTO后的市场要求;生产效率提高20%,会战期间生产无梭织机2575台;织机成本下降10%。

他说,“风雨多经人不老,关山初度路尤长”。面对机遇和挑战,只要星火集团全体干部职工同心协力,艰苦奋斗,我们定能铸造无愧于这个时代的辉煌业绩。

雁行有序,当众宣布的规划在——进行。

宽阔而高大的车间内,机器轰鸣,人流川动,热火朝天,紧张有序。

引春公司包括崔兆启在内的各级干部均在一线设置办公桌,把自己工作的主要时间、精力确定在会战第一线,实情在一线掌握,办法在一线产生,“八仙会战,各显神招”。

职工们更是处在亢奋状态中,他们加班加点,任劳任怨,上工装,提效率,为了完成当日任务,甚至连轴转,一干就是二十四小时,比、学、赶、帮、超的滚滚热浪处处涌动……

一个月过后,一张统计报表摆在了崔兆启面前:1-10日,生产喷水织机357台;11日-18日,生产喷水织机297台;19-29日,生产超高速喷水织机200台,生产小剑杆织机20台,全月完成织机854台,创引春公司月产织机最高纪录!

二〇〇二年七月二十九日,青岛日报以《星火—三大整改增活力》为题对星火集团进行了宣传报道。

星火从封闭的“小生产”的牢笼里走了出来,星火从古老的牧歌中走了出来,在这迷人的春天里,魂从八方聚,力自四方来的星火人一朝发现,神话并不是不可创造的!

为了保证星火的可持续发展,崔兆启又加大了投资力度:二〇〇二年新建、扩建厂房17000平米,投资783.69万元,设备更新投资462万元,新产品开发投资316万元,商贸公司办公楼投资320万元……

据青岛日报二〇〇二年七月二十八日报道,由省经贸委、省统计局按新标准审核确认的企业类型中,星火集团为大型工业企业,在青岛市35家大型工业企业中排名第13位。

二〇〇二年,青岛星火集团被国家科学技术部列为“十五”第一批国家级科技创新型星火龙头企业,并荣获农业部“全国乡镇企业创名牌重点企业”、“全国诚信守法乡镇企业”。

二〇〇二年,青岛星火集团完成销售收入11.06亿元,利税总额达到8828万元,再创历史新高!

(十一)

正当星火集团如日中天的时候,作为星火集团的骨干龙头企业,以生产喷水织布机为主导产品的青岛引春机械有限公司却遭遇了空前绝后的撞击。

自二〇〇三年开始,由于各种原因,青岛允春机械有限公司名存实亡了。这里不探究是否是外方利欲熏心所致,也不讨论是否是盲目批复建厂的恶果,大批的王台的职工返回了家乡,开始自己的发财梦。

资金多的,屯居一方,招兵买马,想方设法买一套图纸,自己生产喷水织机;

资金少的,租几间房屋,买几台机床,加工喷水织机零部件;

会组装的,自己挑起一杆旗,雇三五人,走街串巷,挨门安装;

为了多赚钱,背离设计要求,铜件更换成了钢件,一公分的壁厚换成了8毫米,整

机重量大幅“瘦身”……

这带有洪荒色彩的不正常的捞钱手段,使他们很快从喷水织机上“发”了起来,一时间,十万、二十万元户已羞于启齿,百万、千万元户也不鲜见。

在市场经济搞活的今天,人们想发财,如同猫梦见鱼虾,狗梦见骨头,芭蕾舞演员梦见红舞鞋一样天经地义,无可非议,然而,对于引春公司来说,这无异于灭顶之灾:干部职工人心惶惶,“身在曹营心在汉”,甚至极个别人禁不住金钱的诱惑,吃里扒外,用邪恶和贪婪侵蚀引春公司的“肌体”……

钱,钱,钱可真是个不可捉摸的怪物,当金钱的霞光照亮那曾经是贫穷的躯体时,有的人的道德却患上了“癌症”,心灵更荒芜了。

有的人虽然有这样那样的缺点,但他追求给世界带来美好;有的人看起来虽然有这样那样的优点,但他为了不可告人的目的,蓄意给人间播下邪恶。这难怪我们的祖先在创造神祇和天使时,同时创造出妖魔和鬼怪来。

青岛引春机械有限公司倒下去了,它倒在了自己曾经养育过的人的手上,连羔羊、乌鸦都知道的跪乳、反哺啊!

青岛引春倒下去了,星火引春站起来了!

“星火集团的大旗不能倒下,星火集团纺织机械制造的根基不能坍塌”! 董事长崔兆启如是说。

暴风雨洗刷了苍穹中的浮生,却丝毫改变不了蓝天的色素!

二〇〇六年五月六日,青岛星火引春纺机有限公司正式注册成立!

时至今日,青岛星火引春公司扛起了星火集团纺机制造的大旗,已成为中国纺织机械器材工业协会理事单位,青岛市高新技术企业、青岛市创新型企业,在同行业中率先通过了GB/T19001-2008质量管理体系认证、GB/T19022-2003测量管理体系认证,并荣获国家标准化委员会标准化AAA级企业,是中国喷气织机行业标准的主要起草、制定单位之一。

青岛星火集团的大旗将永远飘扬在齐鲁大地上!

星火之爱

——奉献社会的颂歌

在历史的长河中,人的生命是极短暂的一刹那。我们所能做的,不过是把我们民族历史的某一阶段的起点和终点接起来而已。当我们把生命的火炬交付后人,也许他们会这样评价我们:他们总是步履匆匆,可他们决非历史的过客,他们是高尚的,因

为他们把全部的爱都奉献给了自己的祖国和人民。

如果没有胶南四纺机,如果没有青岛星火集团,王台镇也许只是一个坐落在古胶州平原上的默默无闻的小镇。

如果没有纺织机械,王台人的日子也许不会像现在这样红火。

如果?

历史从来不相信如果。它总是以看似偶然的发生,告诉你实属必然的结果。

(一)

早在二十世纪八十年代,当胶南第四纺织机械厂迅猛发展的时候,厂长崔兆启身上的担子在不断“加码”:

一九八五年一月,兼任王台轻纺工业公司经理,主管包括四纺机在内的王台镇七个工业、商业企业;

一九八八年一月,兼任王台镇经委主任,主管全镇工业企业;

一九九五年一月,兼任王台镇党委副书记,主抓全镇工业经济。

二〇〇三年,青岛市第九届党代会党代表;

青岛市第十四届、十五届人大代表。

王台镇有57个行政村,进入八十年代后,虽然已解决了温饱问题,但守着交通便利的优势生活依然拮据。

“无工不富”是一些村难以解开的“死结”。崔兆启想到了自己的职责,带领群众发展经济,共同富裕是一个共产党员义不容辞的责任,他要以四纺机厂为平台,通过协作加工等方式,带动周围村庄致富。

然而,这一想法却受到了厂里部分干部职工的质疑:帮助了一个企业,就等于培养起了一个竞争对手,自然多了一个“争饭吃的”,怎么能让肥水流向外人田?!

崔兆启就利用职工大会、个别交流、谈体会等多种方式,推心置腹,一一交流。

“双赢”的道理讲通以后,接着就是崔兆启的“超越厂界、镇界行动”。

胶南第五纺织机械配件厂是王台东村的一家村办企业,由于技术、产品、管理、资金等多方面的原因,生产经营很不景气,村里每年提取的承包费连设备折旧都不够,被全村人看成甩也甩不掉的“包袱”。

一九八六年夏天,崔兆启和他的伙伴伸出了温暖之手,提供无息资金,为其代购了6台机床,并把四纺机生产的和毛机主机部分无偿转让给这个企业生产,技术上指导,管理上帮助,使是这个企业很快“起死回生”,当年就安排了村里的百余个劳力,产值达到150万元,获利20万元。

甩也甩不掉的“包袱”变成了离也离不了的“摇钱树”。第二年，王台东村拿出了13万元为村民生产、照明更换了高压线和变压器，村主任乐呵呵的在村民大会上宣布：全村300多户、1200多人的机耕、浇地、集资、提留等款项，全部由集体“承包”……

乡亲们感动了，干部们流泪了，全村父老尝到了致富的甜头，点燃了无尽的希望。崔兆启感到自己走上了一条无尚光荣的道路。

新年第一天，王台东村村支书孙少亮和他的领导班子，带着全村人的厚望，专程登门致谢，感激崔兆启和他的团队……

据统计，仅一九八五年至一九八九年期间，崔兆启领导的四纺机厂就先后扶持了胶南县内30多家镇村企业的发展，并派出管理、技术人员130多人次，培训技术工人近400人次，提供无息资金100多万元，帮助购置各种设备60多台，使这些企业每年实现利税都在百万元以上。

(二)

多年来，崔兆启一直告诫自己，一个从黄土地走出来的平民百姓，成长为一名干部，各项工作中要尽可能地做到“俯仰天地”“泰然处之”“举重若轻”“游刃有余”；但是，肩负的担子越来越重，上对信任自己且集民意于一身的市委、市政府，下对王台化生灵于近四万的平民老百姓，累卵系于一发，不能不持一种“如临深渊”“如履薄冰”的心态。

崔兆启认为，胶南第四纺织机械厂在壮大自己的同时，也壮大了王台镇经济，更为带头致富提供了物质保证。一户之家出了一个工人，不仅增加了一份固定收入，还会为其所在的农村培育出一颗播撒现代文明的种子，这是更深层意义的扶贫致富。

于是，深深眷恋着王台这块古老土地的崔兆启，在转产纺织机械后，恨不得一口气给王台抱来一个个大“金娃娃”，他以四纺机为平台，完成了一个镇办企业几乎不可能完成的投资：

- 一九八四年，筹建王台畜牧机械厂、青岛第四毛纺厂；
- 一九八八年，筹建青岛华昌棉麻纺织厂；
- 一九八九年，筹建青岛金锋针布厂；
- 一九八九年，筹建胶南华联针织厂、胶南第一织布厂。

春华不一定秋实。春天播下的种子，或受大自然的影响，或因人为了的因素，结出的果实并不都是鲜亮甜美，有的只开花不结果，有的不出土便夭折……

崔兆启说，这么多年来，自己俯仰天地，可以说，无愧乡梓。至于，由于诸多原因，依然没有达到预期的目的，此亦是大江东去，木落萧萧，已不是他的本意了……

(三)

中国农民身上有一种美好的品质,不管有无收获,不管收获大小,从不中断汗流浃背的辛勤劳动。即便在经过了春夏季的艰苦耕耘,到了秋天颗粒无收,也不会听到“早知现在,何必当初”的感叹,只留有一番遗憾和思索……

如果说,人生是一本书,遗憾不过是一串串省略号,空白之处,蕴含深刻哲理;如果说,人生是一部音乐剧,遗憾不过是一个个休止符,无声之中,酝酿着新的活力!

进入九十年代,作为青岛星火集团董事长的崔兆启在引进技术、嫁接企业后,又开始了新一轮的投资扩张:

一九九四年五月,中韩合资筹建青岛大元钢箔有限公司,主要生产为无梭织机配套的各种钢箔;

一九九四年十月,中韩合资筹建青岛三星机械有限公司,主要生产倍捻机、捻丝机系列产品;

一九九六年,筹建青岛青天环境工程有限公司;

一九九七年,中德合资筹建青岛依维优环境工程设备有限公司;

一九九八年,原胶南四纺机厂钣金车间改造为星火配套厂,除为纺织机械制作加工件外,为海尔、澳柯玛提供冰箱、空调配套件,二〇〇一年三月更名为青岛兴春机械有限公司,二〇〇三年更名为青岛星火物流器械有限公司,主要生产各种物流器械,产品全部出口国外市场,目前年销售收入达到一亿元以上,成为星火集团的骨干企业。总经理庄培战多次荣获“胶南市优秀共产党员”、“胶南市劳动模范”称号。

一九九八年,筹建了青岛大舜装饰材料有限公司,主要生产各种贴面板等装饰材料;

二〇〇〇年,在胶南海滨工业园筹建了青岛常春钢结构工程有限公司;

二〇〇〇年,筹建了王台工业园区,其中,筹建了新技术旅游产品有限公司,盛春织布有限公司,还有一大批合资、合作、独资项目相继入驻:青岛全明肥料有限公司、青岛德昌玻璃有限公司、青岛金海达国际货运公司、青岛华盾纸制品有限公司

……

从一九九五年至二〇〇一年,青岛星火纺机纺织集团公司完成投资近亿元,为企业发展史上投资规模最大的时期。

历史总是带有缺憾的历史,现实又总不是尽善尽美的现实。历史赋予星火以艰难的孕育、伟大的开创、神奇的扩展。

在现实与历史新旧版块的大撞击中,昨天还是一位普通的职工,今日被推上了时代的潮头,成为市场经济的冲浪者;大撞击也裹挟泥沙,鱼龙杂混,个别狗苟蝇营之徒

在权力、金钱的透视镜面前掩饰不住贪婪、齷齪、卑鄙的灵魂……

(四)

进入二十一世纪,青岛星火集团逐步走上了良性发展轨道,作为董事长的崔兆启逐渐超脱出来了,他游刃有余的开始推动企业发展战略的另一只轮子。

崔兆启喜欢读书、善于思考的习惯,成为他的优势,让他总是能够进行前瞻性的深刻思考,抓住很前沿的东西。他在搞好纺织机械制造的同时,开始研究房地产。他认为,通过响应国家政策,抓住国家搞房屋产权改革、推动住宅商品化的大机遇,发展星火集团房地产业,必将带动企业走向一个新的高峰。

崔兆启做事周全、稳妥,他总是在紧要关头作出重大决策。但是,每一个重大决策,他又不是盲目做出来的,都要经过董事会、经理办公会反复研究酝酿。

其实,早在二〇〇〇年,崔兆启就提出了发挥资源优势、进军房地产市场的设想,请这位出山,这位含含糊糊;请那位挂帅,那位犹豫不决。

机不可失,失不再来。他相信自己的决策是正确的。

二〇〇一年十二月十五日,星火集团房地产公司筹备小组正式成立。军人出身、退休干部迟电亮任组长、原青岛引春销售经理田翔飞任副组长。

筹备小组雷厉风行,按照集团公司的统一部署,办资质、跑审批、登记注册,经过千辛万苦,二〇〇二年五月,青岛星火置业公司正式成立,注册资金800万元。

青岛星火集团正式进军房地产开发市场!

胸怀广厦千万间的宏大目标,崔兆启和他的星火置业团队,或以诸葛亮的智,或用关云长的勇,或者八方出击,刺探市场地产情报;或者固守本营,构筑坚固的“堡垒”,全力打造星火“阳光系列”房地产品牌。

二〇〇三年十一月十八日,星火置业成功拍下一宗9万多平方米(136.06亩)的住宅用地,命名为星火“阳光四季”小区,经过八年的开发,已完成三期工程建设,入住业户480多户,并多次荣获“花园小区”、“四星级社区”、“平安社区”等称号;

天上一轮月,人间万里明。中秋月圆,丹桂飘香,在四季的刻度表上,秋天本来就是丰硕,就是收获,收获的喜悦,一如桂花的淡雅芬芳。

农历八月十四日晚。喧闹了一天的“阳光四季”小区沉静下来,暮色中,迎着从脸颊上徐徐拂过的微风,小区的人们从四面八方涌来,在金秋之夜、在中秋即将到来之时、在小区宽大美丽的广场上聚会。小区业主们每人从家中带着丰盛菜肴,洋洋洒洒组成“百家宴”,大家围坐在一起,面对着鳞次栉比的楼群,边欣赏自编自演的节目,边一起品尝生活的甘甜、醇香。

斟满团圆酒，饮下幸福和祝福，朝着家的方向，一样的月光，一样的深情。

酒杯举起来了——为了普天下人的团圆，为了都住上现代、舒适的楼房，为了团圆、幸福的日子，干杯！然后，是一阵阵开心的笑哟，一阵阵轻松、愉快地笑！

二〇一一年，星火置业“中秋赏月社区居民联谊晚会”被评为胶南市十件好事之一，其在青岛电视台播放的画面当天被中央电视台截取，并在新闻联播节目中播放。

二〇〇九年，星火“阳光世纪”小区在王台开工建设，一期1万平米住宅短期内销售一空。二〇一一年七月十六日二期工程盛大开盘，短短几个小时，阳光世纪小区多套多层住宅被抢售一空，创造了王台镇房地产业的销售奇迹。“阳光世纪”小区还被称为“王台镇地产标杆楼盘”。

二〇一二年十一月，坐落在王台的星火“阳光学苑”正式开工建设……

经过十年的发展，阳光四季、阳光世纪、阳光学苑系列品牌已深入人心，星火置业已跨入胶南房地产知名企业行列。

(五)

二〇〇三年，在经过反复调研、反复论证的基础上，星火集团董事长崔兆启又做出一个惊人的决定：租赁喜鹊山，开发喜鹊山，成立喜鹊山休闲旅游度假有限公司，让这片荒山林地变成人们休闲旅游的胜地，带动周边山村以农事体验为主的农家乐旅游产业带的发展！

喜鹊山位于青岛市西海岸，坐落于胶南黄山经济区，青岛环胶州湾旅游产业带小珠山风景区西侧边缘。

每年七月，这里是喜鹊的栖息地，与中国传统神话牛郎织女“七夕相会”的时间相吻合，人们将其演绎为喜鹊汇集此山为牛郎织女相会搭建鹊桥，喜鹊山的名字由此得来。

相传，大禹治水疏通河道到达此地，闻得当地民谣“喜鹊山，喜鹊山，下面窄来上面宽”，心想：“山体上宽下窄，山不稳必有灾”，于是命人铸金鼎于山顶，喜鹊山被镇住，稳如钉地，山顶的金鼎流传至今。

从黄山经济区中心向东驱车3公里，便到了喜鹊山脚下，朴实无华的山门，默默地迎候着依稀的游人。

沿着新修建的环山路，弯弯曲曲，一路上行。

路边野花摇曳，婀娜不让洪巾翠袖；鸟雀鸣啾，其声多情；“周围林麓接桑田，中有幽禽自来去”，片刻便到了中心广场。

从广场环望喜鹊山，但见青山葱翠，峰峦如岱，说不上奇险崔嵬，却也雄伟俊秀，

不乏名山大川的风度和气派。山中无有古刹名寺,看不到楼台亭阁,只有一段段动人的传说,只有朴朴实实、浓浓郁郁的漫山遍野的绿。

新修的石梯顺山势而上,时缓时陡,很有层次。山路的两旁,满山遍是松树、刺槐、板栗夹杂在浓绿俊茂的灌木丛,橡子树参差披拂,酸山枣虬干曲枝,爬山虎、野葡萄枝枝蔓蔓,密密匝匝。

顺石梯而上,一步一景致,一景一心情,片片风景惹情思。

穿过一段林间小路,曲径通幽,便到“大禹犒功”之天锅——喜鹊山峰顶了。

登上峰顶,满山苍翠尽收眼底。俯瞰农田如织锦,公路如丝带。村庄散落其间,错落有致;小珠山水库明亮如镜,波光闪闪。环顾珠山群山,莽莽苍苍,汹涌而来,逶迤延绵如凝固的波涛,苍山如海。

峰顶小憩,倚松听涛。

回望来路,只见一线新修的石梯,宛若一缕银泉,悠悠地挂在山间,又如从山颠软垂下的一串细致精巧的玉链,给雄劲的山峦平添了几分秀色,几分妩媚,几分神韵。

披襟迎风,仰观苍天空阔,鸟瞰重峦迭翠,嗅着花香,嚼着绿意,一切忧愁烦恼统统烟消云散,胸襟肝胆皆澄澈碧透,纯净辽远。

站在喜鹊山山顶,方能够品味出人生的另一种境界——

大声的呼喊,可以没有主题。

放声的高唱,可以不成曲调。

那种原生态的生命律动,总会在群山间得到最真切的回应。

在这里,你会有一种透明的感觉。天空碧蓝,蓝得如梦;远山墨蓝,蓝得深沉;天空中漂浮着一片片云彩,就像一团团展开的白絮,一下子把苍穹映得更纯洁。

喜鹊山,星火的喜鹊山,用信仰的高度诠释和谐,用诗的温馨滋润人生,春之媚,夏之情,秋之韵,冬之趣。白天有祥云飞掠,夜晚任月华皎洁……

真恨不能折树枝为笔,蘸库水为墨,挥洒激情为喜鹊山写意……

愿我们的深情化作白云,白云依恋着喜鹊山。

崔兆启租赁、开发喜鹊山的决定受到了各级政府、林业部门的高度重视和大力支持,二〇〇三年,星火集团签订了租赁喜鹊山1500亩山体林地70年的使用合同,并办理了林权使用证。二〇〇五年三月,被青岛市林业局、青岛市城市园林局批准为青岛市级森林公园。

二〇一〇年三月三日,胶南市张新竹副市长召开胶南市规划局、土地局等部门喜鹊山旅游度假区专题办公会,全力推进喜鹊山的规划、建设。

愿喜鹊山休闲旅游度假有限公司在星火的事业中、在为一方民众谋福祉的旅途上早日大放异彩!

(六)

给政府排忧解难,给国家多做贡献的事,崔兆启从没有一点儿犹豫。“国税不漏”也是星火集团雷打不动的原则。

自星火集团一九九八年改制至今的十几年来,星火集团向国家缴纳的税金累计已近亿元之多,难怪有时他风趣地说:

“我是在为社会打工!”

而又有谁知道在这句轻松地幽默之后,崔兆启付出了多少酸辛呢?

星火集团的每一分钱都是用一滴汗水、一份心血、一分生命换来的。

曾经在王台任过职的书记、镇长们一谈星火总是抑制不住内心的激动,以自己的视角对星火进行了如下分析:

星火集团属于劳动密集型企业,企业从一个“小手工作坊”逐渐发展壮大,都是一点一点拼出来的,一点一点积累起来的,企业经过数次波折,能发展到今天这个样子,已经是用生命创造的奇迹,而崔兆启每年都要拿出数百万、上千万的税,其它的公益事业也大量捐款,真是奇迹中的奇迹。星火集团的发展,改变了乡村数千年的生存观念,大幅提高了镇财政收入,加快了王台镇的城市化进程,星火集团是一个贡献型企业。

让对民营企业抱有偏见的人看看星火吧!

崔兆启用他的实践真切的表明,市场经济下的民营企业家已成为为国家为民族兢兢业业奉献的“主角”。

其实,不管是国有还是民营,只要是成功的企业,它就在提供着越来越多的就业机会,缴纳着越来越多的税金,创造着越来越丰厚的利润。一句话,它就在为民族的振兴、国家的富强作出着越来越大的贡献。

(七)

在大刀阔斧革故鼎新的同时,崔兆启还在大力倡导一种济世情怀。

早在九十年代,光彩事业成为被大力提倡并受到江泽民同志赞许的一项伟业,是提倡企业家勇于承担,为国分忧,为民解难的光荣事业。

光彩事业的名称可以溯源到一九八三年胡耀邦《怎样划分光彩与不光彩》的重要讲话,讲话指出:“一切有益于国家和人民的劳动都是光荣豪迈的事业。”

崔兆启的光彩事业起始于一股热情。

崔兆启的慈善公益事业升华于一片赤诚。

“企业发展不忘社会责任,也只有为社会、为老百姓多做些事情,我们的发展才有意义。”董事长崔兆启数次这样说。

在建厂四十多年、转产三十多年、特别是企业一九九八年改制以来的发展历程中,星火集团不仅仅扮演单纯的“经济法人”角色,更是一个热心公益,弘扬大爱,履行社会责任的“企业公民”。

一九九八年十二月,寒冬虽至,爱心雪融。星火集团价值42万元的用于环境保护的7台二氧化氯发生器和5吨百菌净消毒剂无偿捐给了青岛红十字会胶南分会,被运往了东北三省;

二〇〇三年五月,祖国大地“非典”疫情蔓延,星火集团在最艰难的时候奉献出了自己的爱心,捐助现金2万元。同年十二月,一次慈善捐款就达12万元。二〇〇五年六月,慈善捐款10万元。时至今日,每年都慈善捐款数万元,从未间断。二〇〇三年十二月,胶南市慈善总会授予崔兆启为胶南市慈善总会创始人;

二〇〇八年,四川汶川大地震。二〇一〇年,甘肃玉树大地震。生死交织,人神共泣。崔兆启和他的团队捐款12.3万元,同社会各界一起,共同分担中华民族的这份痛楚,共同祈祷生命的希望;

为发扬中华民族传统美德,弘扬社会正气,倡导见义勇为,二〇一一年,星火集团分三年捐款15万元,创建胶南市见义勇为基金会;

每年的“六一”儿童节,全镇七处小学(现为四处)、两处幼儿园都能收到崔兆启的爱心捐助,雷打不动;

每年教师节,崔兆启捐助王台中心中学、胶南第三中学已成惯例;

每年八一建军节,胶南市武装部、胶南市消防大队都能收到崔兆启对新一代最可爱的人的崇高敬意;

治安捐款、贫困救助、残疾人救助、大病救助……

崔兆启在慈善公益事业的路上,一路前行,他的脚步有时也遇到许多困难,但绝没有停止过。

崔兆启给自己定的目标是“年年有发展,年年有回报。”“依托社会,服务社会,办好星火,造福一方。”

据不完全统计,自全面改制的二〇〇三年至今的九年间,星火集团公益事业捐款达112万元。

历史会公正地记录每一代人走过的足迹,历史也会把这些一一珍藏,留给后

来者。

“没有党的好政策，没有社会的支持，我崔兆启纵有三头六臂也不能取得今天这样的成绩，从社办企业到民营企业，随着党的政策每次调整，星火的事业都要跨上一个台阶，我们将一如既往，为社会作出更大的奉献。”崔兆启经常这样说。

二〇〇八年十二月，青岛星火集团董事长崔兆启接连荣获“青岛功勋乡镇企业家”、“改革开放三十年功勋企业家”称号。

海鸥叫。浪花飞溅。

一座山峰的剪影，酷似一头雄狮，望海长啸。

这里便是琅琊台，秦始皇三次登临的一个写满故事和梦幻的地方。

由星火集团捐款10万元铸造的秦始皇铜像正展开臂膀，用他那宽阔的胸怀拥抱着蓝天，拥抱着大海，拥抱着那亘古永恒的太阳！

星火之魂

——企业精神的咏叹

浴火，蝶变，涅槃……勾勒出星火集团最耀眼的轮廓。今天，当人们探寻星火集团蝶变背后的动力，寻找“星火奇迹”密笈时，几乎没有谁不被星火人所感动、所感叹、所感佩。

马克思说过，极为相似的事情，但在不同的历史环境中出现，或者不同的主体就会引起完全不同的结果。建厂四十多年来，特别是一九八〇年转产纺织机械以来，青岛、胶南许多纺机企业亦曾和星火集团一样，有过辉煌，有过挣扎，只是有很多企业在挣扎中就完全沉寂无声了。是星火集团改变了“剧情”，不但生存下来，而且越发走向成熟，走向辉煌。

奇迹是什么？歌德说，奇迹是信仰最宠爱的孩子。

“只有干才有出路”、“不干便罢，要干就干好”，星火集团董事长崔兆启这一掷地有声的“口头禅”，震撼了多少经历过企业大起大落、死而复生的干部员工的心，他们情不自禁，他们热血沸腾，他们心甘情愿。

“只有干才有出路”、“不干便罢，要干就干好”，在这高昂的话语中，包含了多少苦乐与共、相濡以沫的记忆，包含了多少百感交集、刻骨铭心的深情。正如崔兆启所说，星火四十二年已经过去，成功也好，失败也罢，欢乐也好，泪水也罢，星火的人和事都沉淀在星火的企业文化、企业精神之中，都将融于我们星火人以及下一代，再下一代

子子孙孙星火人的血液中。

万水千山走过,只为心中那不变的誓言:“只有干才有出路”、“不干便罢,要干就干好”。

这,就是“星火奇迹”背后的力量!

(一)

连年被评为胶南市优秀共产党员的崔兆启,对党有着浓得化不开的诚挚感情,生在新中国,在工人的家庭中成长,在红领巾的闪耀下启蒙,25岁加入中国共产党,30岁任四纺机厂党支部书记,38岁任四纺机党总支书记,40岁任星火集团党委书记,党在他心中的位置早已根深蒂固。他不能忘记,是党的好政策才使得自己的事业成为可能,也是各级党政部门的关怀支持才使得星火集团一次次绝处逢生。

崔兆启决不是个“恋旧”的人,但他绝对是一个“念旧”的人。

“忘记过去就意味着背叛。”

这是他常常用以自勉和教育干部员工的箴言。

自一九八〇年以来,每年都有一批优秀干部员工加入中国共产党,每年都有一大批员工向组织递交入党申请书。

党的活动、共青团的活动、工会的活动、妇委会的活动年年开展,年年翻新,使得全体员工在精神上获得不断解放,树立起了远大的志向,鼓足了干劲。

其实,大力加强各种组织建设,积极开展各项活动,也是崔兆启从企业发展的企业经营管理角度作出的抉择。

有些道理实际在两千多年前已经被《道德经》说尽了。事物是辩证的,纯虚固然是错,而纯实非正路。虚中有实,实中有虚,虚虚实实,才能近乎大道。无形的管理和有形的管理有机的结合,才能形成一个充满生机的圆形,企业管理才能进入更高的境界。

“企业思想政治工作是企业一切工作的生命线,必须贯穿于企业生产经营的全过程。”党委书记、董事长崔兆启是这样说的,也是这样做的。

一九九〇年,青岛星火集团被中华人民共和国农业部授予全国乡镇企业思想政治工作先进企业称号。

这是一种心与心相通产生的巨大凝聚力。

这是一种血与血融合的超前热情。

创新、卓越、和谐、奉献已经成为星火人的共识。

品牌战略、团队精神已经成为星火人的心声。

细节,往往蕴含着历史最真实的力量。

在星火最为困难的时候,星火人主动捍卫自己的事业,做出了许多可歌可泣的事情。刚转产纺织机械时,刻模型缺少木材,职工推迟盖房,纷纷从家里扛来木材;在资金紧张、数月不发工资的情况下依然坚守工作岗位毫无怨言;在销售危机之时,员工自筹路费,步履艰难,四处推销;在工作需要之时,干部员工加班加点,没有周末,没有节假日也心甘情愿,这一切,都是为了共同拥有的星火!

刘明清,一个年过半百的园艺工,十几年前来到了星火集团,一年四季一人侍弄着十几万平米厂区的花草、树木。种、植、修、剪,施肥,灭虫,无论酷暑,不管严冬,凭借一双手两个肩,一把锄头一张锹,推着独轮车,天天奔波在偌大的厂区,到处都是他那矮小、瘦弱的身影,常常是汗水、泥水交织一身,从无空闲,从不叫苦,偶尔觉得累了,便一个人蹲在花草旁,卷一纸旱烟,默默地注视着他所侍弄的花草,像一位慈祥的父亲在看着他心爱的孩子,片刻,他又投入到劳累的工作中去……

现在。一走进星火集团大门,环顾左右,喧闹与静谧、丰富与简约、现代与传统集于一身——喧闹者花卉,静谧者路径;丰富者其型,简约者其神;现代者理念,传统者意蕴。草叶沁出漫天碧绿,花枝擎起含苞蓓蕾,好一个花园式工厂!

看在眼里,记在心上,干部职工们由衷的敬佩刘明清的勤劳苦干、无怨无悔,也有一些苗圃主们纷纷高薪相邀,但都被他婉言拒绝了。

十几年过去了,刘明清那瘦削的脸,早已爬满岁月的风霜。在一次年终表彰大会上,作为优秀员工代表的他不无羞涩的说,是星火集团在我最困难的时候收留了我,我感激星火集团,感激崔总,在这里,我受到了曾没有过的敬重,我愿是一块砖,星火集团哪里需要哪里搬,祝愿星火集团一年更比一年好!这就是我——一名普通员工最真诚的祝福和寸心的表白!

(二)

崔兆启是学习型的企业“一把手”,一九六八年胶南三中毕业,残酷的历史堵塞了它通往高等学府的大路,当了社办工人的他敢于同命运抗争,沉重的劳动负荷没有疲惫他求知的饥饿灵魂,他坚韧地去破译令同代人生畏的被硬壳包藏着的未知,经过多年的努力,终于自学成才,获得山东省经济管理干部学院大专学历,工程师,高级经济师,青岛市专业技术拔尖人才,且屡有管理文章见诸报刊。

但进入二十一世纪后,随着市场经济的逐步深入,他愈来愈感到知识的匮乏。为此,他多次参加北京大学举办的MBA工商管理硕士课程学习和哈弗大学管理博士后余世维的实战型管理培训,同时,每当请专家、教授来厂举办高层次的讲座时,他也决

不错失良机。

崔兆启,星火集团的经营管理统帅,早已把目光投向了世界,投向了未来。他敏锐地看到,市场经济发展到今天,早已不再是人类体力的延伸,而是智力的扩张。在当今的中国民营企业界日趋成熟的情况下,“孤胆英雄”、“单枪匹马”已经不可能成就什么事业。

二〇一〇年至二〇一二年,崔兆启拿出70多万元,与企业长青教育集团签订培训协议,全程培训企业中高层干部,自己全程跟踪学习。

二〇一〇年五月二十八日,企业长青教育集团在青岛香港里拉大酒店举办的“赢利执行模式”培训班上,出现了43名崔兆启派来的学员,他(她)们清一色都是星火集团的中高层管理人员。

“花那么多的钱组织去培训,值得吗?”人们不禁私下问。

“值得!星火集团的培训是长期的,要一直搞下去。”崔兆启如是说。

全新的知识,密集的信息,使人们逐渐抛弃了旧的观念,境界得到了不断提高,通过一次次培训,该沉淀的沉淀了,该升华的升华了,如同鸟儿搏击长空的新羽在脱落旧毛时渐次丰满起来……

对中高层管理人员下大力气培养,是董事长崔兆启的一贯做法,光自己培养还不够,现在他已经把他们送出来镀金了。

其实,崔兆启也曾经有过困惑:“在企业转型的压力和员工流动频繁的情形下,不培训企业没出路,培训是给别的企业做嫁衣,培养出来的人容易被其他企业高薪挖走。为了挖人才,企业间恶性竞争。”

平心而论,这种做法曾深深刺痛过崔兆启的心。企业曾培养出一大批技术、管理人才,在最困难的时候却离开了企业,能不心痛吗?

可后来崔兆启并没有因此而记恨,他以一种现代企业家的心理状态把人才流动看得很正常。他曾这样评论,你培养的人,人家能用,能为社会作贡献,证明你培养的成功。

这是何等的气魄,何等的胸怀!

(三)

这是一部挺立着星火脊梁的交响乐,一部高扬着理想和信念的交响乐,一部终将穿越历史而永恒的交响乐。

崔兆启就是这部交响乐的总指挥。

他轻轻的扬起双手,第一缕乐声仿佛是从天幕上洒落的一道阳光,这阳光弥漫

着,扩展着,飞扬着……无边无际。

这蓬勃向上的交响曲,喷薄而起,高亢,激昂,雄壮,弥漫着庄严的气息,勃发着青春的激情。

他召唤着,引领着,弦乐和管乐应声相和。

全国青年乡镇企业家、青岛市劳动模范、星火集团总经理、常春公司总经理李智扬;勇于放弃国家公务员地位、毅然到星火集团任职的常务副总经理王守义;为星火集团工业园招商引资立下汗马功劳的副总经理田新典;拥有北大、山大双学历、胶南市劳动模范、勇扛星火集团纺机大旗的总经理助理、星火引春总经理崔学君;年轻气盛、刚正不阿的财务总监张军,还有星火置业总经理迟电亮、星火物流总经理庄培战、星火纺机总经理崔兆义、青天公司总经理刘洪全、依维优公司总经理庄培领……他们簇拥在总指挥的身旁。

他们在不同的方位,发出不同的光亮,或摇曳如烛,或熊熊如炬,却能汇聚成太阳一样的光芒,照亮星火精神的天空。

他们在不同的声部,在领唱者的召唤下,或如波涛汹涌,或如涓涓细流,发出自己的和声,共同完成一部壮丽的生命交响,响彻星火精神的天空。

写到这里,一个沉甸甸的名字浮现在了笔者的脑海……

薛永善,王台镇漕汶村人,一九四七年出生,小学民办教师,因特殊原因被迫弃教回家。一九八〇年,崔兆启担任四纺机厂厂长后,慧眼识才,将其招至麾下,从事供销工作。

薛永善机智幽默,睿智善辩,在十几年漫长的业务生涯中,在厂长崔兆启的信任和支持下,从业务员到供销科长、经营副厂长、星火集团副总经理,找客户,跑订单,办批文,参与决策,把山东式的质朴与精明发挥得淋漓尽致,很快成了董事长崔兆启的左膀右臂,为了四纺机厂的发展立下了汗马功劳,干部职工无不交口称赞。

一九九一年三月二十六日下午,天空飘着蒙蒙细雨。

薛永善在同德州客户签订完80台梳棉机购销合同后,告别了年迈的父母,告别了相濡以沫的爱妻,告别了天真无邪的子女,踏上了去省城参加一年一度的全省纺机工作会议之路。令人大惊失色的是,这一短暂的分别竟成了最后的诀别!

深夜,星火集团董事长崔兆启被一阵急促的电话铃声惊醒:薛永善在去省城的路上,在安丘地段发生车祸,不幸罹难!一同前去的驾驶员小朱也因伤势严重,在送医院不久后便也离开了人世。

崔兆启惊呆了,他急忙带上副总经理田玉恩、原办公室主任李智扬一路疾驰,连夜赶往安丘医院。

当看到自己的亲密战友、与自己一同共事十几年的薛永善静静的躺在太平间时，崔兆启泣不成声，几次险些跌倒。

老薛啊，你怎么说走就走了呢？你只有四十五岁啊，你还有自己未竟的事业啊！

老薛啊，你走了，任你白发苍苍的父母悲天恸地，肝肠寸断；你的爱妻听到你的噩耗当即昏倒在地；善良的人们暗自垂泪，难以入眠。他们都期盼你的归来。但是，你不会回来了，你永远留在了齐鲁大地上了。

阳历三月，齐鲁大地乍暖还寒，阵阵寒风，声声凄厉；股股朔气，缕缕砭骨。老薛，老薛，你好自珍重！

薛永善遗体告别仪式那天，国家纺织工业部、山东省纺机公司、青岛市纺机公司或以集体、或以个人的名义纷纷发来唁电，悼念和缅怀薛永善同志。

星火集团一千多名干部职工都胸带白花，臂挽黑纱，周围村的乡亲们也都扶老携幼，纷纷前来为薛永善送行，灵堂周围一片啜泣。当灵车缓缓行进时，前来送行的人还在牵衣顿足，哭呀撵呀……

这真与善织成的泪雨，是星火人和王台父老乡亲对星火事业作出巨大贡献的薛永善的最高评价！

(四)

身材高大的崔兆启，站在时代的前列，引吭高歌，他的身后，合唱的队伍，排山倒海。

一九九九年夏季，受九号台风的影响，王台镇面临一场罕见的特大洪水。

昔日宽阔的古胶州原野，万亩良田顿作一片汪洋，涓涓汶水瞬间猛涨，数十个村庄化为滔滔泽国。

王台西河告急！岛耳河堤坝告急！千万生灵告急！

那些牲畜，那些花儿，那些绿油油的含苞的庄稼，那些莺歌燕舞的村庄，刹那间，都沉浸在恐惧与战栗当中。

看在眼里，急在心上。“人民的利益高于一切”，浓浓的社会责任、一个优秀共产党员的使命感促使星火集团董事长崔兆启迅速作出决定：全体星火人，年轻的到西河筑堤，到岛耳河固坝，年老的保卫星火，保卫家园！

看，星火抗洪分队来了，他们的血管里奔涌着激情，在漆黑的夜里，点燃希望之光；在生命的原野上，他们只容纳春色无边，只容纳鲜花绽放！

这就是星火人，这就是星火团队！

他们浸没在齐胸的洪水中，泥土、沙砾、石料，肩扛，手搬，固桩，抡锤……

水涨一寸，堤长一尺；水涨一尺，堤长一丈。

把砂石扛在肩上，那是荣誉的绶带；

把浪花挡在胸前，那是胜利的勋章。

有一团火，在星火人心中燃烧；有一种光，在星火人眼前闪烁。无情的洪水虽然给王台人民带来了严重的损失，但是，另一种难以估量的宝贵财富脱颖而出，熠熠生辉！

深夜十二点，崔兆启带着做好的饭菜，带着取暖的白酒，驱车赶往岛耳河抗洪第一线，眼前的一幕震撼了他：在抗洪的片刻休息中，在微弱的灯光下，他的臣民们或站着、或蹲着，汗水和泥水在身上流淌，他们累了，他们困了，凌晨的寒风阵阵、洪水的浸泡冻得他们瑟瑟发抖，但他们仍然说着、笑着、议论着……狼吞虎咽后，又起身浸入洪水中……

暖流激荡着崔兆启的胸怀，有这样的团队，有这样可爱的一群星火人的支撑，星火事业的前途必将风光无限！

水与火，这一对宇宙间古怪的精灵，一方面在滋养着、缔造着生命与文明，另一方面又不时的将这些推向灾难。

二〇一一年四月四日，清明节三天假日的第一天，寒食节。

同所有人一样，星火集团的人们忘却一周的劳累，放下一切不想做的事情，远离城镇的喧嚣，不去想纷繁复杂的人际关系，让心灵的风筝在这个迷人的季节、在这个撩人心弦的假日随意飞翔！

或祭祀先人，寄托无限的哀思；或合家相聚，尽享天伦之乐；或结伴踏青，领略大自然的明媚春光。

草绿了，梨花开了，杏花开了，桃花开了，白的，粉的，红的，一团团，一簇簇……

然而，一场大火，竟在这个光明的季节，向喜鹊山、向这个象征着美好爱情、象征着福祉的迷人的喜鹊山发动了偷袭！

下午一时许，周围村民上坟不慎引发山火，火借风势，风助火威，大火迅速引燃了喜鹊山西山山林，直接威胁到星火集团精心打造的高雅华贵的木屋和整个喜鹊山的生态园林。在这个最富生命活力的季节，星火人对喜鹊山的所有依恋与期待，星火人的美好愿景，难道要被猝然而来的大火击垮？

不！星火人不答应！

没有枪林弹雨，却有冲天的火光和浓烟，这绝对是一场生死之战！苟利国家生死以，岂因祸福趋避之？看，董事长崔兆启、星火置业总经理迟电亮、副总田翔飞第一时间赶到起火现场。看，163名星火人从四面八方冲上来了，有坐汽车的、有骑摩托车

的,甚至还有租车来的……他们同心协力,筑起了“拒绝毁我喜鹊山”的堤坝,展开了“保卫喜鹊山”的自卫行动……

“星火物流在西山;常春公司在前面;星火引春在东部、集团总部在北边”一道道指令随时发出;

“这里危险,让我去!”

“那里还有明火点,赶快消灭!”

漆黑的夜里,他们摸索前行;凛冽的寒风中,他们汗流浹背;不顾手臂流血,何妨衣着烧焦,所有精神是多么高尚!所有的英姿是多么无畏!

喜鹊山保卫战铸成了星火集团又一个英雄的方阵!

经过三天三夜的连续奋战,以最低的损失保住了喜鹊山。

二〇一一年四月二十三日,星火集团四楼会议室。

星火集团保卫喜鹊山先进集体、个人表彰会隆重召开。

当主持人宣布会议开始后,董事长崔兆启招呼在主席台就坐的全体经理办公会成员集体起立,向全体保卫喜鹊山的有功人员深深地鞠躬致意:

是你们用大无畏的精神保卫了喜鹊山,是你们用团队的力量诠释了星火精神,谢谢大家!

喜鹊山,多情的喜鹊山,亘古永恒的喜鹊山,请你铭记住这些名字吧!

李智扬、崔学君、陈玉勇、庄培战、尹崇福、杨立波、

庄吉照、田翔飞、孙雷、王胜军、徐耀熙、韩通华

还有其他 151 名“保卫喜鹊山”的星火人!

今天的喜鹊山,又变得更加丰姿绰约,更加美丽迷人。

历史的长河,静观时往往风平浪静。只有蓦然回首,才能体会它的波澜壮阔。在星火近半个世纪的越陌度阡中,蕴含着多少惊心动魄的艰难曲折,凝聚着多少刻骨铭心的坚守与拼搏。

今天,星火集团董事长崔兆启和他的团队知道,缅怀历史、告慰过去最好的方式就是继续前进。他们说:“我们找回了辉煌的历史感觉,但是未来我们将不再找回,而是开拓、超越。”

踏破青山人未老,风景这边独好。有激情相伴,谁又会怀疑我们更加辉煌灿烂的明天。

四十多年过去了,我们和我们所处的世界,依然在发展与变革中不断行进,并孜孜以求人类美好的彼岸。

“举目已觉千山绿，宜趁东风马蹄急。”

星火，穿越四十多年山河巨变的岁月，如今在勃勃生机中崭露无限春色。星火人勾勒了一副壮丽的发展蓝图——打造百年企业，战略创新形成驱动格局，机制创新激发内在动力，科技创新提升核心竞争力，文化创新打造企业软实力，在创新中追求卓越和突破，像一个迎着朝阳奔跑的青年，以四十多年沉淀的执着与坚韧，沿着“星火之路”步上豪迈的新征程，让智慧的太阳在辽阔的大地上闪光。

星火，古老而又年轻的企业，我在凝眸你曲曲折折的变化、发展、壮大，如同目睹一场起伏跌宕的大戏！

星火，古老而又年轻的企业，我在倾耳你铿锵有力地历史回声，仿佛在谛听从岁月深处流来的一部感人的历史长歌！

崔兆启，星火事业的总指挥，没有你转产的果敢，就没有星火发展壮大的起点和基础；没有你对纺织机械的锲而不舍，就没有星火的今天，就没有王台这闻名遐迩的纺机城；没有你充满激情的追求卓越的大手笔，没有你对父老乡亲的挚爱，就没有王台富裕的今天。我们手中苍白无力的笔，撰写不出你的气魄，你的包容，描绘不出你的风度，你的苦辣酸甜，在本文行将结束时，引用一首歌曲《圆梦》，以示对你及全体星火人的敬重——

为了圆上那个梦
你赌上了一辈子情
历尽艰辛不回头
老牛拉套劲不松
青丝变白发
改变不了心中的爱
条条皱纹记下了
苦辣酸甜的风雨行程
人生就是一场拼争
每天都在攀登
爬过这座山
越过那道岭
眼前又是一座峰
人人都有一个梦想
每天都在圆这个梦

圆上了爱圆上了情
圆出个无悔无愧的人生

(本文部分史料节选自著名作家孙少山、青岛日报社记者丛林、王怀贞已发表的采访报道和原胶南市委党史研究室马明贵提供的有关资料,在此一并致谢)

执笔:刘洪泽
二〇一三年元月





文脉传承

——青岛星火集团发展纪实

1970—2012



企业精神

创新、卓越、和谐、奉献

誓词

我们是星火的精英,我们从事着星火的辉煌事业,我们志在高远,肩负着星火的重托,承担着股东的信任。为星火辉煌的事业,我们宣誓:热爱公司、精诚团结、廉洁奉公、求真务实。扬诚信,关爱客户,重人文,善待员工。上水平,勤奋学习,创品牌,精益求精。以创新的思维、实干的精神,携同集团全体员工打造一支具有深厚的文化底蕴、坚实的道德基础、纪律严明、敬业奉献的一流团队,为开创集团百年星火伟业而自强不息。

企业宗旨

诚信为本,客户至尊,善待员工,贡献社会

企业理念

以质量求生存,以信誉求发展

企业核心竞争力

品牌战略,团队精神

企业价值观

星火品牌,情系社会,追求卓越,百年星火

企业发展战略

以人为本,科技领先,追求卓越,稳健发展

员工价值观

有利社会,有利企业,有利客户

有利家庭,有利同事,有利自己

经营理念

客户是财富,服务是纽带,

诚信是源泉,品质是基石。

企业作风

团结和谐,自动自发,求真务实,高效严谨

竞争理念

竞争对手只有一个,那就是自己,战胜了自己,就战胜了一切

文化团队活动剪影



2000年庆功千禧年总结表彰大会领导班子成员合影(左起:杨效云、周兴昌、徐峰、刘洪全、李景贵、崔兆启、李智扬、田新典、王倩云、顾建农、崔兆星、孙少光)

2000年庆功千禧年总结表彰大会获奖人员合影(前排左起:孙少光、崔兆星、王倩云、田新典、李景贵、崔兆启、李智扬、刘洪全、徐峰、顾建农、周兴昌、杨效云)



2002年迎十六大庆七一知识竞赛



2011年庆祝建党九十周年红歌演唱会



2012年学雷锋庆五四文艺联欢会



2011年庆祝建党九十周年党员代表合影留念



2001年星火集团新世纪首届职工运动会越野赛



2001年星火集团新世纪首届职工运动会越野赛



2001年星火集团新世纪首届职工运动会篮球比赛赛场



2001年星火集团新世纪首届职工运动会乒乓球比赛赛场



2001年星火集团新世纪首届职工运动会颁奖典



2011年星火集团部分干部员工参加拓展训练



2010年星火集团参加市第三届全民运动会方队训练



星火集团党员代表到孟良崗战役纪念馆考察、学习



星火集团党员代表到孟良崗战役纪念馆考察、学习



2010年优秀企业、处室颁奖



2010年年度突出先模人物颁奖



2011年先进企业颁奖



2011年先进处室颁奖



2012年优秀企业—星火引春领导班子合影



2012年优秀企业——星火置业公司领导班子合影。



星火集团保卫喜鹊山先进集体个人表彰大会



星火集团编辑出版的《星火人》报纸



由团委、妇联编辑出版的《星火人》杂志



流金岁月

——
青岛星火集团发展纪实

1970—2012



左起：田新典、庄振英、李景贵、崔兆启、田玉恩、代振泊



前排右起：崔兆启、代振泊，后排右起：薛永善、李景贵、庄少德



左起：庄少德、李景贵、崔兆启、田玉恩、薛永善

千秋功业,造福一方

■孙少山

一

炉火映照着历史的天空,铁锤锻打着沧桑的岁月。在王台这块土地上,从春到夏,从秋到冬,总是那么一成不变。叮叮当当的敲击声从明朝响到了清朝,从清朝响到民国,又从民国响到人民共和国,一直到上世纪五十年代末,不曾有任何改变。铁匠铺是王台地区唯一的工业,五百年未曾有过一丝变化。历史终于进程到上世纪五十年代末,突然间,如同山呼海啸般发生了巨变,这块古老的土地上雨后春笋般冒出了遍地炼铁小高炉。世界沸腾了,火光彻夜不息,映红了沉睡千万年的天空,人们疯狂了,呼喊着重向未曾有过的人间奇迹。他们要在瞬息间改天换地,建成人间天堂。人的意志可以主宰一切,大自然如同玩物,可以随心所欲索取,山河如同手中的面团,可以任意揉捏塑造。敢教日月换新天,千年的古树伐倒投入炉火,百年石佛塔砸碎铺在路上,见证历史的牌坊推倒扩展街道,一切为了通向天堂之路。

然而大自然有它自己的意志,人类社会也有它不可违的发展规律,狂热消退之后,一切归于寂静,鼓风机声消停了,冲天火光熄灭了,幻想的天堂灰飞烟灭,片瓦无存。古老的土地重又恢复了原样,只是变得更加贫困。王台古镇一片断井残垣。

一个戴着厚厚眼镜的青年人,一边修着独轮车,一边沉思,痛定思痛,他觉得应该在这片土地上重整旗鼓。他是一个看上去文质彬彬,却又深思熟虑的人。他有着远超过同代人的智慧,手中缓缓旋转的车轮使他重新发现了圆的奇妙,圆,是四季的轮换;圆,是宇宙的形态;圆,是阴阳的结合体;圆,是一切机械运动的根本;在修车铺里,车轮的启示,他决心在这块土地上制造出从来没有过的机械。东佳集团的前身,农具二厂厂长崔洪成是土生土长的王台镇人,他脚踏实地的思维方式决定了他不会在政界叱咤风云,只能在实业上有所作为。他的一念之转决定了古老的王台镇以后的进展方向。他引进了纺织机械制造,从而改变了这块土地的历史进程。他是王台地区的机械之父。东佳集团的“佳”字就采自于“崔”字的下半部份,他是公认的东佳集团的创始人。

二

在王台这块古老的土地上,自古以来就不缺少忧国忧民的仁人志士。从大处说,他们是为了一个国家的前途,从小处说,他们也是为了改变生养他们的这块土地的历史进程。

在那个遥远的年代,大清王朝腐败无能,丧权辱国,许多年轻有为的中国人都义愤填膺。北风吹刮着街道上的尘土,王台镇的东庙内,大白果树下时常聚集着一群青年人,评论时政,议论国是,为国家、民族的前途,他们慷慨激昂,密谋起事反清。东庙即准提庵,庙主持了亿和尚为人开明,虽不参与政治,但他愿意为这帮热血青年提供聚会场所。王台东庙曾一度成为辛亥革命前胶州地区的发动中心。这群爱国青年中有,居正、丁维汾、商震、吴大洲、庄维道、韩文友。他们都在1908、1909年先后加入孙中山领导的同盟会。居正和吴大洲亲自参加了武昌起义。孙中山发动二次革命,吴大洲积极参加,1914年7月孙中山任命吴大洲为山东革命军司令长官。1916年,讨伐袁世凯二次革命战斗推进到山东时,居正被孙中山委派到山东担任中华革命军东北军总司令。吴大洲被任命为第四支队队长,后被任命为山东护国军都督。韩文友曾担任过安国军交通副司令,被授予陆军中将。庄维道为筹备反袁斗争的武器装备而英勇牺牲。

庄维道,王台东村人,1909年加入同盟会,1913在烟台英勇牺牲。1935年6月10日国民党中央会第14次会议通过决议,追赠庄维道为陆军少将。遗骨葬济南千佛山麓辛亥革命山东烈士陵园。

同盟会决定在山东起兵反袁,庄维道受命到大连去接受一批苏俄运来的武器。那是一个月明星稀的夜晚,他带领两个年轻人告别家人上路了。在大连接收到武器后,他们把枪支装进一口棺材里,庄维道化妆为孝子,拉着灵车向山东进发。那年清明,乍暖还寒,柳树的枝条刚刚发绿,一队武装的士兵在烟台城关前等待着什么人。近晌午时分,一辆灵车风尘仆仆来到关前,拉车的是身穿白布孝服头缠白布孝巾的庄维道,两旁是他的两个同志,车上,灵柩前盖上覆盖着一块红布,红布上拴着一只大红公鸡。当年,闯关东的人死后都要求后人把自己的尸骨运回故乡安葬,在通往关外的大道上,常见这种风尘仆仆,一路餐风露宿的拉灵车。

久候于此的清兵拦住灵车,要求开棺检查。庄维道面不改色,从怀里掏出公文声称自古以来死者为大,从来没有过关检验亡灵的先例,何况他还有济南府的官文。官军说是奉上司之命,不开棺不放行。纠缠到最后,看看日头偏西,最终达成协议,不开棺,但以探条检验。于是在棺上钻孔,以钢探条检查。金属之音清晰可闻。官军强行开棺。图穷匕见,真相暴露。三十支来自苏俄的步枪,油布包扎在棺内。另有数千发子弹。庄维道宁死不交待他的同党,并声称拉车同伙是他雇的长工。庄维道经受住了酷刑的拷打,其中包括岳飞都没有忍受住的“披麻拷”。

五十年后,隐居天津的退休司令韩文友,对儿子韩宝琦回忆道:“那年庄维道为进行革命,由大连化装孝子拉灵向烟台私运武器,在烟台失事被捕时,我正在烟台郊区

待命接应。得知庄维道被捕,我和另一同志立即奉命去通知由烟台至龙口、潍县等处秘密待命的同志马上分散离开。为保证及时完成任务,他们分路行走,由于情况紧急,昼夜兼行。因官方已有戒备,不敢走大路,只能走小道。有天晚上,月黑天,我走到一处坟地,茅草齐腰,忽然刮起大风,倾盆大雨从天而降,真是天有不测风云。我平时胆大,但此时不由得毛骨悚立。忽见前头有一点豆大的火光,不顾凶吉,我只能跟着向前走。就这样跟着走啊走啊,竟然走到了一条大路上……”

有一天,王台镇来了一队衙门差役,敲锣打鼓到庄维道家门前报喜,声称庄维道在北京中了举,特来报喜,并出示了大红喜报。庄维道母亲,人称三老嬷嬷,理了理头发,从黑漆大门里走出来,义正辞严地声明,他们家没有这样一个儿子。拒收喜报。由此,保住了家族平安。三个月后,庄维道英勇就义于北京菜市口,年仅二十八岁。据王台老人说,庄维道身材高大魁伟,仪表堂堂,相貌英武。

反袁二次革命成功,三老嬷嬷受到烈士之母的尊重。胶州县长每年春节亲自来拜年。王台人遇难事,只要请三老嬷嬷出面,官府都会应准。王台镇的民间纠纷,不管多激烈,只要三老嬷嬷到那里一坐,双方立刻偃旗息鼓。

1994年《胶南市文史资料》第四辑登载施汇撰写的《庄维道传略》。

三

韩文友,字益三,又名普真。1885年出生于胶县王台镇。1960年12月18日逝世于天津。享年76岁。

韩文友早年接受革命爱国思想,秘密从事推翻清政府革命活动。受胶县县衙追捕,流亡日本,加入同盟会。1911年辛亥革命胜利后,进入山东省济南陆军将校讲习所学习军事。历任排、连、营长等职。1913—1916年间,在山东从事反对袁世凯称帝斗争。加入居正领导的中华革命军东北军任营长职务。1925—1928年间历任:

奉军第一军副官长(军长先为李景林,后为张宗昌)

直鲁联军运输总指挥(总司令为张宗昌,副司令为李景林)

直鲁联军执法营务处长

安国军执法营务处副处长(总司令张宗昌,处长常荫槐)

安国军交通副司令(总司令常荫槐)

交通部津浦路管理局局长

交通部特派督察

将军府将军

陆军中将

授予勋二位二等大绶嘉禾章(文官勋章)

授予勋二位二等大绶文虎章(武官勋章)

1928年国民党军北伐胜利,国民党政府通缉韩文友。韩文友流亡大连。1931年“九一八”事变后,韩文友逃离东三省,定居天津。

隐居天津时,日伪当局曾力劝韩复出加入日伪政权,韩文友义正辞严,宣告说:“1931年‘九一八’事变我正在大连,若要投靠日本人何待今日!我是曾经参加过辛亥革命的军人,虽读书不多,尚知民族大义,以前国内各派纷争,乃系政见不同,但古有明训:兄弟阋墙,外御其侮。我投身军旅戎马半生,无功于国,无益于民,现强敌人寇民族危亡,纵不能追随国人共御外侮,又岂能丧失民族气节?投靠日寇,卖国求荣,上贻祖宗之羞,下留子孙万世骂名!”

闻知奉军同僚赵琪欲出任伪职,韩文友亲往劝阻,晓以民族大义,然赵琪不为所动。后赵琪担任青岛市伪市长一职。

韩文友曾对儿子韩宝琦说:“我自担任军政职务以来,从未利用权势贪赃枉法,枉取民财。我掌管军法,手操生杀大权,但从未自行批杀一人,当时因系战争时期,曾奉最高当局命令,上校以下可以先杀后报,但人命关天,不可不慎,所以犯罪者无论官兵,即使罪行严重,罪证确凿,也只将案情罗列上报,如何量刑由上峰指示办理。现在我已谢职多年,回顾以往所作所为,清夜扪心自问,自觉无愧于心,至于历史上的功过是非,只能由后人去评定了。”

山东省胶南市政协委员会文史办公室,1991年出版的第三辑《胶南文史资料》刊登了孙维城撰写的《韩文友传略》中记叙道:“韩文友(1885- 1960),字益三,胶南市王台镇王台中村人。幼年在本村私塾读书,后因家贫从商,先后在本镇土产杂货、药材等店铺充任店员。后在跑外庄时(销购),韩文友结识了不少有识之士,受他们的影响,接受了民族民主革命思想,秘密进行推翻清朝政府的革命活动。为此遭到官府追捕,流亡日本,在日本加入了孙中山创建和领导的同盟会。1911年辛亥革命后……

1925年直鲁联军第八军的两个营哗变,窜至胶南一带抢戮百姓,时任直鲁联军执法营务处长的韩文友闻讯,急电省督署,请求亲往胶县平息。韩抵胶后,对该部队先行军事包围,后以招抚为主,将该部叛军和平改编,解除了百姓灾难。

1926年韩文友看到全国各地饥民遍野,想起苦难深重的父老乡亲,因而委托其弟在王台东庙向饥寒的百姓舍饭三个月,以报家乡父老的养育之恩。

为解决乡邻子女读书难的问题,他代表家乡百姓请求胶县县署拨款,在王台设立了胶县县立第二小学,并腾出自己新建的房屋作为校舍。

民国十六年(1927年)胶南兴起大刀会,四乡会众持大刀长矛,抗捐税,打盐局,

队伍迅速发展到数千人。山东军阀政府十分震惊。当时的山东省督办张宗昌下令派兵镇压,扬言自胶城往南一律用武力推平,韩文友奉命回乡平息大刀会时,采取剿抚并举的措施,迫令会首缴械投降,使大刀会分化瓦解……”

韩文友的长子韩宝琦在回忆平息兵变时记叙道:1925年直鲁联军青岛附近的第八军(军长兼渤海舰队司令毕庶澄)某团的两个营,因长官克扣军饷,突然哗变。流窜至胶南一带,扰乱治安,危害百姓生命财产。当时父亲正担任直鲁联军执法处,父亲闻讯后即电请省督两署,请求亲往胶县平息兵变,经批准后,他到胶县先布署部队将叛军包围,然后以招抚为主,将叛军改编,然后将叛军押交第八军。

父亲奉命回胶县解决兵变时我曾随父亲的专列回胶县。从济南出发时,狂风暴雨,大雨倾盆,尽管天气恶劣,但军令如山,必须按时行动,不得迟误。父亲当时掌管直鲁两省军法和军运工作,津浦、胶济两条铁路沿线各大车站都设有军法、军运办事机构。因此原定在大站停车检查工作,同时又为他所乘专列运行期间,暂停运行的客货列车错车通过,因那时铁路都是单线行驶,如不调度错车便要发生撞车事故。他的专列经章丘、张店时,都曾停车检查工作。当到达潍县车站时,突然接到当地驻军转来督署十万火急电报,胶县兵变情况紧急,限当晚八天前抵胶。父亲接到电报立即发布军运指挥部命令:即时起,由潍县以东到胶县各站来往客货列车立即停止运行,待专列通过后再依次恢复运行。他所乘专列由潍县开出后,冒雨急驶,一路未停,傍晚到达胶县车站,第八军参谋长驻军负责人、胶县县长王天伟等都在车站迎接。父亲下车后,立即冒雨骑马进城,进城后马上召开军政会议,听取驻军和县署汇报叛军活动情况……父亲在布署军事行动后,决定连夜赶赴王台……父亲到王台后立即派人跟叛军联系,并告他们已经被包围,要求他们放下武器,保证不追究所犯罪行,军官可以自行离开,但必须留下武器,否则将被消灭。后来叛军士兵放下武器,军官离开部队,士兵放下武器后被押回原部队整编。父亲就这样以和平手段解决了这次兵变,为家乡地方父老消除了一场灾难……。

平息大刀会的经过,韩宝琦是这样回忆的:“……军务督办张宗昌指示:胶县大刀会由青岛海陆军负责剿办,由海军陆战队在红石崖登陆协同进剿,驻胶县部队出胶城南门就向前推平,(意思是村庄就推平),对大刀会众无论首、从,一律严惩,不得姑息,以儆效尤。父亲益三公也参加了会议,当听到出胶城南门就推平的话时,父亲便说‘若从掖县(现莱州市)向东推平岂不更为彻底?’……掖县为张宗昌家乡。张宗昌督鲁时,山东省高级军政官员上至督办省长下至军、师长颇多掖县人,当时有句笑话,只要会说掖县话,便把洋刀挎。”

韩文友考虑到参加大刀会的多是胶县的农民,不能多加杀戮,他最后经过争取,

全权负责处理此事,胶南一带的大刀会最终多是安抚为主,遣散回乡。没有枉杀无辜。

激流勇退

在1928年(中华民国17年),国民党北伐战争推进到济南以前,父亲益三公便将他所负责的直鲁联军运输总指挥部、执法处、安国军交通副司令部撤至天津,他任局长的津浦铁路局原在天津。在此期间由于军事接连失利,形势危急,他曾奉最高司令部命令:要尽一切可能把津浦、京奉(那时辽宁省叫奉天省)等铁路机车和车辆调往山海关外,如有不及时调走者就地炸毁,经免为敌军利用。(京奉铁路即今天的辽沈铁路)。

在北伐战争中,蒋介石为分化瓦解北方军队力量,曾派人游说策动北方高级将领倒戈蒋,他曾策动直鲁联军第八军军长兼渤海舰队司令毕庶澄,并任命为41军军长,此事被张宗昌察觉,将毕处决。那时也曾派人策动过父亲。许诺以原官晋级任用。并提出如能将铁路机车和客货车留下,可按辆以重金相酬,被他拒绝了。父亲和蒋介石在1916年居正领导的反对袁世凯的山东中华革命军东北军中共过事。

父亲后来说:“为人处事要有始有终,我既任官受职,便当忠于职守,不可朝楚暮秦,我虽和蒋介石曾有过一面之识,但现在形势变迁,今非昔比。人们大多贪恋禄位,不能急流勇退,以保名节。我几十年来,出生入死幸得祖先荫庇,事业稍有成就,现在审时度势,大势已去。宦海沉浮,风波险恶,若恋栈不去,殊非明哲保身之道。帮对蒋方游说婉言谢绝。”

四

王树森(1900-1974),原名王德山,胶南县薛家庄乡姜家屯人,后移居王台镇王台中村。中国工农红军战士。

王树森幼年家贫,以讨饭为生。1913年,他刚刚13岁就开始了长工生涯,苦熬了近20个春秋。1932年,他只身流落到东北,到东北军109师627团2连当兵。1934年4月被俘后,在湖北高山寨加入工农红军,参加过长征。1936年1月,在陕北光荣地加入中国共产党,先后担任过班长、排长、连长等职务。在抗日战争和解放战争时期,他又担任过营长、军事股长、师供应主任、军兵站站长等职。参加过阳谷战役、平型关战役、平津战役大小战斗数十次。在历次战斗中,他身先士卒,勇往直前,出色地完成各项任务,先后4次负伤,被评为三等一级残废,荣获过“战斗英雄”、“人民功臣”的称号和勋章,为祖国的独立和解放做出了贡献。

1950年8月,王树森服从国家的需要,转业到地方工作。先后任赣西南人民造纸

厂秘书科长、赣州市食品商店经理、市计委书记等职。不管在什么岗位上,他都恪尽职守,任劳任怨,努力工作,积极投身于祖国的社会主义革命和建设事业。

1957年,王树森因病回籍休养,携家于王台中村定居。此时他已年近花甲,为了改变村庄面貌,又挑起大队党支部书记的重担,带领群众战天斗地,建设家乡,坚定不移地走社会主义道路,深受群众爱戴。

五

有道是:风流总被,风吹雨打去;当年韩文友隐居天津时,已无人知道他曾是威风八面的韩司令;为辛亥革命流尽最后一滴血的庄维道,即使在王台这块土地上,连他的孙子都不知道他是怎么回事;有道是:折戟沉沙铁未销,自将洗磨认前朝;回首上一世纪,在王台这块古老的土地上,先烈先贤们英勇地战斗过,抗争过,为了国家为了人民,不惜抛头颅洒热血。然而从1911年辛亥革命成功到1966年的文化大革命爆发,这块土地上总还是被贫穷和落后所笼罩。先辈们的所有努力都未能改变这块土地上人民的生活。人们依然吃着地瓜干,穿着破烂的衣衫劳作在贫穷的土地上;耕种土地一如既往地用牛和驴,千年不变;运输工具仍然只有手推车这种全凭人力的笨重简陋工具,千年不变;整整半个世纪,历史在原地踏步不前。

正如毛泽东所说,俱往矣,数风流人物还看今朝!也许崔洪成带领那些刚刚从田地里走出来的庄稼人,用握锄把的手,制造出第一台梳毛机时,并没有想到他们会改变这块土地的历史;也许作为农具二厂厂长的崔洪成并没有如先辈们那样救国救民的伟大理想;然而可以肯定的是,他曾呕心沥血,日夜操劳,决心要把王台制造的第一台机器作到尽善尽美。他曾梦想着有一天王台的父老乡亲们能过年都穿上一件新衣服;能吃上像样的粮食而不是仅仅用地瓜干填饱肚皮。

事实已经证明,真正改变了这块土地的不是一次又一次无休无止的革命运动,而是八十年代的改革开放,而紧紧抓住了这一时机的是星火集团创始人崔兆启。开始,人们仅仅认为这个年轻人是借助了父亲崔洪成的优势,随着星火集团的日益发展壮大,大家看到了他展示出作为一个企业家的经营才能。他以过人的胆识率先引进了喷水织机的生产线,从此揭开了王台工业发展的新篇章。到今天,整个王台地区已经拥有机械加工设备机床近万台,厂房数百万平方米,喷水织机的年生产能力达到了年产二十万台。纺织机械已经成为王台地区的经济命脉。王台整个地区成了一个规模宏大的纺织机械制造基地,在中国已经占据了不可动摇的地位。星火集团不仅仅是为这些星罗棋布的大大大小小的生产企业提供了信息、技术,而且这些制造厂从工厂主到熟练的技术工人,都是经过了星火集团的培训。

在王台这块古老的土地上,庄维道、韩文友们渐行渐远,只留下一道模糊的背影,他们的努力虽然改变了中国的政治格局,但对王台的老百姓生活终究是无大改变。即便在当年,也有过到底是革命救国还是实业救国的争论。今天,仍旧很难说是哪条道路更为成功。机床的轰鸣声响彻了王台镇的每个角落,在星火集团的带领下,王台人创造了历史上从来没有过的巨额财富;停在大街上的豪华汽车是胶南所有其它乡镇都望尘莫及;星火集团建起的高楼大厦将是百年内都将矗立于中国版图之上,从社会的角度上来说,财富最终是不属于某个人的,它们属于整个社会,是国家的财产,是人类的财富。大江东去,浪淘尽千古风流人物,千秋功过任评说。王台这块古老的土地将会铭记着这些杰出的人物。

王台镇在江南一些纺织行业,在东北一些机床制造行业的名声已经远大于它的所属地胶南市了,只知有王台而不知有胶南。而在王台,所有从事纺织机械制造的成功人士,不管愿不愿说,他们都知道这一切都归功于崔氏父子,归功于星火集团。广大的工人,当他们下了班吃过晚饭后,一家大小坐在电视机前享受着安逸的生活,也许,他们并没意识到应该感谢什么人,这是他们正常的生活。但是,如果他们能去看一看那些背乡离井常年外出打工的人的家乡,看一看他们那些盼望着父母过年回家的孩子,他们就能体会到自己的幸运。而这种幸运,其实也跟星火集团有着渊源,是星火集团把这一块土地上的劳动工资带动了上来,整个王台地区的人均工资已经比北京、上海等地绝对不低,王台地区的所有农村人已经用不着背乡离井千里迢迢外出打工。正是星火集团的功业,使得这些最普通的人们可以安心地在家乡从事劳动,而不需要奔波在山南海北的外出打工旅途中。

华丽的转身

斗转星移,时光进入二十一世纪,王台地区的纺机制造已成蔚然大观,据官方统计,年销售额最高达170多亿元,利润达8亿多元。纺机制造企业多达300多家,已经成规模的也达到70多家。王台镇已经进入了历史上的最兴旺发达的时期,成为中国纺机制造业举足轻重的一方诸侯。一时间,包括每一户种地的农民,人人都为繁荣昌盛的日子而兴高采烈,过不完的节日,放不完的烟花爆竹。然而在这一片欢腾的景象里,有一个人在深深地忧虑着,在新世纪里,他们还应该做些什么?怎样走下去?点上一支烟,他的目光投向遥远的天尽头,那里正风起云涌,这个人就是星火集团的首领崔兆启。古人云,先天下之忧而忧,后天下之乐而乐。作为王台地区工业龙头的星火集团理所应当负有带领大家继续前行的义务,他知道纺机行业的市场,王台的制造业已经占有它应有的份额了,下一步就是要怎样突破已有的业绩,开创出新的经济增

长点。当年没有他冒着风险引进喷水织机的制造,就没有整个王台地区的繁荣,正是他的高瞻远瞩造就了王台的今天。下一步呢?如何去走?

以政府官员的身份参加了一个会议,宗旨是加快农村的城镇化进程。可以说在所有与会的人员心中这都是一个无关痛痒的例行会议,唯独在崔兆启的心中打了一道雪亮的闪电。中国有百分之八十的农村人口,若要城镇化最重要的条件是什么?楼房啊!转战房地产!

这个大胆的想法已经形成就深深地震撼了他自己,已经在机械制造行业摸爬滚打了半生,对房地产还是一个完全陌生的领域,况且,他对机械制造一直是情有独钟几十年,一旦要离开如剜心割肉般地痛楚。义无反顾,2001年他召开了公司领导班子会议,在会上他正式提出了进军房地产的决定。鉴于他的权威,会上没有人提出反对意见,但是很多人对这一大政方针的决定是心存疑虑的。纺机制造和房地产开发是完全不一样的行业,他们能行吗?崔兆启也曾邀请一位懂建筑的在职市政府干部负责房地产开发公司的组建,这位政府官员也因为畏难而婉拒。崔兆启决心已下,开弓没有回头箭,他继续物色合适人选。最终有一个人主动提出要当此重任,这就是今天的星火置业公司总经理迟电亮。

回顾当年的决定,当时的房地产情况并非如今天这样红火,崔兆启的这一决定已经有事实证明了他的雄才大略。如果说没有引进喷水织机就没有整个王台地区的繁荣,那么,没有进军房地产的决策就不会有今天的星火集团。

《青岛日报》1988年6月6日

走向世界的探讨与思索

——乡镇企业家笔谈

我市作为沿海开放城市,发展外向型经济已成大趋势,而乡镇企业则是走向国际经济舞台的一支生力军。但是,乡镇企业在向外向型经济转轨时和发展中,面临许多的实际问题。据我们初步分析:一类是企业自身的问题,比如,如何把握国际市场的变化,适应国际市场竞争规则,提高应变能力,如何解决企业技术水平、资金力量、管理能力等方面的不利因素;一类是企业外部的环境,比如,如何解决各个环节的掣肘,协调各个方面的利益关系。这诸多难处,人们正在寻觅办法。新辟的这个笔谈专栏,正可以说是为此提供一个交流信息、探索出路的园地。目的恰好是一致的,所以希望乡镇企业家撰文发表自己的意见。

——编者

内外循环 双轨并进

■胶南第四纺织机械厂厂长:崔兆启

中央确定实施沿海经济发展战略以来,乡镇企业如何抓住机遇,尽快跻身于国际经济舞台,已成为人们共同关心的问题。我认为,充分利用本厂的有利条件,面向国内外两大市场,以国内市场为后盾,开拓国际市场,是乡镇企业向外向型经济转轨的根本途径。

我们厂始建于1970年,1980年以前主要生产通用机械。沿海经济发展战略的实施,对乡镇企业提出了新的挑战,使我们认识到:乡镇企业要保持良好的发展势态,必须及时调整产品结构,瞄准国外市场动向,切实抓好三个“转变”:即从过去主要靠增加投入的外延发展,转向依靠科学技术,实施内涵发展与外延发展并重;从单一依托国内市场,逐步跻身国际市场,实行国内、国外两个市场的同时开拓;从传统小生产经营管理转向科学的现代企业经营管理。基于这种认识,我们根据本厂的实际情况,走内外循环、双轨并进的路子。即把国内资源和国际资源有效结合与合理配置,实现“双轨联动”。1987年,我们从国际市场信息中了解到,目前棉纺织品在国际市场日益风行,出口前景广阔。我们根据本厂生产纺织机械的优势,投资550万元,按10000

枚纱锭的规划筹建了棉纺车间,主要生产棉麻混纺纱,投产后,年增产值近千万元,主要以外销为主。这样,纺织业和纺机制造业可以相互配套,相互促进,抓住国内国外两个市场,共同得到发展。

实施沿海地区经济发展战略对我们厂来说,是机遇与挑战同在,机遇是主要的。我们的主要对策是:一、深化改革求活力,推行多种形式的承包责任制,引入竞争机制,搞活企业;二、增加投入添后劲。大力推进技术进步。走以内涵为主扩大再生产的路子;三、狠抓管理增效益。进一步完善各项制度,稳定提高产品质量和优质品率,提高企业素质;四、扩大横联促发展。与大中城市骨干企业、大专院校、科研单位挂钩,发展工商、工贸、工工联合,增强应变能力,提高竞争力,全面促进企业的发展。

我们厂走发展外向型经济的路子,虽然刚刚起步,但经过几年的努力,我们厂已具备了发展外向型经济的一定基础。今后要把发展外向型经济作为本厂经济工作的主攻方向。在保证经济效益不断提高的前提下,稳中求活,充分发挥各种优势,努力开拓各项工作的新局面。

《当代企业家》1987年第5期

创业艰难百战多

■孙少山

我要吹一吹兆启，这倒不是因为当年的伙计们坐到一块儿就对他交口称赞；也不是因为他在这块地皮上建起了一个颇具规模的工厂，对于我来说，主要是他的发展出于我的意料。

在我的童年记忆中，这位大企业家是在他祖母的背上长大的。一位灰白头发的个子老太太，拐着小脚在街上不停地走，嘴里念叨着催眠曲儿，驮在背上的那个胖头大脸的孩子总也睡不醒……他的父亲是这位老人最小的儿子，而他又是他父亲最大的儿子，所以他的祖母对他特别钟爱。

他比我小三岁，当时我该是六七岁？也许他的祖母并不是很高，但给我留下的印象却是一位高个子。

这个孩子好像是突然间长大了，又总是站在他家门口不过五米远的地方，街上的一切他都一动不动地望着，一遇到有人要欺负他，掉头就往回跑，如突遭敌害的蜗牛，眨眼间躲进屋里，打群架之类的事就是看热闹都站得远远的。

我小时候也并不是一个打架的好家伙，似乎也欺负过他。他的母亲找到我们家，他是个很和善的中年妇女，也并不怒气冲冲的，和我母亲说着，两个人又笑起来。临走时摸着我的脑袋说：“跟你小叔好好儿耍，别打他。”

“谁和他耍！”我一晃脑袋。我跟他耍不到一块儿，对他简直不屑一顾，孩子之间三岁年龄的差别，这地位身份之悬殊要比县长和省长的差别还要大。

他小时候是个很愚的孩子，可以说有点笨头笨脑的。现在，也许会说那叫做“大智若愚”。他之不善于与人争斗一直到十六七时仍然如此。我们一块儿在南岭上刨地瓜，他在夸说解放军教给他们的捕俘拳有多么厉害（文化大革命已经开始，学校里住上支左部队）。我要他露一招儿给我看看。他当时个子就比我高大，忽然来了勇气，刚动手，不知怎么我一推，它就象口袋似地倒了下去，从地下爬起来，红着脸道：“这不对，这不对，你不按照程序来。”

他学的捕俘拳是专门对付“按程序来”的敌人的。二十年后有人又提出说兆启最大的特点是思维有程序时，我不由得又想起了南岭上那一幕。我对“程序”这个概念不很清楚，但发觉他思维方式确有些与别人不一样。他好像永远是宜于和平共处不

宜于互相争斗,宜于建设而不宜于破坏。我有几个写文章才气横溢的同学,作极简单的算术题都不行,人脑之差别真得承认。

二

我推开办公室的门找他,坐在办公桌后面的一个人不告诉我他不在,却反问我哪里来的。我明白这是挡驾的意思。我立刻想起来了一个伙计说他架子大的话。我说了句:“我就是这里的。”便径直去推套间的门:“啊呀,你回来了!”他从桌子后面站起来,十八年未见,他胖多了,愈显得高大。一副深色框子的眼镜架在脸上,显得很有学问,或者说学者风度吧。他的近视我怀疑跟遗传有关。他的父亲在年轻时就是我们村里唯一的眼镜儿。

我打断了他们正在进行的会议。凭直觉我感到了头头们都有些茫然不知所措。但是我毫不客气地坐在了一位厂长让出的位子上——我要看看兆启的架子有多大。

笑神经坏死,笑纹僵化,这是某些官们的通病。兆启无疑也染上了。你很难想象他当年的笑模样了。我一边端详着他,一边想:人们说他架子大,有道理。“喝茶,伙计。”我发现他的架子大是在不开口的時候,一谈起话来立刻变了,显得很亲切。倒是把开会的事情忘了。后来一次闲谈,他说:一个领导对工人要爱威并重。我不知道这样对不对。但是我恍然明白了他的不苟言笑在很大程度上是有意为之,习惯或自然,面部肌肉产生了惰性。以致在伙伴们面前也难得笑起来。职业病,可叹!

第一次走进四纺机车间,宏伟的厂房,巨大的机床,震耳的音响,给了我一种威压。我不能不在心理上感到了自己的渺小、无能。我想到了卓别林的《摩登时代》,想到了异化这个词,对兢兢业业伺候着这些钢铁怪物的姑娘和小伙子们甚至产生了一种怜悯之情。人制造了机器,机器反过来又统治了人。

和这位厂领导谈了一晚上话,第二天又进车间,感觉有些不一样了。一个姑娘一边开着牛头刨床一边哼着一支什么歌曲儿,她干得那么津津有味儿。开外圆磨床的小伙子细心地把一根钢柱卡上,不一会儿钢柱就变得光洁铮亮,在这里我看到了磨床的灵魂和人的灵魂是如此融洽地结合在一起,它能温顺地遵照人的意志把一个丑陋的东西变得优美起来。液压机上躺着一根碗口粗的钢柱,开机器的小伙子把脚轻轻地踩下,那钢柱就筷子似的给压弯下去,这令人吃惊的巨大力量,又叫你不能不觉得人的存在价值。我开始以羡慕的眼光来看这些人了,恨不得自己也动手试一试。

从车间出来,我想到了我和兆启之间的距离拉开之大,除了能用共同的家乡口音说话之外,别的方面几乎是永远也无法沟通了。我觉得他变得使我无法理解,这么大个工厂,他用什么办法儿使它运转?现在即使把一个最简单的零件放到我面前,我都

会觉得它的产生是神秘的。我觉得自己是一个误入歧途的人。除了涂黑一些纸张外,别的是一无所成。而兆启已有这屹立着的工厂作人生路上的丰碑了。在这块土地上我们一块儿锄地流汗,命运使我们二十年后竟是天差地远。

四纺机厂的气派比我在北京参观过的一些国营工厂也毫不逊色,如果把它放到北京去只说这是一家国营工厂,也足以乱真。说心里话,对故乡的工厂、楼房、柏油马路,特别是那些乱叫乱嚷的汽车们,我可以说是深恶痛绝。就是这些东西毁灭了我记忆中那优美恬静的乡村,弯弯曲曲的田间小路,清澈见底的小河沟,早晨鸡犬相闻,傍晚彩霞满天。这一切都一去不复返了,故乡变成了异乡,对我已全然是陌生的地方。我感觉到这块生养我长大的土地在钢铁和胶皮的挤压下不堪负荷,在痛苦的呻吟着,连日来躲进了四纺机厂才心情稍有好转。在这里随处可以遇见我童年时的伙伴儿,这里人人都文明礼貌笑颜常在,被评为青岛市文明单位和“花园式工厂”名副其实。站在院子里,看着这些假山石、花坛、回廊、喷水池,虽然时值深冬树木凋零,仍可以想像出春夏时绿荫如盖鲜花盛开的美景。

三

这座占地四万平方米、拥有固定资产 350 万,年利润 89 万的镇办工厂,本来是可以为我们东村所独有的,可惜的是只因为一件荒唐的事情我们把它丢弃了。

十多年前当崔兆启还不足三十岁、是我们村一个小社员的时候,他就有一个理想要把我们村的小工厂搞得兴旺发达起来。那时,村办厂已能生产小型冲床,而当时的社办厂却不能,这两个厂几乎可以说是半斤八两。兆启雄心勃勃地一定要胜过这个社办厂。他全心全意地扑在村里这个小厂上。但是在一天晚上,事情发生了转折。召开贫下中农大会,只热心于办工厂造机器的崔兆启虽然讨厌开会,可也不得不来。正在他低头琢磨他的机床的时候,大会主持人宣布:“今天是贫下中农会,中农不能参加。”兆启抬起头,想看看有几个退出会场的中农,心里对他们充满着同情。忽然这个人又用手指点着兆启,板起面孔说:“崔兆启,你是中农。”这一棍子把他打懵了,他还从来认为自己是下中农出身呢!众目睽睽之下,他艰难地站起来,一声不响地退出了会场。

二十多岁,还是一个人血气方刚、自尊心最强的时候,这难以忍受的耻辱使他头上直冒汗。他在黑暗的街道上独自走着,冷风吹着,他的心凉透了。第一次他看清了自己在村里的位置,看清了社会的冷酷无情。就在这天晚上,他下定了离开王台东村的决心。他热爱这个村子,这个村子却不热爱他;他要为这个村子出力,这个村子却不喜欢他的存在。

那个“人物”也许不会记得这么一件事儿，也许永远不会知道他一脚把崔兆启踢出会场就等于把一个价值数百万的工厂踢丢了。当时的社办工厂从任何一方面都不比那个村办厂更具有发展优势。有头脑的东村人都认为崔兆启若留在东村，东村的工厂决不会办得比现在的四纺机厂差。年利润89万元，东村的人可以躺在钱上打滚儿了！可惜，没这个福气，东村的人要永远诅咒那个“人物”。

四

我已经是第二次要求他谈四纺机建厂经历了。第一次要他谈，那是在他家里，他说：“见了你我只想说当年放猪的事儿，锄地的事儿，办厂子的事儿，以后再谈吧，来，喝！”

这一次他大约觉得推脱不过去，终于开口了：“其实这很简单，第一条儿依靠党委的领导，第二条儿班子团结一心，齐鼓劲儿，第三条儿是依靠广大职工上下一心……”

我耐心等着他的下文，半天不见他开口，只好催促他：“哎，你往下说嘛！”

“还说什么？就这三条儿，完了。”

“完了？”我叫起来，“天哪，我得作文章呀！”急得我周身躁热，“不行！不行！照这样写那不成总结文件了？”

“说实话，我不想叫你宣传我。”他抬起头来，目光正对着我，我感觉到了他说的是心里话。“我们厂的领导班子是最团结的，每个人，都有自己的特长，但分开来都不能独当一面，我们是结合起来共同把厂子搞好的。比方说田副书记，口才特别好，善于做鼓动宣传工作，主管政治思想方面。李景贵，这个人事业心强，能豁出一切来拼，现在负责本厂下设的投资三百万的毛纺厂。薛永善，你见了就会知道，最擅长推销工作，分管经营管理。庄少德，可以说我们班子里最年轻有为的，现在主管生产……”

他的意思我明白了，但是我无法按照他的意愿去写。我必须找一个最熟悉的人物才行。我家少亮说兆启这个人最喜欢说话直截了当，谁跟他拐弯抹角就头痛死了。在这里，他却拐弯儿抹角起来。

兆启的用人准则是用人不疑，疑人不用。另一条儿是爱威并重。他毫无疑问的如此实行了。可是，他自己却并未能意识到支配他如此行事为人的深层心理结构。世界上有很多道理是人人皆知的，但是要真正做到，却需要有特殊的心理素质。人的行为性格是内在品质的外化，诚实和宽容这是兆启从小时候就明显表现出来的秉性。稳安、不好动、不善于与人争斗，这些幼年时的特点现在仍然保持着。

我是相信那句名言的——有多少人怕你，就有多少人恨你。单凭一种威慑力君临下级，那么只会造成当面对你唯唯诺诺，背地里恨得咬牙切齿。这个厂子里有我的

老同学,有我的光屁股伙计,有我的本家弟兄,他们谈起兆启全用一种自己人的口气。人们对他的爱戴,首先是因为他本人有着一颗宽厚的爱人之心。虽然他说是爱威并重,其实那威只不过是一种外表的假象而已。而他的所谓架子,也不过是纸老虎,你真正让它去咬人,吃人,这对兆启这个人绝对是办不到的。不善于争斗,是他的缺点,也正是他的优点。作为一个企业管理方法,他应该属于东方日本式的,而不属于西方式的。奖罚固然重要,但单凭那手段也是不行的。

一位从青岛市退休的老工人被聘请到这里,一直工作到在去世的前几天还在为车间里奔忙。去世时这个厂为他送的终。是什么东西使人们愿意如此地乐于卖命?手腕和利诱均无法办到,这只能凭对人的诚实和爱,中国有句古语叫做以心换心。

基辛格在谈到他的外交经验时说:永远要以诚实和对方打交道,在当今世界上不可能用任何手段蒙骗住人了。现在世界上的大企业家也都承认诚实才是办好企业的最可靠方法。靠哄骗和欺诈是永远干不成大事业的。兆启的深层心理就具有这种品质,这是他在人事上能立住的主要原因。

五

本人读文章最头疼表格数字之类的东西,然而,在此我却不得不借助一串数字来说明问题了。四纺机厂的发展从下面数字上可以看出来。

80年,产值:48万元;利润:亏损。

81年,产值:86万元;利润:6.3万元。

82年,产值:131万元;利润:9.35万元。

83年,产值:143.4万元;利润:13.9万元。

84年,产值:207.1万元;利润:23万元。

85年,产值:403.9万元;利润:34.6万元。

86年,产值:723.5万元;利润:89万元。

这个工厂的发展,正体现了经营者的性格:步步为营,稳稳当当,既不靠投机也不靠走运气,而是用它强大的力量,坦克车般隆隆向前开进,无坚不摧。以一个镇办工厂,产品被省纺机公司评为信誉产品和一等产品,畅销全国,供不应求,1987年订货已满,开始88年订货,88年上半年订货已满,有两种产品正准备远销泰国,走向世界。87年他们计划创利润突破百万元,从上面的表格可以看出,这简直是易如反掌。

目前创造的利润尚不足以体现他的雄才大略,和他还在以数十万元的巨款投资于职工智力提高,进行技术训练和文化教育。又以几十万资金购买设备扩建厂房。他告诉我说:“一个工厂只创利润没有后劲是不行的。”如此来说,这个厂还处在一个少

年期,今后的发展尚不可限量。

“今后的目标是什么?”

“创名牌产品”。

夜已深,我送他出招待所,这里毕竟不是北京城,四周一片沉寂,当空一轮皓月。我想到:在生育他的这块土地上,他不只站稳了脚跟而且已开始按自己的意志来改造它了。而我自背离了它,变成了四处漂泊的浮萍,有心归来已无根基,难以立足了。他的面前有明确的目标:创名牌产品,打入国际市场,而我却只觉前头一片茫然。这块土地对于我来说还是“故国不堪回首月明中”,对于他说还有一个金辉四射的光轮在召唤着他走向前去。

六

80年他受命于危难之时,厂子严重亏损,已连工人工资无法支付,人们都丧失了信心,纷纷退厂。嚷着:“再不快退,连他妈的退厂金也白瞎了!”200人的厂子哗啦一声剩下不足140人。连工业办公室主任到车间一趟,也只是两眼瞅着天棚唉叹:“可惜呀……”他的心里已想把这个破烂摊子扔掉,干脆让他倒闭了。

“当时公社党委要我接下来,任厂长兼支部书记,我心里是想接的,但是也故意拉疆,不干!因为别人没有愿意干的。”

兆启接这个烂摊子时,据说家里人就很反对。亲朋好友也都劝他别自找苦吃。中国人偏有些会赚便宜又卖乖的,冷笑道:“快让他干吧,他早就让这个书记想的头痛了。”不是让书记想的头痛,而是让那胡乱搞气得心痛。他看得一清二楚:厂子搞到这地步完全是经营管理的错误,让那些不懂装懂的人弄坏了。要接受下来,他既不是一时热情冲动,也不是想撞运气,他认为自己有十足的把握搞好。他做事就是这么稳妥,只站在离大门五米远处,没有大人保护决不外出。

叫人难以相信,这个兴旺发达、价值数百万的工厂,6年前曾经靠爆玉米花儿、做猪圈门子才能开出工资。创业艰难百战多,为了支维住,他几乎什么办法儿都想过了,他把一副沉重的套轭架在了自己脖子上,因为是自找的,他无处诉苦,苦水只能无声地往自己肚子里吞咽。那一段时间他累得血汗交流,厂子离家这么近他都经常住在厂子里不回家。这才是真正的男子汉!正象《留侯论》里所说的:“匹夫见辱挺身而出,拔剑而斗,此非勇也!夫大勇者,骤然临之而不惊,无敌加之而不怒……”

他勇敢地担起自选中的重担,一步步向前进,即使爆玉米花儿、作猪圈门子也不以为耻辱。他对工人说:“愿走的不留,愿有难同当者感谢……”他终于和他的伙伴们熬过了那段时间。

稍稍缓过一口气来,他就大胆地要制造机器了,他本来就是脑袋里装满机器的人,如何会满足于制作猪圈门子?反复外出考察,他决定制造纺织机械,一个社办的小厂,上这样一个项目谈何容易!别说没资金、没技术、没设备,连一张图纸也没有。

他和一个地毯厂的领导交上了朋友。对这位朋友要求说:“我要借你们的机器用一用,要测绘图纸。”这位朋友沉吟起来。又一次在一块喝酒,酒喝的差不多时,他又提出来这个要求,这位朋友终于说:“测绘可不容易,要是你肯出价,我去上海可以试试给你搞一份儿。”

够朋友!这等于答应为他去窃取情报。正是“圣人不得已而为之”,他为了这个工厂的再生,动用了如此不正当的手段。

代价出了,图纸搞到手了,一对,不全!他只觉得脑袋轰炸地一声爆炸了。这种不正大光明的交易既不能去质问也无处讲理,他守着这堆图纸愣了好长时间。直到现在他也弄不明白为什么图纸不全,也许那人有意为之,也许是他也无法弄全。但是千辛万苦,第一台机器总算制造出来了。

下一道难关是通过省公司的质量检验,这也是关系厂子命运的一大关口。但是检验的那天省里都来人了,顶头上司的工办主任却拒绝负责安排,连出面都不出。这原因说出来简直叫人难以相信。只不过前几年兆启说话呛了他。不管怎么样,质检总算通过了,不想这位工办主任到处放风说:“这还不知是用什么手段通过的呢!早晚得出漏子,等着瞧吧!”

在中国这块古老的土地上,你每前进一步,除了要有足够的力量跋山涉水,自己鞋里的沙子也够你受的,就有那么一种人,自己喝水不小心塞了牙,就一心想把水井炸塌。

这似乎是一个规律:只要上面有人对你表示了不赏识,下面肯定会生出人来和你作梗。有这样一位主管生产的副厂长,他不管生产只管看报纸。一张《参考消息》他能反来复去百看不厌。兆启请他弄一下生产计划,他老兄说:“哎呦,伙计,这事儿是老鼠吃天无处下口哇!”

“怎么会无处下口呢?你只盯着一个地方啃就是了。”兆启也只好半开玩笑地说。

“唉,伙计,你还不知道,这白天,乱哄哄的,静不下心来,晚上有心搞,又打盹——要不,等过年放了假,我好好搞一搞。”

假也放了,年也过了,成天喝酒还忙不过来,结果是什么也没干。兆启最不擅长的就是和人斗心机,只好自己亲手干,白天黑夜地又画又写,总算把计划搞成了。

有人把一件破棉袄当作累赘,扔在道上了。但是回头一看,另一个人拍拍泥土披在了身上,他立时心里难受起来,越想越觉得那是件宝贝。这位副厂长自己不干,别

人干了又到处挑剔,这也不好那也不中。从此更是什么也不干,《参考消息》看了足半年。兆启只好和他商量:“这生产你管太劳累,让别人管,你只负责后勤吧!”

不想这老兄跳了起来:“啊,崔兆启!你中途换马!”

“伙计,这马实在不想跑了,我有什么办法?”一向拙于言辞的兆启忽然来了一句妙语。

孰是孰非,只有时间是最公正的审判官。

七

躺在招待所的床上,半夜忽然醒来,不知怎么回事儿。记起了这地方曾经有一座两块石条搭成的小桥。由于两块石条的间隙太大,牵着牛过桥总叫人提心吊胆,因为牛蹄子踩到石缝中间就有折断腿的危险。兆启和我弟弟赶着一群猪走过来,猪们吱吱叫着总不肯上桥,他们俩一个在前面唤,一个在后面拼命赶,气得互相埋怨……。时光的淘汰是多么地无情啊!如今,一个是管理着几百万资产工厂的书记,一个是趴在四千里外的小山沟里经营几亩土地的农民。仅仅过了十几年……

院子里的汽车、铲车轰鸣着,正在彻夜不息地把机器包装外运。过去这块土地上生产的是小麦、玉米、地瓜,现在生产的是梳毛机、梳棉机、梳麻机。四纺机厂改变了这块土地,也改变了生活在这块土地上的人们的命运。我在感情上当然还是怀念过去的那种农村生活,但是这里的人们却永远也不愿回到那种贫穷的农业生活里去了。他们扔下独轮的小推车,开起了六轮的大卡车,握犁把的手握紧了刹把。这场变革当中,兆启无疑起到了很大的推动作用。四纺机厂的发达,又象抱窝的母鸡似的,用它的羽翼使无数的村办小厂健壮地成长起来。

这个世界上不会有一好百好的事情,据说一个人成长的同时也在促使自己衰老的因子在成长。四纺机厂在越来越走向正规的同时,也越来越膨胀起一个庞大的非生产队伍,这正是我们国营企业难以克服的弊病。

社会风气也正在严重地影响着这个年轻的工厂。兆启在陪我吃饭时说,他陪人吃饭已经成了一大负担,天天都要陪,而且不能只陪一次,不陪,怕人说瞧不起,陪,又实在这时间浪费不起。这么说,他在改造别人的生活,别人也还在改造着他,在这人情网中且看兆启怎么挣扎吧!

《大众日报》1989年12月9日

壮志春秋

——记农民企业家崔兆启

■孙少山

一

海湾之西有一个古老的镇，镇中有一座古老的庙，庙里有一颗古老的白果树。

传说这庙本是一图谋不轨的宰相仿造的宫殿。这块地方风水好，这镇的名字也好，叫作“王台”，不料走漏风声，朝廷要下来缉拿。宰相从京师命人骑马日夜兼程，先于钦差达到，连夜在宫殿里塑起了神像。从此便成了一座庙宇。

白果树学名叫作银杏树。这棵树如一巨型伞盖笼罩了整座庙宇。秋天落叶时，扇形的叶子飘落到墙外，一片金黄。已无人能知道这棵树为何人所植，经历了几朝几代，更无人能说出它的确切年龄，连镇上最大的老人也只记得从他记事起，这棵树就这么高这么大。它的粗大的枝丫上生着许多小松树、小柏树、小榆树，还有一丛叫作“狗奶子”的灌木长得特别茂盛，秋天狗奶子成熟了，在白果树上垂挂下来，象一串串鲜红晶莹的玛瑙珠子。据说它的树围是“七搂八拃、一媳妇”。一个人在树下躲雨，他想丈量一下这树到底有多粗，绕树搂了七搂未完，树下还站一媳妇，不能再搂，便只好用手拃了八拃，总共合起来便是“七搂八拃、一媳妇”。

风雨沧桑，世事如烟。历史画卷翻到一千九百五十七年这一页时，一个八岁的、大脸盘的男孩子背着书包走过这座庙前。时值金秋九月，凉风萧飒，街上一片金黄的白果树落叶，他弯腰从地上捡起一片来，细细地看着它：象一柄金色的小扇子，有着清晰的叶脉，精致的纹理。大自然造物的苦心感动了他。他放在鼻尖，贪婪地嗅着，一股淡淡的清香直沁心脾，这股香气扩散开来，把他的肌体和大自然在刹那间融和了。象一阵殷殷的雷声，一阵洪大的钟鸣，他幼小的心灵震动了。他抬起头来，望着遥远的天边，那神秘的蓝色的小珠山顶峰上正有一片闪闪发亮的白云在徐徐移动。山那边，大海汹涌的波涛声铺天盖地而来。他打了个冷战，神情肃然，天将降大任于斯人。一种强烈的使命感从此便深深注入了他的心灵。他知道了他必须在这块生养他的土地上作一桩事业。

二

他生性朴讷，拙于言辞，即使在孩提时代也很少和伙伴们吵闹。古人云：“君子敏

于行而讷于言”，古文化的影响在他的身上体现得十分鲜明。一般人都觉得这孩子愚笨，唯有独具慧眼的父亲认为自己的儿子大器。他深知“大智若愚”的道理。

每天都是站在家门口五步远处看着同龄的伙伴们游戏打闹，一有风吹草动，他掉头就往家跑。摔跤、捉迷藏，一个扛着一个“骑马打仗”，模仿现代战争，用石头土块儿“开火儿”，伙伴们玩得如痴如狂，他看得心惊肉跳。孰不知二十几年之后，历数这些当年一起的孩子，没有一个能及他的，他是真正的强者。

这个取名叫崔兆启的孩子，在学校里一天天长大了。那颗要干一番事业的雄心一直跃跃欲试。恰好那场被叫作“文化大革命”的动乱发生了。“乱世出英雄”，这无疑对于那些十八九岁的青少年是一个极大的诱惑，他们或多或少都觉得逞英雄的时机已到。无不感觉革命成败的重任就在自己肩上。他曾一度热血沸腾，跟着同学们呼口号、游行。但是，当战友们愈来愈狂热的时候，他很快冷静了下来。他不善于叫骂；不善于辩论；不善于拳打脚踢，无法在这场“革命”里出风头。他善良宽厚的天性和这场“革命”格格不入。他没有摧残他人生命的嗜好。这使得他虽然胸中智谋星罗棋布也不能当上“司令”和“英雄”，他得以一身清白从那场污泥淖中走了出来。

三

“文化大革命”毕竟还是改变了他生命的路程。如果他一帆风顺地念书，他也许成为工程师、发明家。这场“革命”过早地结束了他的学习生活，把他抛到了社会上。

“革命”革不成了，书也念不成了。19岁年纪，满怀雄心壮志，报国无门，陷入了深深的苦闷中。每天，他赶着生产队的一群猪，迟缓地走在田间的小路上。面对着这些不会说话的畜生，孤独寂寞伴随着他。万古不变的太阳当头照着，脚下是祖宗们千遍万遍踩过的土地，在这田间的路上，已经是脚印印着脚印了，谁也没有能从这里走出去。贫穷落后，日复一日，年复一年。难道我的青春我的生命也要像前人一样在这里无声无息地消耗掉？

抬头望望巍峨的小珠山，山顶上仍有一片闪闪发亮的白云缓缓飘移过来。心灵深处那口大钟又在震天动地响起来，孩子时感应到的那个使命感又使他狂躁不安，大海那边风起云涌涛声阵阵。

这块土地是美丽的，西、南两个方向是连绵不断的山岭，东方是大海，一条河流环抱着镇子流过。这个年轻人每天都站在镇东的岭上望着这片土地沉思。春天绿了，秋天黄了，年年四季轮回。镇子上日出时家家黑色的屋顶上升起炊烟，日落时炊烟又从这些黑色的屋顶上升起。永久不变的只有贫穷。他发誓要改变这一切！

四

农村是一个广阔的天地,在那里是可以有大作为的!

他相信那个巨人的这句话。

呕心沥血,他在这个村里建立起了一个小工厂。很快,已能生产小型的冲床了,以他的才能,使这个小厂兴旺发达,他把勃勃雄心寄托在这个小小的工厂上了。他觉得自己是一只鹰,就要从这里起飞。然而,事情发生了转折。他记得很清楚,那是一个冬天的夜晚。村里召开贫下中农大会,他坐在会场上正琢磨着他的机床。大会主持人忽然宣布:“今天是贫下中农大会,中农不能参加。”当那人又宣布一遍时,才惊醒了那个还在作着美梦的青年。他抬起头,茫然不知所措。那个人竟然毫不客气地把指头指到了他头上:“崔兆启,你就是中农!”

他懵了,他从来认为自己是下中农,是革命的依靠对象,是无产阶级的同盟军!怎么会突然变成了中农呢?会场上所有的目光都集中到了他身上。他感到这些目光象利箭一样穿透了他的身体。众目睽睽之下,他羞怯满面地站起来,一声不响地走出会场。二十岁的年轻人是自尊心最强的时候,特别是对他这样一个正作着伟大的梦想,正计划着要在农村干一番事业的青年人,这种侮辱是特别难以忍受的。

在黑暗的街道上走着,冷风吹刮着发烧的面颊。他伤心透了,就这么样,一个雄心勃勃的年轻人给羞辱了。

五

历史翻到公元一千九百八十年这一页时,崔兆启个人命运发生了转机。这不只是他本人的时来运转,也是这块土地上这个古老的镇的时来运转。那是暮春时节,树木葱茏百花争艳,镇党委正式任命他为镇办工厂的厂长兼党支部书记。领导们也许在当时并没有意识到这一决定的重大意义,因为当时这个小工厂已濒于破产,工资都不能支付,工人纷纷退厂。一位主管工业的办公室主任到厂子里看着,瞅着天棚长叹了一口气:“可惜呀……”他认为大厦将倾独木难支,站在一旁的崔兆启微微一笑。对这个小厂他是了如指掌的,只有他能够于这破烂不堪中看到生机,怎样使这个厂子起死回生他已成竹在胸,他雄心勃勃地要在这块废墟上建立基业。

再老实的人也有他狡猾的时候。他头头们找他谈话的时候他却表示不干。他深知除自己之外无人敢接这烂摊子。果然这一“要挟”使得他们给予了他更大的权力。他们其实是抱一种死马当活马医的态度——随你折腾去吧!

走马上任,面临的首要问题不是恢复生产,不是发展壮大,而是吃饭。饭都吃不上,别的一切都是空谈。他带领伙计们作猪圈子门、打煤铲子,甚至组织人到处跑去

爆玉米花儿。只要哪个村里听见嘭嘭的爆炸声,人们就会嘲笑说:崔兆启的人来了。

千里之行始于足下,伟大的理想需要一些卑微的小事情来作基础。这个胸怀大志的年轻人不卑不亢地作着这些下等手艺人干的活儿。虎之后距是为了前扑作准备。当他喘过一口气来时,突然宣布:要造机器,造纺织机械。这是他跑遍了全中国回来下定的决心。异想天开!别说是没有设备,没有技术,连一份图纸也没有!他却不慌不忙,似乎胸中自有雄兵百万。

他对青岛一家工厂的一位朋友说:我要造一台机器,造一台你们厂用的那种和毛机。这位朋友看看他没说什么,他认为这家伙喝醉了,要不就是睁着眼说梦话。

他又说一遍:“真的,伙计!我要造一台机器,请你帮帮忙,借一台和毛机我拆开测绘一份图纸。”这位朋友看他当真,沉吟半晌说:“测绘?不容易!这样吧,你出点儿代价,我去上海给你搞一份来。”这位朋友是答应给他找人窃取。“明知兵家乃凶器,圣人不得已而用之。”明知这手段不怎么光明,可是为了第一台机器的诞生,也不得不这么办了。付出代价,图纸到手,他欣喜若狂。然而打开一看,脑袋嗡地一声要爆炸了,图纸不全!用这份儿图纸根本造不出机器来!是对方有意不给弄全还是一时疏忽?这种暗中交易是不能对证的,机器还是要造!

他和伙计们把一台完整的机器拆卸开来,开始一个零件一个零件地测绘。饭顾不得吃,觉顾不得睡,夜以继日地苦干。在这件事儿上,他第一次显示出了他对机械制造方面的惊人天才。他特别发达的思维能力使他对无论多么复杂的机械,只要看上一眼就立刻能弄懂。这种天赋也是得之于遗传,他的父亲便是一位机械制造方面的专家。

在实际制造的时候,他又遇上了一位知己。一位从大工厂退休下来的老师傅被这位青年人的精神力量深深打动了。他们彻夜长谈,意气相投。这位干了一辈子机械制造的老人愿意陪他一起赴汤蹈火。没有铸铁工艺,他们把10公分厚的钢板卷起来,焊成滚筒,外面用草绳子缠好,抹上水泥。几乎是一无所有,他们凭着灵巧的双手和智慧,造成了第一台和毛机,而且一举通过省级鉴定。

这简直是奇迹,连那位主管工业的镇领导都大吃一惊。

不能不承认崔兆启是机械制造方面的一个天才。如果不是“文化大革命”的延误,他也许是一位高级工程师,一位发明家。

六

历史翻到公元一千九百八十七年这页时,中国第一台CZ191型梳麻机在这个只有在分省地图上才能找到的小镇上诞生了。

历史翻到公元一千九百八十年这页,从这个镇子装上的梳棉机,汽车、火车、轮

船，漂洋过海运到了国外。

青岛胶南第四纺织机械厂被定为中国纺织部机械定点生产企业。已经是拥有近两千万元的固定资产，年产值6000多万元，利税1200多万元的现代化工厂。这是整个王台人几千年来没创造出的价值。社会赋予崔兆启的荣誉已够多的了：市优秀厂长；省纺织机械行业优秀厂长；青岛市农民企业家；山东省优秀农民企业家……然而这些他都无动于衷，他认为这是虚幻的，实在的只有一点，他作为一个人，一个在这块土地上生长起来的人，他成功了，站立起来了，完成了历史赋予他的使命。

在这块土地上，人们世代和贫穷奋斗了几千年，只有在今天，他们可以说已战胜了贫困。崔兆启，功不可没。

四纺机厂如一棵参天大树，蒙庇着全县40多个村镇企业的发展，每个企业年利税都在百万元以上。

人们总爱把崔兆启冠以“农民企业家”的头衔。这是中国人总要以出身成份划阶级的老习惯。他虽没进过大学，但博览群书学识渊博。他虽没获得正式学位，但机械制造知识和经营管理水平足以让学者教授们瞠目结舌。他不仅仅局限于本行业的知识，他在文学方面的修养也远远高于他的同龄人，他能写一手漂亮的文章，像绘制图纸一样得心应手。

他深得“运筹于帷幄之中，决胜于千里之外”的要诀。他用人不疑，疑人不用，在自己身边他建立起一个坚强的领导集体：沉稳老练经营有方的李景贵，多谋善断的薛永善，口若悬河的田玉恩，骁勇的庄少德，文静内秀的田新典，纵横八方的庄继三，堪称这块土地上的一代英杰。八年来，他率领他们东征西杀，斩关夺隘，终于为这一方土地建立起不朽的业绩。

七

人生四十而不惑，即将步入不惑之年的这个人已失却了当年那股锐气，代之而生的是一种沉静与稳健。高大的身体透出了一股山一般不可动摇的气概。黑色的宽边眼镜后面，时而闪过一种只有具备高度修养的学者才具备的智慧的闪光。他的每一举手投足都充满着一种高度自信，只有把根深深植入脚下的土地里才具有这种自信。他已晋升为机械工程师，他的企业已通过省先进企业验收。

不苟言笑的面孔，过于威严的神情，让人望而生畏。但他仍然是一副宽厚善良的秉性，仍然是怯于和人唇剑舌枪地争吵。他总以博大的爱人之心来对待工人同事。他有无数肝胆相照的朋友，他有无数爱戴他的部下。

坐在豪华的四层办公大楼上向南远望，小珠山蓝色峰峦横在天际，钳形山口正有

一股白云向这边缓缓涌来。他似乎又听到了那边太平洋上震天动地的波涛声,又记起了那座飞檐画栋的古庙;又记起了那亭亭如伞盖的巨型白果树;又记起了他拣白果落叶的那个遥远的秋天的早晨。儿童时代历历如在眼前,弹指三十年已过,和风入窗,带进机器的轰鸣,历史的使命感仍震响在心中。他要把这块土地用高楼大厦摆满;他要让自己制造的机器在全世界转动;他要在国际大舞台上一显身手。

海湾之西有一个古老的镇,镇中有一座古老的庙,庙里有一棵古老的白果树……

那座庙宇已给拆毁,那棵白果树已给伐掉。在这块土地的历史上,他将重重地划上一道灿烂的痕迹。



《青岛日报》1992年3月25日

激流勇进

——记锐意改革的农民企业家崔兆启

■ 丛林

1月6日北京人民大会堂弦乐高奏。

42岁的崔兆启从国务院领导同志手中接过了“全国乡镇企业家”的荣誉证书，当田纪云副总理以“任凭风吹浪打，我自屹立不动”的话语来勉励企业家们的时候，崔兆启心头如有一股暖流涌过，多年来他和胶南第四纺织机械厂的伙伴们锐意改革敢于创新的艰难历程，不由地浮现在脑海之中——

重任在肩

1980年3月12日，是胶南市王台镇农修厂干部职工难以忘怀的日子——这天，崔兆启正式就任厂长。

这个厂本是全镇唯一的农机具修理厂，却长期无活干，有段时间职工不得不出去爆玉米花，焊猪栏门，干些零活维持生计，眼看着工厂就要倒闭了。这时，有人喊出了“铁匠砸炉——散伙”的口号，于是“呼拉拉”一下子走了近百人，剩下的百十个人也动摇不定。如果厂倒人散，工厂50多万元的固定资产就会废置，而且对全镇发展乡镇企业也将带来不利的影响，如何使奄奄待毙的农修厂死而复生？镇党委经过再三斟酌，把饱含厚望的目光投向了一个带眼镜的年轻人——崔兆启，要他来挑这个重担。听说崔兆启要出任农修厂负责人，许多亲朋好友出来劝他，凭你能看图会操作的手艺，到那里也是个“香饽饽”何必去招惹那个躲都躲不起的“乱子窝”？崔兆启却耐心地对大家说，我是个党员，在改革年代里就得能扛梁的扛梁，能扛檩的扛檩，绝不能窝着劲不使！

“新官上任三把火”，崔兆启作为厂长兼党支部书记，上任伊始就采取了三项关键措施来扭转全厂困境，由他为主带领人马到大中城市考察市场，由一名副厂长在家抓小农具生产，以维持住工人的基本工资，另派供销科长到有关企业追回40万元的应收款，在外出考察中，崔兆启和他的伙伴们啃凉干粮、坐三轮车、住地下室，昼夜奔波，崔兆启原先已严重近视了的眼睛这时充满了血丝，其中右眼看东西变形，医生让他住院医治，他不肯，带着药片又迈上了考察之路，不幸的事情终于发生了，在由济南到青岛的路上，崔兆启感到右眼肿痛难忍，到青岛市立医院一看，视网膜已剥离五分之三，崔兆启住院了，但他人虽在病床上，心却栓到了新产品开发上，手术后没有几天他就

呆不住了,执意回到了工厂里。

万事开头难。当崔兆启和他的伙伴们确定转产市场紧缺的DC262和毛机时,遇上了图纸不全,没有专用设备的难题。在困难面前,崔兆启又来了他那股“犟”劲,图纸不全,他亲自提刀策马上阵,搞起了部件测绘,铸造重要部件缺乏“洋”设备,就领着大伙改造旧设备,刻模型缺少木材,他就发动职工并带头推迟盖房,从家里扛来木头,心血和汗水终于浇灌出了成功之果,和毛机很快试制成功并通过了省级鉴定,农修厂一跃而成为省内唯一的和毛机生产厂家,当年全厂生产出了25台和毛机,一举赢利14万元,农修厂一年扭亏为盈。

不久,崔兆启看准了市场行情,果断地将农修厂更名为“胶南第四纺织机械厂”,专门从事纺织机械的生产和研制,从此一个不起眼的农村小厂开始走上了腾飞之路,就是从这一年起,四纺机每年都推出新产品:磨砺机、浆纱机、梳麻机、开松机、梳棉机,其中梳麻机、开松机填补了国内空白。崔兆启不仅把濒临倒闭的厂子救活了,而且变成了胶南市镇办企业中产值、利税、固定资产和销售收入最多的一个企业。

难关共度

刚刚迈进1989年的门坎儿,新的困难、新的问题又接二连三地出现在崔兆启和他伙伴们的面前,这就是“市场疲软”和“资金短缺”。在这之前,他们厂的梳棉机等产品,可真是“皇帝的女儿不愁嫁”了,许多厂家跑到四纺机门上要求早日发货,甚至有的厂家竟提前一年将购货款送到厂里排队挨号,资金呢?由于受到金融部门的“青睐”,成为“养鸡生蛋”的重点扶持对象,资金也没有什么困难,如今却风云骤变,国家实行“治理整顿”方针,大力压缩了基建规模,同时又抽紧了银根,四纺机和全国许多企业一样,退货单纷至沓来,资金严重不足……在这样的情况下,崔兆启没有惊慌失措,他和他的伙伴们“沉”下心来,认真分析了全国“治理整顿”的“大气候”以及本厂的实际,这几年由于铺新摊子企业发展太快,长得有点“虚胖”,人员的文化技术素质、企业的基础管理水平不高,“先天不足而后天失误”的情况依然存在,也急需进行整顿提高,于是采取了三项对策,立即在全厂开展“双增双节”活动,大力强化销售服务环节,同时调整好产品结构,“一石激起千重浪”。做好三项有针对性的正确措施,得到了全厂职工的理解和支持,大家围绕着这些重点群策群力热火朝天的干了起来。

市场疲软,销售环节成了全厂生死攸关的“生命链”。全厂从负责销售的厂长到分散至各地的销售人员,改变了坐门等客的销售方法,一下在全国各棉纺重点城市建立起了13个销售基地,还组织了12人跟踪服务队,常年奔波在全国各地,哪里有四纺机的产品,那里就有他们征求意见、帮助搞好维修的身影,为了开拓新疆市场,四纺机

的6个销售员,在炎热的八九月,跋涉于天山南北,滴滴汗水终于换来了销售梳棉机120台,收入400万元的好成绩!

危机感和责任感在调动着职工们的积极性,为了节省钢材,钣金车间老党员法克明,开动脑筋琢磨在这个厂的主产品梳棉机“门子”上动刀,经过几十次实验,他设法改变原来的耗用板材较多的整体下料法,使工厂节省了大量优质板材,当年就节约资金近10万元,近年来全厂千余名职工献计献策,通过各种途径增加效益资金达到120万元,资金短缺,全厂就由各级干部带头,广大职工勒紧腰带,东取西借筹集了140万元,使企业大大缓解了困难。望着不计报酬埋头苦干的干部职工,崔兆启被深深感动了,职工是企业的脊梁,有这样好的干部职工,企业就没有过不去的火焰山、沼泽地!

重建优势

“乡镇企业在新形势下要求得生存,获得发展,就必须重建优势”。崔兆启认为,在激烈的竞争中,乡镇企业光靠廉价的劳动力、优厚的政策等还是不行的,必须上技术、上管理、上水平,使企业强身壮骨。

加大智力投资,提高企业群体素质是崔兆启使出的头一“招”。崔兆启在企业资金紧张的情况下,硬是挤出了40多万元,建起了青岛市乡镇企业中唯一的全日制职工中等专业学校。学校聘请了6名专、兼职教师,设置了机械加工、企业管理、财会统计等4个专业的课程,学生从职工中考试选拔,脱产学习两年,在举办全日制专业教育的同时,他们还办起了每期两个月,每次有170名技术骨干、中层干部参加的全员质量管理学习班,进行强化训练,对一般工人则划分大组,每天拿出1小时学习技术,实行厂内业余教育,崔兆启亲任职工学校校长,亲自讲授思想政治、企业管理等课程,厂里还具有规定:凡没进职工学校学习的不能当中层以上干部,技术骨干不能晋升职称,一般工人不能升级调资。这一“招”果然灵验!干部职工的学习积极性异常高涨,技术素质提高很快,到目前全厂42名技术人员和174名班组长以上生产骨干全部在职工学校接受了培训。

为了重建企业的优势,崔兆启还在企业管理上狠下了功夫,建立了既有压力又有活力的企业经营机制,厂里将分厂和独立性部门改为独立核算的自负盈亏的一级核算、承包单位,独立性较强的单位改为二级核算承包单位,采取职工奖金与劳动贡献挂钩,经济责任与工人经营方针和目标挂钩的形式,对各分厂、各部门切块承包、分级决策,总厂统一管理、综合决策、既放权各单位独立经营,又不放松管理的集团管理模式,还在内部实行了厂内银行结算办法,各承包单位之间,销售与生产部门之间全部实行成本核算,建立起市场式的买卖关系,这样既提高了资金的运筹效益,又降低了费用消

《青岛日报》1999年4月13日

星火集团 星火燎原

——青岛星火纺机纺织集团采访录

■张宗良

1999年2月,青岛星火纺机纺织集团股份有限公司的铝塑复合压力管设备、装饰用贴面板系列产品和铝塑复合管材系列产品同时投入生产,从而为不久前经国家科学技术部批准,该企业为国家级星火龙头产业集团作出了最好的注脚,标志着企业二次创业开始迈上崭新的轨道。

位于胶南市王台镇的青岛星火纺机纺织集团股份有限公司不仅是胶南的骄傲,而且也是整个青岛的骄傲。之所以这样评价,不仅仅因为它创造出了惊人的业绩,更因为其发展历程代表了我市乡镇企业发展的缩影,而且每当在发展关键时期,它总能抓住机遇,依靠科技进步,不断调整产品结构,从坎坷步入坦途。

青岛星火纺机纺织集团股份有限公司是从70年代的一家农修厂艰难起步的,靠着一盘红炉,两把铁锤起家。在企业掌门人崔兆启的带领下,他们自行研制冲床、剪板机、车床,硬是将农机具做到胶南市最受农民欢迎的水平,企业成为当时全市效益最好的乡镇企业之一。那时,他们也曾梦想着将企业这块蛋糕做大,但这样做的结果却是他们在1978年尝到了产品积压、债台高筑的苦果,因为产品技术含量低,难以适应市场的变化。

1980年,受命于危难之时的崔兆启带着厂里的几个人跑青岛、闯上海、奔天津、进北京,只有一个目标:取回一把火种,让它在企业燎原。终于,在北京他们得到一条宝贵的信息:国际纺织博览会正在召开!通过种种渠道,他们参加了博览会,并了解到目前纺织机械是我国和亚洲市场上的紧俏热门机械。

于是,从制造BC262和毛机开始进入纺织机械领域,从此开创了纺织机械生产的新纪元,这家乡镇企业由此更名为胶南市第四纺织机械厂。

1981年,胶南市第四纺织机械厂投产和毛机的第二年就实现利润14万元,企业一举扭亏。四纺机在纺织机械行业中迅速崛起,创造出令人瞩目的辉煌成就——

1985年,第一台CZ191梳麻机在这里诞生。

1986年,第一批FZ001开松机在这里投产。

1987年,A168D梳棉机、A168F梳棉机相继批量生产……

此时,正是全国纺织行业大发展的黄金时期,众多的纺织厂开始认识并逐渐熟悉

了这家纺机行业的后起之秀。1987年四纺机生产各种纺机1240台,实现利税369万元;1988年实现利税达到1211万元;1989年在宏观经济调控的形势下仍完成利税1309.3万元。那时是企业快速发展的时期,各地携带现款登门求购产品的客户络绎不绝,企业经济效益增长相当可观。

为扶持和引导乡镇企业的发展,原国家科委实施“星火计划”,其中一项重要内容就是鼓励各乡镇以重点乡镇企业为龙头,形成企业集团,发挥群体优势,带动农村区域经济的快速发展。这与厂长崔兆启要通过四纺机这个龙头,使全镇百姓都富裕起来的想法不谋而合。于是1989年,以胶南第四纺织机械厂为龙头,由19家骨干企业,并联合全国60多家协作企业组成了“青岛星火纺机纺织集团公司”,这也是我市唯一一家由当时的国家科委认可的星火产业集团。

90年代开始,我市全面加快对外开放步伐,星火纺机纺织集团看到这种大好机遇,果断于1990年7月投资1000万美元合资成立了青岛引春机械有限公司,开发出了具有国际先进水平的喷水织机系列产品,此举使企业进一步奠定了在全国同行业中的地位。

与此同时,星火集团成功地与韩国高合集团合作创办了青岛高合化纤有限公司,开发高档化纤布系列产品。并与韩国大元公司合资成立了青岛大元钢箔有限公司,从而使企业产品档次提高,技术水平连年升级,经营规模得以迅速膨胀,企业综合经济效益不断增长。“中国500家最大机械工业企业”、“中国机械行业最大规模乡镇企业”、“高新技术企业”、农业部公布的首批“国家级乡镇企业集团”等顶顶桂冠纷纷落到星火集团的头上。

市场变化无穷,企业的调整永无止境。

近年来,全国纺织行业出现萎缩,这对于以纺机为主导产品的星火纺机纺织集团来说无疑是一个严峻的挑战,在此情况下,他们一方面加快纺机产品的结构升级,开发更高档次的喷水织机,研制出了剑杆织机等高技术产品,并在经营上做出了调整,在巩固国内市场的同时,努力拓展国外市场。另一方面,他们审时度势,实施跨行业经营,率先迈出企业二次创业崭新的一步。

1996年,星火纺机纺织集团与韩国机械株式会社合作创办了青天环境工程有限公司,总投资85万美元,生产各种规格的二氧化氯发生器、气浮机、格栅机等环保机械,并承接环保工程。

1998年,星火纺机纺织集团与黑龙江省双鸭市水处理剂厂共同合资成立了青岛青山水处理剂有限公司,总投资150万元,年产净水剂2000吨,水质稳定剂500吨。

同时,他们还瞄准了建材、建筑装饰市场,与台湾一家企业合资,投资2008万元

上马了贴面板项目,引进国外先进的设备开发高档次装饰用板材,年产量可达100万张,销售额可达6500万元。投资1000万元上马了90年代国际新兴的新型建筑材料铝塑复合管项目,预计年销售收入可达3250万元。此外,集装箱污水处理项目、城市固体垃圾集中处理设备项目、农用软管项目也正在筹建过程中。

几年来,青岛星火纺机纺织集团公司完成投资5000万元,是企业发展历史上投资规模最大的时期。为了这次调整的成功,星火纺机纺织集团投入重金从全国各地聘请几十位专家教授建起了高水平的产品研发中心,并与党校联合,在企业内开办职工教育大专班,进行人才方面的培训。

应该说,目前的青岛星火纺机纺织集团已经不单是一家纺织机械企业,而是一家综合性的企业集团。从他们发展的项目来看,注重的是追求科技进步,加快产品产业结构的调整,市场对他们开发新产品的反映良好,这正符合我市正在探讨的乡镇企业二次创业的主体思想。

当然,仅凭这些我们还不敢评估青岛星火纺机纺织集团这一探索,将给我市乡镇企业二次创业起到的作用究竟有多大。因为投资新的行业,调整产品结构是有风险的,但有一点是可以肯定的,那就是市场经济从某种程度上来讲是竞争经济、淘汰经济,没有创新意识的企业,最终是会被市场所淘汰的。

“前两年是调整年,今年是全面启动市场年,到2001年企业规模将在现有的基础上翻两番!”这是星火人的期望,也是我们的衷心祝愿。

《青岛财经日报》2011年7月18日

崔兆启：做企业要向前看

■陈栋

编者按：

作为我市第一代乡镇企业家，崔兆启可以说是青岛纺织机械行业的一面旗帜，从生产我国第一台喷水织机到全国品种最全、产量最大的无梭织机生产企业，再到率先完成喷水向喷气转型……一路走来，他淡定自若，笑看潮起潮落，以睿智的目光和重技术的观念，提出来一系列具有鲜明特色的发展思路，在他的带领下，星火集团不断上演成功创新的戏码，迅速成长为行业领跑者。

上午10点，太阳开始缓慢地放射出它的光芒，光线穿透崔兆启办公室的玻璃，停留在墙上挂着的喜鹊山生态森林公园规划图的细节之处。

这是崔兆启目前最关心的项目，也是星火集团进行多元化经营的又一次尝试。纺织机械、物流器械、轻钢结构、环境工程、房地产……星火集团已经形成了一业为主，多业综合发展经营格局，下设的10个分公司各司其职，为企业今后扩大经营规模打下了坚实的基础。

如今，“星火”已经成为业内一个响当当的品牌，数不清的荣誉纷至沓来，给崔兆启带上一个又一个耀眼的光环。然而，这一切在他眼里都已成为过去式。现在，这位花甲老人依然在为铸百年企业而执着进取。“做企业要向前看，树立目标，用心去经营，只有倒闭的企业，没有倒闭的行业。”这是崔兆启践行的理念。

初出茅庐——从农民工到技术骨干

沿环胶州湾高速公路乘车到王台，进入镇境，直行5公里便是星火集团的总部。对于在星火集团已经打拼了四十年的崔兆启来说，无论岁月怎样流逝，1971年的那个秋天，将在他的记忆深处永存。

那时，年仅21岁的崔兆启放下锄头来到当时公社办的农修厂，当起来令乡亲们羡慕的工人，正值好学的年龄，崔兆启想到的是学习更多的知识和技术，为企业的更快发展多出一份力。

于是，当干了一天体力活的工人们都已开始进入梦乡时，他却仍在灯下学着、画着……节假日里，工人们都回家忙着干地里的活儿，他却待在车间里琢磨，工作之余他就抓紧时间请教老师傅和技术员。

勤奋和坚持换来了成长，很快崔兆启就掌握了机械制造方面的技术，并且能看懂

复杂的工艺图纸和进行独立设计,成为全厂的技术骨干。看到厂里没有什么像样的设备,制作基本上都是靠手工,劳动强度繁重且质量不稳定。为此,他带领一帮年轻的技术员与老师傅们一起研制出一台15吨的冲床,不久又开发出剪板机和C616车床等多种通用机械,使农修厂的产量、产值有了直线上升。这期间,崔兆启先后担任了车间主任、生产技术科长、党支部书记等职务。

勇挑重担——进军纺织机械谋出路

20世纪70年代末,由于需求发生变化,农修厂产品挤压,债台高筑,经营异常困难,1980年,组织上决定任命崔兆启为厂长兼支部书记,探寻企业的新出路。

虽然很多亲朋好友都劝他不要接这个烫手的山芋:“凭你能看图会操作的技能,到哪里都会有用武之地”,但他还是义无反顾地扛起了这个重任。

一切都要从零开始,面对困境,崔兆启带着几个人星夜兼程前往全国各地进行市场调查,在北京他们得到一条宝贵的信息——国际纺织博览会正在召开,通过种种渠道,他们参加了博览会,并了解到目前纺织机械是我国和亚洲市场上的紧俏热门机械,崔兆启果断决策转产纺织机械。

在随后不长时间里,崔兆启组织全厂工人测绘、设计、试制,在有关技术人员帮助下,成功研制出市场急需的BC262和毛机,并一次性通过了省级鉴定,产品批量生产后迅速打开了销路。第二年,企业实现利税14万元,一举扭亏为盈。接下来的几年,企业抓住我国纺织行业大发展的机遇,不断研发出填补国内空白的新产品,迎来了企业发展的快速时期,产值迅速突破亿元大关。

利用在纺织机械方面的优势,崔兆启帮助王台镇建起了毛纺厂、纺织配件厂、纺织器材厂、物资公司,30多个村办企业与他们建立了协作关系,1989年,他联合19家骨干企业和全国六十多家协作企业组成了青岛星火纺机纺织集团公司,星火集团开始渐渐走入人们的视野。

技术革新——渐成纺机行业领跑者

随着我国对外开放步伐的加快,崔兆启敏锐地抓住了发展机遇。1990年,星火集团与台湾一家公司合资成立了青岛引春机械有限公司,投资1000万美元,开发了具有高科技含量的喷水织布机。

“我们在国内是首家能够生产喷水织机的企业,在当时是最先进的设备,从根本上变革了国内市场上有梭织机垄断市场的局面,星火集团也成为了全国品种最全、产量最大的无梭织机生产企业。”崔兆启自豪地说,在星火集团的带动效应之下,王台镇开始把纺织机械产业作为全镇经济建设的重中之重,全镇纺织机械及零配件生产企业达到200多家,近两万名农民从田间走进了工厂。

市场变化无穷,近年来,全国纺织行业出现萎缩,这对于以纺机为主导产品的星火集团来说无疑是一个严峻的挑战,尤其是金融危机以来,纺织机械成为受冲击最严重的行业之一。“那时候,集团订单萎缩,效益持续下滑,整个集团陷入困境。”回忆起当时的情形,崔兆启对记者说。

为走出困境,崔兆启在认识到具有高技术、高性能、高效益优势中高档产品已成为市场需求主流后,重点抓了集团纺织机械的转型工作,投资5000万元,加大纺机产品的升级优化,加快技术创新步伐,一方面开发更高档次的环保型喷水织布机,另一方面完成喷水织布机向技术含量较高的喷气织布机的转型。

凭借自主研发的喷气织布机的上线,企业的订单不断“膨胀”。“像我们公司去年成功研制开发了YC209-280六色喷气提花织机,并对YC425喷气织机进行了部分改造,这些产品为公司赢得了客户的关注,在此带动下,今年以来,公司的订单一直供不应求,上半年星火集团销售收入同比增长15%。”崔兆启对记者说,最近几天,我们公司研发的更先进的YC9000喷气织机即将投放市场,这无疑将提高集团纺织机械产品的质量和档次,进一步扩大市场占有份额。

多元经营——加速进军潜力领域

在不断巩固纺机产业优势的同时,崔兆启开始带领星火集团实施跨行业经营战略,进军新的产业领域,培植新经济增长点。

1996年,星火与韩国清水技术设备株式会社合资85万美元,筹建了青岛青天环境工程有限公司,主要从事设计、生产环保设备、水处理剂;1998年又与台湾一家公司合资2008万元创办了青岛大舜装饰材料有限公司,开发高、中档装饰用贴面板系列产品;2003年,青岛星火物流器械有限公司成立,致力于生产仓储笼、购物车、商场货架、手推车等;在房地产市场一片欣欣向荣之时,星火集团顺势在胶南圈地,开发阳光四季小区……越来越多的行业被成功打上星火的烙印,星火集团也在“一业为主,多业综合发展”这条道路上越走越远。

实施多条腿走路战略,集团在经营过程中结出了累累硕果。在我市大力发展蓝色经济的背景下,崔兆启开始着手重点抓环境工程企业,引进国外的先进技术,重点发展环保设备和环保工程,承接污水处理工程。“去年,集团环保工程公司的订单逐渐水涨船高,成为在纺织机械外,增加集团效益的又一良好突破口。”崔兆启说,目前集团在纺织机械以外领域的利润,已经占到了集团利润的半壁江山。

对于今年集团新领域的开拓,崔兆启告诉记者,借助桥隧的开通,星火集团拟投资5亿元,重点建设旅游、休闲、度假于一体的喜鹊山项目,该项目已列为今年胶南市政府发展的一个重点项目,集团准备将其打造成为西海岸的一处高档、高水准的旅游度假区。



大爱无疆

——青岛星火集团发展纪实

1970—2012



胶南市副市长钟安利（左五）、政协副主席丁振武（左四）出席秦始皇铜像捐铸仪式



新华社《先进企业改革经验谈》1990年第一辑

依靠科技进步 发挥集团优势 振兴乡镇企业

■崔兆启

青岛星火纺机纺织集团,位于山东半岛胶州湾畔的胶南县王台镇。北接历史古城胶州市,东与青岛开发区毗邻相接,70年代初,王台镇的机械制造、加工、运输等行业就比较发达。在技术人才、企业规模上就形成了一个很大的优势,党的十一届三中全会以来,在党的各项路线、方针、政策指引下,王台镇乡镇企业进一步得到了发展,基本上形成我国新兴起的纺机纺织工业基地,从70年代的7个乡镇企业发展到现在的15家,是70年代的2倍多。其中最突出的是集团龙头青岛胶南第四纺织机械厂,于1970年建厂,1980年转产纺织机械,是中国纺织部、纺织机械总公司的定点生产企业。到目前为止,全厂职工1560人,分为25个科室,17个生产车间,厂区总面积127000平方米,其中建筑面积48600平方米,拥有各种设备286台,固定资产原值1813万元,主要产品,生产棉、麻、毛三大系列十二个规格的纺织机械和21支、32支棉纱、11支棉麻混纺纱、针织坯布等产品。其中,CZ191梳麻机,1988年被评为“省优产品”,A186F梳棉机评为一等产品和“信誉产品”,产品畅销全国,部分产品出口东南亚,享有高声誉。1988年被青岛市评为“明星企业”、“双十佳企业”、文明单位标兵。1989年又被晋升为“省级先进企业”和“省级文明单位”,各项经济指标连续三年均是青岛市乡镇企业系统最好的企业之一。

1989年10月,在国家、省、市、县科委的大力支持下,以青岛胶南第四纺织机械厂为龙头,联合纺机、纺织、针织等9家镇村企业,组建成立了青岛星火纺机纺织集团。现有职工4000人,拥有各种动力设备450台(套),厂区总面积达到410000平方米,固定资产原值达到2700万元,主要研究生产经营麻、棉、毛纺织品、纺机自动化控制电器和纺织机械器材配件等,产品畅销全国各地,部分产品已打入国际市场,1989年,在国家宏观控制、银根紧缩、市场“疲软”的新形势下,完成工业总产值1.17亿元,实现利税总额2250万元,分别比1988年组建集团前的各厂指标总和提高了4.46%、11.12%和7.14%。同时,集团企业素质也普遍有了较大幅度的提高。1989年集团成员单位中,有一处企业被评为省级先进企业,有两处企业被列入市级先进企业评审计划,有八处企业通过了计量、设备、标准化、节能等项目定级升级的评审验

收。有两种产品荣获部、省优质产品称号,有一种新产品被列入国家级“星火计划”开发推广项目。

总结近一年的工作历程,我们依靠科技兴工,在改善企业经营机制,发展企业集团方面做了一些努力和探索。

一、顺应社会和企业自身发展的需要 积极探索经营的新路子

进入1989年以来,在国家宏观控制的新形势下,资金、能源、原材料紧张,遇到了前所未有的困难,各方面存在的问题进一步突出,企业的生产经营受到严重影响。这些问题使我们越加迫切地认识到:现代化的商品生产领域,激烈的竞争不会对一家一户有利,况且以技术装备、人员素质和资金实力来讲,乡镇企业和国营企业毕竟还有较大的差距。在符合国家产出政策的前提下,要参入于市场,搞好产品竞争,就必须着眼于行业的整体发展,引导行业企业树立全局观念,打破区域分隔的壁垒,发挥群体优势,提高社会化组织程度,以获得规模效益和整体抗衡能力。从我们地区的实际来看,近年来,胶南第四纺织机械厂由于注重技术进步,依靠科技兴工,不断开发新产品,使产品品种不断增加,而现有生产力和规模已越来越不适应企业发展的需要,因此,在市、县科委的大力支持下,以胶南第四纺织机械厂为龙头,组建了由紧密、半紧密、松散型三个层次的企业集团,成立董事会,建立董事会领导下的厂长负责制。董事会行使生产经营决策权,审定集团的发展规划章程,对集团财产增减、盈利分配方案及集团的扩大、解散、破产的决定权等等。集团成员单位承担“龙头”厂产品零部件、部套辅机等工序的铸造、加工、组装,而“龙头”厂则承担着集团成员单位的产前、产中、产后等多方面的服务工作,在企业集团的内部实行生产统一计划调度,产品统一组装、销售,统一发展规划,这样拉长了短线生产能力,提高了专业化水平。同时,在不断增加投资的情况下迅速形成了规模效益,不仅壮大了龙头企业,也增强了各成员单位的竞争力,和克服困难的能力。一年来,我们在逐步理顺企业集团内部各种关系的同时,发挥集团的整体优势,继续坚持和加强与科研单位搞好经营技术协作,广泛吸取科研技术和企业管理的先进经验。到目前为止,我们集团已与纺织部设计院、上海科学院纺织研究所、天津纺织工学院、青岛技工学校等单位建立了长期稳定的协作关系,并在上海、天津、北京、济南等地建立了信息技术、经济网。由于我们与上述单位密切协作,互通信息,加快集团与全国各地的技术、产品等信息的传递,为集团的发展注入了新的活力。

二、妥善处理集团内部各种关系 尽快形成整体优势

我们青岛星火纺机纺织集团是根据“承认产权,平等互利。风险共担,利润均

数额的原料款,就可把原料带回投产。这样既可使成员单位直接取得利益,又减少了成员单位资金周转的困难。一年来,由于我们把工作重点放到集团成员单位综合服务上,既提高了龙头厂的经济效益,又推进了各成员单位专业化生产,提高了企业的整体素质。1989年,龙头厂完成工业总产值6390万元,比1988年提高了40.3%,在让利于成员单位生产的基础上,实现利税总额到达1389万元,比1988年提高了8.1%,取得了较好的综合社会效益。集团其他成员单位也得到了迅速发展。青岛市第四毛纺厂以前设备更新能力弱,技术进步速度慢,资金运用效益差。在集团的大力帮助支持下,完善了生产过程的工艺,充实了后整车间,论证开发了新产品,使市场竞争力得到了大幅度的提高,成为集团成员单位的骨干企业。1989年完成工业总产值1300万元,实现利税155万元,分别比1988年提高了21.5%和19.3%。胶南第四纺机配件厂加入集团后,在龙头厂的大力帮助支持下,又获得了前所未有的发展,1989年完成业总产值587万元,实现利税53万元,分别比1988年提高了80.1%和29.2%。

三、充分发挥集团优势 不断开创新局面

一年来,随着国家治理整顿,全面深化改革的不断深入,我们青岛星火纺机纺织集团,以胶南第四纺织机械厂为龙头,包括技术、设备、投资、供给、销售等项目已具备相当的规模,为了充分发挥生产纺织机械的优势,适应治理整顿的需要和沿海地区开发外向型经济的要求,在巩固和发展纺织机械的基础上,不断调整产品结构,我们投资近千万元筹建了麻棉混纺试验厂,1989年试制的麻棉混纺纱一次性通过国家级鉴定,填补了青岛市空白,被列入国家级“星火”计划开发推广项目,并荣获山东省星火计划成果奖,被选送参加中国乡镇企业第五届商品出口展览会。

针对未来市场的需要,为了提高纺机纺织集团的市场竞争能力,扩大纺织机械的整机出口,1989年,我们又投资筹建了盖板针布生产线,现已投入正常生产,预计年产值可达490万元,年新增利税80万元。由于我们依靠科学技术进步,不断调整产品结构,积极开发新产品,从而使企业在市场日益激烈的竞争中有了较大的回旋余地。

由于我们把发展乡镇企业作为振兴农村经济的根本来抓,积极探索集团发展的新路子,使以胶南第四纺织机械厂为龙头的青岛星火纺机纺织集团走上了由小到大、由少到多、由松散型到紧密型的道路,开始形成了有资金、有人才、有产品、有竞争能力的大型企业集团。目前,已初步形成了纺机、纺织、印染、服装一条龙生产线,为乡镇企业发展创造了一条富有生机的新路子。在1989年秋召开的第四次全国星火会议上,我们组建集团的做法受到了领导的高度重视和好评,国家科委拨出专款,用于进一步完善我集团的支柱产业。同时,我们集团的成立,对全镇经济的发展起着决定

性的作用。1989年,集团完成工业总产值1.17亿元,占全镇利税总额65.3%。更值得指出的是人们观念上的更新变化。集团的成立,发展冲击了一些干部群众头脑中长期存在的小农经济意识,加入集团的企业在规模经营中尝到了甜头,逐步形成了团结、协作的现代化工业思想。特别是企业干部在集团中,开阔了视野,增长了才干,学到了商品经济的知识,也培养了一大批的技术工人,使企业素质在集团中得到迅速提高,培育了企业后劲。

四、今后打算

1990年,我集团在党的各项路线、方针指引下,进一步落实党的十一届五中全会上的决定“依靠科技进步,振兴农业”和江泽民总书记在国家科技奖励大会上的讲话精神,进一步提高对依靠科学技术在现代化建设中主导地位和作用的认识。以坚持、“依靠”、“面向”的方针,使集团的科技开发也上一个新的台阶,具体措施是:

一是切实加强集团对科技开发工作的重视。当前的治理整顿、深化改革形势,给科技工作提供了良好的机遇和提出了更高的要求。同时,也为集团的科技开发开辟了更广阔的天地。1990年,集团要把科技开发放在优先发展的战略地位,依靠科技开发,提高集团的经济效益和社会效益。

二是要从长远的发展要求出发,在提高产品的档次、水平上下功夫,要发展好集团,只有依靠科学技术的进步,开发出质量好、水平高、品种新的产品,才能有竞争力,真正达到“货硬不怕市场软”,才能占领国内外市场。为此,集团继续完善科技研究所的能力,能尽快的研制开发出新产品,优化市场产业结构,增强集团的研制开发能力。

三是进一步完善培养科技人才基地。1990年集团拨出一定数量的资金对集团成员的技术人员进行各种培训,培训内容是:新产品开发、技术攻关、技术改造、技术引进和消化吸收、提高产品质量等。通过培训,使各类技术人员的业务素质有较大提高。

四是要把集团科技为外向型经济服务。由于星纺集团有优越的地理位置,1990年集团计划,更进一步拓宽同国外的科技交流与合作。在条件成熟的时候,充分利用外资开发共同设计,联合研制,大力引进国外先进技术,使集团向外向型企业发展。

总之,星纺集团自成立以来,依靠科技进步,发展壮大集团。尽管取得了一定成绩,这仅仅是开始,大量的工作还有待于我们去开拓。通过治理整顿、深化改革,才能不断完善。我们一定以十三届四中、五中、六中全会精神为指针,深入贯彻“提高水平,扩大规模,促进联合,建立实体”的星火方针,在“示范、扩散、装备、深化”上狠下功夫,真正成为科技密集型的“星火”典范,在实施星火计划上,继续探索新路子,高举星火旗帜,为振兴农村经济作出更大贡献。

一个普通党员的能量

——记胶南第四纺织机械厂厂长崔兆启

■王怀贞、丛林

1980年初,胶南县王台公社最大也是唯一的“铁杆庄家”——农修厂,却面临着倒闭的噩运。全厂工人在唯一寄予希望的爆玉米花、烧猪栏门等活计走入死胡同后,有人发出了“铁匠砸炉——散伙”的呼喊,于是,呼喇喇走了近百人,剩下的百十人也心旌摇动。如果厂倒人散,全厂50多万元的固定资产就会废置,王台人民公社人发展社队企业的希望之火也会渐渐熄灭。

如何使奄奄一息的农修厂死而复生?公社党委经过再三斟酌,把包含厚望的目光投向了一位年轻人。于是,墩实健壮的崔兆启站了出来,他坚定地对党委的同志说:咱是个党员,没二话说,听党的调遣。听说崔兆启要出任农修厂厂长,许多亲朋好友出来劝他,凭你的手艺,能看图会操作,到哪里也是个“香饽饽”,何必去招惹那个躲不起的“乱子窝”?崔兆启耐心地对大家说:我是一个党员,在改革年代就得能扛梁扛梁,能打橛打橛,不能窝着劲不使!

上任伊始,崔兆启便采取了三项关键措施来扭转全厂局面,由他为主率领人马到大中城市考察市场,准备开发新产品;由一名副厂长在家抓小农具生产,以维持工人的基本工资;另派供销科长到有关厂子追回40多万元的欠款。

万事开头难,当崔兆启和他的伙伴们,确定生产市场紧缺的、用于纺织行业的DC262和毛机时,遇上了图纸不全,没有专门设备的难题。在困难面对,崔兆启又来了他那股“犟”劲。图纸不全,他作为第一个能识图会设计的,他亲自搞起了部件测绘。搞不了“洋”工装,崔兆启就领着大伙改造旧设备,上“土”工装。一套铸造锡林体的工装需要25万元,厂里暂时拿不出这么多资金,就聘请老师和大家一起,采取铁皮烧圆筒,用稻草缠了再埋上沙的办法,终于烧铸出了第一批质量合格的锡林体,为厂子节省了一笔不小的开支。刻模型缺少木材,他就发动职工并带头推迟盖房,纷纷从家里扛来木材。心血终于浇出成功之花,和毛机很快试制成功并通过了省级鉴定,农修厂一跃成为省内唯一的和毛机生产厂家。第二年,全厂生产出了25台和毛机,年产值80多万元,利润达14万元,农修厂扭亏为盈。

不久,崔兆启看准了市场行情,果断地将农修厂更名为“胶南第四纺织机械厂”。专门从事纺织机械的生产和研制。从此一个不起眼的农村小厂开始走上了她的腾飞

之路。就从这一年起,他们每年都推出了新产品:磨励机、浆纱机、梳麻机、开松机、梳棉机。其中梳麻机、开松机填补了国内空白。就是从这一年起,厂子的工业产值每年递增58%;利润平均每年翻一番,成为胶南县乡镇企业中产值、利润、固定资产和销售收入最多的一个企业。踏实的崔兆启以他的行动和业绩,塑造出一个共产党员的崭新形象。

二

此刻,身为四纺机厂长兼党支部书记的崔兆启却陷入了沉思:王台镇的57行政村虽然已经解决了温饱问题,但是仍守着交通便利的优势缺钱花。“无工不富”是一些村难以解开的“死结”,崔兆启想到了自己的责任。他向镇党委的负责同志汇报了要通过协作加工等方式,帮助周围村庄致富的想法,这得到了镇党委的充分肯定和支持,但厂里的部分干部和工人却想不通。帮助了一个企业,就等于培养起了一个竞争对手,就必然多了一个“争饭吃的”,怎么能让肥水流向外人田?!崔兆启利用职工大会、谈体会等多种形式,和大家推心置腹地交流思想,一起回顾了四纺机厂在创业阶段,曾得到了全镇干部群众从资金、设备、人力等方面支持的情景。崔兆启还从搞横向联合对本企业也大有益处的角度,向干部职工讲清了道理。

干部职工的思想通了,崔兆启如虎添翼,开始了他的“超越厂界、镇界行动”。对所有帮助的村,他公开申明“三个无偿”。即:无偿的提供技术、派专人进行指导;无偿地帮助培训工人,提供无息资金,帮助购置设备;无偿地负责安装调试、检修。由于管理、技术、资金等方面的原因,有一个村办企业,生产经营很不景气,集体每年提取的承包费连设备折旧费都不够,被全村人看成甩不掉的“包袱”。1986年夏天,崔兆启和他们的伙伴伸出了温暖的手,为这个村提供了无息资金,代购了6台机床,并把厂里生产的和毛机主机部分转让给这个村办企业生产。崔兆启又带上技术负责人去手把手地教,派出管理人员帮助核算,使这个村办企业很快“起死回生”,当年就安排了村里的140个劳力,产值达到150万元,获利20万元,甩都甩不掉的“包袱”变成了离也离不了的“摇钱树”。有了钱,去年这个村拿出了13万元为群众生产、照明更换了高压线和变压器,村主任还乐呵呵地在村民大会上宣布:全村300多户,1200多人的机耕、浇地、集资、提溜等款项,全部由集体“承包”……

乡亲们感动了,干部们流泪了。新春佳节,村支书老孙带着全村人的厚望,专程登门致谢。感激崔兆启和他的伙伴们的,岂止这一家?据统计,几年来,崔兆启领导的四纺机厂先后扶持了本县30多家镇村企业的发展,提供无息资金100多万元,帮助购置各种设备60多台,使这些企业每年实现利税都在百万元以上。仅是在王台镇,

1987年四纺机厂和被它带动的企业的产值、利税就占了全镇工业总产值、利税的一多半。

三

四纺机厂空前兴盛起来！

崔兆启却从这兴盛之中觉察到了一些隐隐危机：产品畅销了，一些工人却想来个“萝卜快了不洗泥”，不那么严格要求、那么注重质量了；日子过好了，一些干部盲目乐观，失去了忧患意识、竞争意识和危机感，对开发新产品不是那么“热”了；收入增多了，只想多分点，不怎么关心企业的后劲了……目光短浅、小富即安的小生产者狭隘意识在人们的大脑里扩散……崔兆启意识到了它的严重后果。他从恩格斯关于“要把生产提高到全新的水平，就必须创造出一种全新的人来”的一段话中，获得了深刻启示。于是，他开始了塑造能适应商品经济的“全新的人”的三大工程。工程之一：举办职工学校，不惜重金聘请专家、学者，向年轻有文化的约占81%的职工系统地灌输现代科学文化知识，受训职工必须在规定时间内熟练掌握所学的基本知识，并且把学习成绩、生产实践与晋级、提资、奖金捆在一起浮动，理论、实践双合格者发给结业证书，晋升一级工资。成绩突出者晋升二级，不合格的不予提级。同时采取送出去的办法，将32名职工送到天津南开大学，济南、青岛等中专学校长期培训，使一大批骨干能较快地接受现代管理思想和行业前沿技术。工程之二：开展技术比武练兵活动，以此来摔打、磨练干部职工，使他们在实际工作中逐渐更新概念，克服小农思想带来的种种弱点和不足。去年，崔兆启发动青年工人选对手、挑应战，按工种相同、技术相近的原则，组织了54名职工参加技术比赛，并将比武活动渗透到生产的全过程，以比武促进步、促技术，使职工的理论水平和实际操作能力有了长足进步。每一个新产品的开发或新工艺的上马，崔兆启总是有意识的给骨干们委以重任、压上重担，以培养竞争创新意识。工程之三：采用先进的管理办法，从职工拉开档次和劳动酬劳，到厂内三级质保网络，到精神文明保障体系等等，崔兆启都做了具体规定并付诸实践。

立体化、多层次的管理方式，使一代懂技术有竞争意识的新型干部职工在四纺机厂大批涌现。近年来，四纺机厂先后输送了36名懂技术、会管理、有着强烈商品经济意识的干部到其他镇办企业担任行政和技术负责人。1987年青岛市首届镇村企业青工比武中，四纺机“过关斩将”，成为全市唯一的理论、实践全部双合格单位。青年女工邢桂珍一举获得“车工比武状元”桂冠，青工张敬德荣获亚军称号。职工素质的提高，使四纺机厂效率提高，后劲倍增。创造出了大批令人咋舌的新记录：国内最大的梳麻机和开松机生产厂家；全国乡镇企业中最大的梳棉机生产厂家；山东省唯一的

和毛机生产厂家,产量占全国和毛机产量一半多,质量获省信誉产品称号。去年梳棉机开始销往国外……

昔日坟地上的几栋旧房不见了,取而代之的是7.8万平方米的厂区,拥有固定资产730万元,生产8种棉麻毛纺织机械的中国纺织机械工业总公司的定点企业,现在又已筹建起10000枚纱锭的棉纺织厂,金属针布生产线也即将从国外引进……崔兆启以自己的胆识、汗水和聪明才智,赢得了众多荣誉称号:他成为省纺机系统7个优秀厂长中唯一的农民优秀厂长。

星火旗帜,为振兴农村经济作出更大贡献。



星火燎原

■孙少山

他把火种带进了王台地区,星星之火可以燎原。

一个人的奋斗改变了一个地区的面貌,改变了这片古老大地的历史,也改变了成千上万人的命运。今天那些开着奔驰、宝马,衣冠楚楚气宇轩昂的年轻人,没有这个人的引领,也许就是一个个面朝黄土背朝天,终日劳作在田间的普通农民。最为传奇的是,一个本来大字不识的文盲农民,也因为这个人的影响而成为了百万富翁。

重铸新世纪

走进星火引春的大门,别有一番景象,风雨沧桑的厂房,陈旧的机床设备,但这里的每一个人,从管理人员到工人,个个脸上都生气勃勃。公司经理崔学君更是信心百倍浑身都充满了昂扬的气质,这是崔氏家族的第三代传人,他接手星火引春刚刚五年,曾经一度辉煌的引春机械公司进入本世纪初就面临着一个何去何从的困境,曾一度停产三年之久,崔学君接手后开始了它新世纪的历程。

几年前的崔学君还是一名法官,这是当今所有年轻人都眼红的一个职业,每天无忧无虑地上班下班,工作也没有什么硬性指标,几乎是可忙可不忙,可以说活得逍遥自在。在别人眼里他是一名威风八面的法官,走到任何地方都受人尊敬,可以堂而皇之地声明——在法院工作!但是崔学君在这个岗位上干了九年,总是无法让自己心安理得地把日子混下去。就优裕的家庭条件来说,他完全有可能成为一个不务正业的纨绔子弟,往好里说他也可能成为一个兢兢业业的小官吏,但在他年轻的心里总有一种冲动,或者说是一种使命感,他不愿把自己的人生消耗在这种平庸无为的官场中,中国官场的行为处处让他感觉不舒服。性格即命运,是他的性格决定了他必将在人生的道路上有一番拼搏,有一番不平常的作为。

当年他大学一毕业,父亲就跟他约法三章,你必须在法院老老实实在干下去,干到三十岁之后才能作出你自己的选择。崔兆启经过了一生的不懈奋斗,深知干企业的辛苦和艰难,他不想让儿子像自己一样在苦难中煎熬大半生,他苦心孤诣地为儿子铺设了一条宽广而安逸快乐的生活之路。但是他不知道自己的儿子正是像他一样,流淌着老崔家那不安于寻常的血脉,冥冥之中都有着一种强烈的使命感。在法院的办公室里,他心里想的是王台的纺机事业,他的耳边总也没有断过机床的轰鸣声。他总是在跃跃欲试,是父亲的权威使他在法院一干就是九年。

古语说三十而立，崔学君数着日子，一过三十岁，年轻的法官站到了父亲面前，声明他要辞职了。父亲告诉他，作为长子长孙，他不光是父亲的希望而且是爷爷手上的明珠心中的宝贝，不让他干企业也是爷爷当年的主张，你必须首先要征得爷爷的同意。于是，年轻的法官又站到了爷爷的面前，声明自己的决定。爷爷透过高度近视的眼镜，看到眼前这个高大健壮的年轻人，不仅继承了他们老崔家的魁伟的体魄，宽厚的性格，更是继承了老崔家那种不屈不挠干劲儿和对历史的强烈使命感。

孙子再三地对爷爷诉说自己对官场生涯的厌恶，对机械，特别是对纺织机械的兴趣。干了一辈子企业的爷爷沉吟半晌，终于说，你是成年人了，只要你不怕艰难辛苦，你就自己决定吧。

父亲帐下的公司当然是任他选，但是他却选择了当时已经停产的引春公司，他的理由是：接手那些境况好的公司，干好了也是在别人打下的基础上，要干就像爷爷和父亲那样，从零开始，白手起家。

理想是崇高的美丽的，现实却是严峻的冷酷的，你可以想像一下，一个停产多年的工厂会是一种什么样的景况？当他来到引春公司时，面对的一片偌大的厂区，只有十几名留守工人，很多角落里都长满了荒草，用荒草萋萋来形容也不过分。开始吧，新的生活开始了。他在心里对自己说。他成了这一方天地的主宰，成为只有十几名士兵的司令。从只知道每月伸手从银行取工资，到如今首先要弄钱给自己手下开工资，他觉得这有点儿不真实，像作梦。眼前的事情就是要让机器转动起来，他率领部下到处揽活儿，给人家加工零部件，赚取加工费以维持开支。

站稳脚跟，岂能久居人下？第二年他就开始招兵买马生产整机。

最难的是2009年，崔学君手下是要钱无钱要人无人，一年干下来只有一身债务。他跑到父亲那里请求援助，董事长说，要钱可以，但你要签字，打欠条儿，按时还账。年终，对那些上门要账的债主们，他只能好话说尽，请求他们宽限，原谅公司的难处，该还十万的先付五万。这是他当法官时绝对没有想到的。更让他想不到的是各级政府部门送来那么多名目繁多的税费账单，他这才体会到了中国办企业的艰难。

也许是上天眷顾这位年轻人的一片赤诚，生产整机之后，市场情况良好，星火引春生产的喷水织机销路兴旺。他赚到了出乎他意料的第一笔大钱。

他一人既要跑外又要主内，销售这一块，出门两眼一抹黑；生产这一块所有的工序都要从头学习了解。他常常住在厂里和工人一起摸爬滚打，一个星期只回家一两次，工厂成了他的家。工厂整顿得有了眉目之后，他又马不停蹄地跑南方，去开拓销售市场，常常一个月不回家一次，与客户们谈话，吃饭，喝酒，和这些五花八门儿的陌生人套近乎，他见识了一个与政府机关完全不同的世界。渐渐，他体会到了父亲和爷

爷不让他染手企业的一片良苦用心。但是,再苦再难他不后悔,爷爷和父亲开创的纺机事业他决心要在自己手里再创辉煌。

祖父引进梳毛机开创了王台地区的纺机制造业的历史;父亲引进喷水织机创造了王台地区喷水织机制造业的辉煌,崔学君决心要制造出王台地区最先进的喷气织机再创辉煌。

世界历史上纺织机械最早的革命是从英国利用蒸气机驱动织机开始,这被称为是世界史上的工业革命,但那时的织机是梭机,基本原理和手工织机相同,是用梭子带动纬线。喷水织机可以说是又一场革命,不用梭子,而是用喷出的水柱带动纬线,梭子从此消失。喷气织机则是近二十年内的又一场革命,不用水,而是用气流带动纬线。

崔学君第一次生产的喷气织机是YC425大提花织机,他在上海全国纺机机械展览会上展示的不是一般的花卉和几何图案,而是《清明上河图》,参展人员看到这幅中国历史名画从喷气织机里缓缓吐出时,无不惊叹。他要向人们证明,星火引春生产的喷气织机什么图案都能织出来。

接下来,他又生产出了YC800喷气织机,这比YC425喷气织机性能提高,运转平稳,而且织造范围更大了。之后的YC209喷气织机虽然又有了提高,但是一个过渡产品。成型的产品是日本津田驹ZAX-N喷气织机,为生产这种YC9000系列喷气织机崔学君可谓是费尽了心机,连一份完整的图纸都没有,他就带领技术人员四处搜寻,同时一边测绘,经过了艰难的奋斗,第一台样机生产出来了。经过试机,完全达到了生产标准。星火引春生产的新型喷气织机很快在中国织机市场上占有了重要位置。

豪情满怀,年轻的心已经完全投入到纺织机械的制造中,他找到了自己的人生坐标。

不鸣则已,一鸣惊人,不仅要制造出和别人一样的喷气织机,还要领先喷气织机行业,他下一个目标是制造出别人没有制造出的先进喷气织机。为了实现这个目标他需要一个在全国喷气织机行业领先的技术人材。他想到了一个人,此人曾经在老引春干过,可以说是全国最先研究喷气织机的人员之一。为了把这个人再聘请回来,他曾经亲自驱车14个小时,从中国的最东部,日夜兼程数千里赶往西部咸阳。风尘仆仆,一路的辛苦劳累可想而知。古代有“三顾茅庐”佳话,崔学君虽然没有“三顾”,但这行程之远足以相比了,何况,刘备之“三顾”在当时没有别的通讯方式,为聘诸葛亮只能亲自前往,现在电话电讯随手就来,他却不远千里亲自前临,可以说是那份赤诚有过之而无不及了。年轻的热情,年轻的决心,年轻的干劲儿,在这件事儿上表现得淋漓尽致。

日本津田驹ZAX9100机型终于制造成功,这是中国最先进的喷气织机,在王台镇的星火引春纺机公司出厂了。

经过了数年的奋斗,星火引春又焕发了勃勃生机,火花飞溅,机床轰鸣,一台台崭新的纺机整装待发,准备走向全国各地。今天的崔学君可以笑着对人宣称,星火引春现在尽管还有很多困难,但日子是在一天比一天好过了!

2012年星火引春的产值已经达到了五千多万元。2013年,崔学君的目标是产值达到七千万元,如果外部条件有利甚至向一亿元迈进。星火引春生产的喷气织机已经成型,成为了中国纺机行业的知名品牌。

星火集团进入了二十一世纪,无可逆转,这将是一个新人的世纪,放眼未来,崔学君信心百倍,再创辉煌,重铸新世纪是他这一代人责无旁贷的历史使命。

同春的创业历程

同春公司是崔兆星在他大哥崔兆启指引、支持下创办的纺机制造公司,作为崔氏家族中第三位独立创业的人,崔兆星是崔兆启的三弟,他本来在黄岛一家国营单位,有一份很好的工作,一直过着很安逸的生活。那一次弟兄们在一起吃饭,作为兄长,崔兆启对三弟说,我看你别在那里混日子了,喷水织机很有前途,你回来搞喷水织机配件吧。只这一句话唤醒了崔氏家族血脉中那份独特的奋进精神,崔兆星毅然抛弃了铁饭碗,那份很多人都眼馋的工作岗位,回到家乡动手组建自己的公司。从此,在王台又有了一家耀眼的纺织机械企业。当然,其中的甘苦只有他自己知道。

崔兆星亲自带我参观了他的工厂,我大吃一惊地感到,想不到近在咫尺的这个地方还有如此先进的设备,如此先进的生产工艺。我对他说,你这里生产飞机不可能,但如果战争起来,生产大炮坦克是完全可能的。

因为我曾经参观过东北的许多兵工厂,尽管都是国家的大工厂,但那里的生产工艺并不比王台这个小地方高多少。

兆星笑笑说,如果国家需要,不是不可能。

下面是他自己撰写的个人和企业历程。

回首36年来的创业路,令人感慨万千。自1975年参加工作至今,风风雨雨几十年,酸甜苦辣都尝过,人情冷暖都经历过,其中滋味只有自己知道。上世纪70年代中期,中国处于非同寻常的历史时期,作为一个刚毕业的学生只想找一份工作、学一门技术,那时的理想顶多是“端上能有吃饭保证的饭碗”。但凭着勤奋好学的精神,几年以后,我就逐渐走向与管理有关的大小岗位,并积累了一定的经验。回忆那一

段青葱岁月,有过学徒时的艰辛,也有过技术改造得到工厂表扬时的欢乐,生活虽苦,但很充实。

借着邓小平南巡讲话的东风,在星火集团的指引带领下,走上了纺机发展的新轨道,我开始自己创业。从经营喷水织机配件,到逐步租赁、购买部分加工设备,再到整体买断两家倒闭工厂,于1993年成立了青岛同春经营开发有限公司,在2001年正式更名为青岛同春机电科技有限公司,公司生产各种纺织机械及配件,主要包括各种箱幅的喷水织机以及相应的配件、控制电器、高速绕线机和各种金属槽筒,创业之路随之逐渐走向了正轨。1999年,全国喷水织机市场出现了供不应求的局面,公司凭借良好的基础,抓住了这个机遇,有时一个月可以售出1000多台喷水织机,公司也在这股织机牛市中迅猛发展起来。

但好景不长,大好形势引得众多纺机同行一拥而上,喷水织机市场很快就因过热而变得饱和了。到2003年做喷水织机的人就多了,一旦做的人多了,市场就会混乱,再这么发展下去,喷水织机市场只能靠拼价格生存,如果不懂丢卒保车,最后就会卒车双亡。喷水织机对环境的污染相当严重,而喷气织机却不会,并且喷气织机产量高、效率高,对不同材质的纺织物都可以梳理,喷气织机有着更为独特的优势。想要回避那条红海血路,就必须为企业寻找另外的出路,在经历一番市场调研后,于2004年,董事会做出了一个令业界震惊的大胆决定,完全剥离喷水织机业务,全力研发生产喷气织机!只有看好一个产品的发展潜力,不断创新,才能取得更好的发展和进步;只有做别人没有做的,走在别人前面,才能保证自己抢占市场先机,不断发展壮大。为了做好喷气织机,先从市场行情入手,再与青岛相关院校合作进行研发,先后投入近50万元,遭遇了很多挫折,此后,请来了几位对喷气织机有着丰富经验的工程师,将技术方案不断地试验、改进。天道酬勤,凭借着执着的信念和不懈的努力,最终换来了自主研发喷气织机的成功,将机器命名为:“TC730A系列喷气织机”。

现在回头看看,当初矢志做喷气织机也是面临很大风险的,但是做这一行不下三年的苦功是打不开市场的,做得多了,经验也就丰富了,不断积累、不断总结、不断成熟。专注做好自己的产品就成功了大半。这次“冒险”,使得同春机电公司练好了队伍、修好了内功。在2008年金融危机席卷而来时,公司虽然也受到了巨大冲击,生产曾一度停滞,但面对这种极其艰难的情况,公司凭借着自身的技术力量,继续深入研究,提高喷气织机产品的技术水平,故而能在危机中始终岿然不动。自2009年8月份开始,公司连续签订了200多台喷气织机的订单,率先走出了金融危机的阴影。2010年,公司实现销售收入9300多万元,实现利润1000万元。

火爆的订单留不住我们前进的脚步,要以市场需求为导向,以科技创新为主线,积极进行科技创新和技术储备,实现高新技术产品“生产一代、研发一代、储备一代”的目标,做到“人无我有、人有我新、人新我优”。国产喷气织机与国际先进水平之间的差距:国产喷气织机产品档次低、不能满足中高档织物质质量要求、控制精度低、可靠性差、质量不稳定、控制功能单一。针对这些问题,我们将继续提高产品质量,提升产品的自动化程度,做到‘宁可不卖,卖出即优’,打造同春品牌在全国遍地开花的市场格局。终于在公司上下的全体努力下,TC730A系列喷气织机,经过多年的发展,该系列喷气织机已经可以与国外织机相媲美,凭借该机过硬的质量和 company 良好的服务得到了广大用户的认可和好评,是最适合中国国情的喷气织机。2011年在海外喷气织机的基础上经过不断创新、改进研发出一种新型喷气织机:TC780A系列喷气织机。织机通过专业设计的外观,色彩搭配和谐悦目,给人一种全新的织机形象。由于采用了高刚性结构的机架、大直径的织轴齿轮以及内装在油浴中的积极式送经驱动轴等,使织机进一步实现了高速化,可以更加灵敏地适应高密织物的织造要求。目前,国内纺机市场的竞争越来越激烈,这在一定程度上也促进了国内纺机技术的提高。价格方面的优势也使得越来越多的国内纺机产品可以替代国外先进产品。市场变幻无常,一个产品要在市场上创立品牌,最关键的是产品质量和售后服务。只有始终以高科技为主线,才能不断提高产品质量,增强产品的市场竞争力。

于1998年,投资成立了以硅溶胶精密铸造技术生产各种精密铸件的青岛同春精密铸造有限公司,从此,公司生产喷水织机所需的零件可以自己生产,保证了产品的质量。目前,铸造公司在满足机电公司所需外,还承接其他订单,产品远销欧美、亚洲等一些国家和地区。

于1988年12月,投资成立了青岛同春石油仪器有限公司,该公司主要生产钻井液分析仪器,产品广泛应用于油田钻井现场及油田、地质、矿产等各类专业学校的教学、实验室。产品通过了ISO9001质量管理体系认证,并通过高新企业认证和高薪技术产品认证。在原有产品性能、结构基础上采用新工艺、新技术改进产品,并在技术人员的辛勤工作下,开发出新产品:如恒温加热搅拌器、强力搅拌机、极压润滑仪、高温高压单/双通道膨胀仪、常温常压双通道膨胀仪、高温滚子加热炉、数显六速旋转粘度计、十二速旋转粘度计等,更能满足市场需求。

从单一的纺织机械业务拓展到石油仪器及精密铸造的多种生产经营,为带动当地的经济发展和纺织行业、石油工业及铸造行业尽到了自己一点责任。热情欢迎各级领导及同仁莅临指导、参观、合作、洽谈。我公司将以崇高的信誉保证优质的产品和周到的服务,与您携手共利、同创辉煌。

俊福的故事

一

刘进兰第一次和俊福见面，俊福就告诉这个女孩子说，我这个人可是不识字，是文盲。

刘进兰说，开玩笑吧？你给我写的信可是挺有水平的。

俊福说，那是请人代写的。

刘进兰摇摇头，表示不相信。

俊福说，这是真的，我真不识字。

刘进兰觉得这人很有意思，决定跟他相处下去。

后来俊福又多次跟刘进兰说过几次自己不识字，刘进兰只认为这人太谦虚了，越加不相信他这个年龄的人哪会不识字，顶多是文化水平不很高罢了。直到结婚后，她才知道俊福是真的不识字。会写的字仅仅是他的名字——庄俊福三个字。并且，三位数字以后的阿拉伯数字怎么念都不知道。

刘进兰很惊讶，俊福笑道，你看，我不是第一次见面就告诉过你吗？

转眼快四十年过去了，真是日月如梭流年似水啊，已经是六十四岁的老头儿俊福哈哈大笑说，她是让我用大实话给骗了。

刘进兰微笑着表示她认骗。

俊福这一辈子就是从不撒谎，只说大实话，但这大实话里面藏着大智慧。从一个不识字的文盲修炼成今天一个百万富翁，也确是一个奇迹。但俊福说，这一切全靠着老崔家在王台地区的发展带动起来的。

二

因为家里贫穷，俊福跑到吉林省的桦甸县种地，地种了十年，钱也没挣下多少。还好，娶了个贤慧又能干的媳妇刘进兰。夫妻两人几乎是赤手空拳地又从东北跑回了家乡，他种过地，当过鱼贩子，后来又掏过大粪。别看他是一个掏大粪的，但人穷志不穷，地位低，人有尊严。曾经一个公社干部的家属嫌他中午到家里掏粪影响了她午睡，对他大声呵斥，俊福一怒之下决不再登这家的门。结果是这位公社干部家一个夏天粪池满了没人挑，溢了出来，屎尿满院子淌，只好四周垫上砖，最后托人讲情，请俊福去他家把粪池掏干净。

有一次俊福开着他的三轮车在街上走，被城管拦住了，嫌他脏，不允许在大街上

通行。俊福说,好啊,你不让我走,我就把粪车停在这里吧。结果是这一停,城管人员只好屈服,上前求他把粪车开走。

你见过有人开着掏大粪的三轮车意气昂扬地在道路上跑吗?那就是庄俊福。只有他能把一个最下等的活儿干得毫不下贱。

三

看到崔兆启把一个原来只能打铁、生产猪圈门子的铁木社发展成了一个能制造梳棉机的大工厂,庄俊福心中一动,看清了种地和掏大粪都不是出路,只有搞工业才有发展前途。他把掏粪积攒下的三万多块钱拿出一半儿买了一台二手机床,由刘进兰在家里经营,自己依旧开着三轮掏粪。就从这一台机床走步,然后是两台,三台,四台,一步步发展,最后成了一个数百万资产的福元机械配件公司。

今天的福元机械配件公司拥有建筑面积两千多平方米,机床近三十台。资产数百万元。

我们只看到俊福今天的辉煌事业,这其中的辛苦只有他自己知道。但他确实有一股平常人没有的坚韧劲头儿。有一年他突然要制造滚齿机,也就是他不仅仅能生产机械齿轮,还要制造生产齿轮的机床。一个不识字的文盲要制造滚齿机,大家都觉得这是异想天开,有的朋友当面对他说,你这是胡闹!

俊福说,我要是制造不出来,死给你看!

经过了一年的努力,一台崭新的滚齿机在厂房里出现了。因为当时的形势影响,没有大规模生产,但他制造的滚齿机现在仍然正常运转,从没出什么毛病。这台滚齿机床的意义完全不在于它的经济价值,它意义在于它表明一个人的意志,一个人的人生价值。

四

王台地区的纺织机械之父崔洪成教育年轻人说,你们用不着让我给找工作,你们看看庄俊福吧,他就是一个创业的榜样,不识字,没文化,一个掏大粪的能干出今天的事业,你们还有什么理由不能?

庄俊福却是这样说的,没有崔氏家族,就没有王台地区的今天,也没有我庄俊福的今天。我没有进星火集团干过一天,没从星火集团学过技术,没有特别受过照顾,但我知道崔氏家族对我们家乡的影响有多大。他说,崔氏家族的贡献不仅对王台地区,纺机制造的影响甚至扩大到了平度,昌邑,高密,那里的铸造工业就是因为王台地区的纺机制造而发展起来。还有河北一些地区铸造业,也得益于王台的纺机制造。

最后,他忽然对我说了一句我第一次听到的话,他说,今天所有从事纺机制造的

厂家,不管千万还是亿万的企业,能有今天,他们应该供奉的不应该是什么财神,应该供奉的是崔洪成和崔兆启!

石破天惊!我为这种评价深深地震撼了。

俊福常说的一句话是:人生在世,滴水之恩当涌泉相报。这绝对不像是一个不识字文盲能说出来的话,但他确实就是这样一个人。他没有直接受惠于星火集团任何一项特殊照顾,几乎可以说从来没发生过直接关系,但饮水思源,他感觉星火集团对他的人生发生了巨大的影响。

气象兴隆的铠硕

听说邢桂松的名字很偶然,因为我也爱好摩托车,听说有人买了一台哈雷摩托车,名叫邢桂松。又听说他的纺机做得很成功,客户云集,供不应求,并且拥有多项国家专利。

在我的意识中,认为玩儿摩托车的年轻人总是会有些桀骜不驯,但一见面却大出意外,这是一个非常谦虚,非常随和的人。他宽大的办公室也摆设得很有文化,很有品味,完全不像是一个出身农民的土企业家。

青岛铠硕纺机有限公司成立于2002年4月,公司占地面积2.7万平方米,建筑面积1.4万平方米,现有员工126人,其中工程技术人员43人,是近几年青岛地区工业企业中迅速崛起并不断壮大的骨干企业之一,经过短短几年的发展,青岛铠硕纺机有限公司发展成集研发、制造、销售、服务为一体的专业纺机生产商。公司把“技术不断创新、品质稳步提高、服务精益求精”作为企业的经营理念,严格遵循“科技兴厂、质量立厂、创新为魂、品牌至上”的企业方针,坚持“质量零缺陷”的管理理念,把“质量更好,服务更优”作为企业永恒的追求。企业在技术发展方面,非常重视“新材料、新工艺”的应用。根据市场需求不断研发出新产品来满足广大用户的要求。

公司主要生产产品有,喷水织布机系列、喷气织布机系列、丝网织机系列、塑料纺织机系列四大系列。公司产品经技术革新、博采众长,具有质量可靠、性能稳定、经济适用等特点,从而得到广大用户的认可和高度评价,公司产品畅销全国各地,并远销东南亚、非洲等10个国家和地区。在纺织机械项目中,该公司申请了20多项专利,包括发明专利7项与实用新型专利13项,其中已经授权8项。

青岛铠硕纺机有限公司取得了“中国著名品牌”重点推广单位、企业信用等级

AAA、2007年度优秀民营企业、守合同重信用企业、中国专利山东明星企业等。

邢桂松最后对我说,要宣传还是重点宣传星火集团,没有星火集团就没有王台地区的所有喷水织机行业,我们这些纺机企业说句不好听的话,都是抢了引春的生意,崔家父子都是宽宏大量的人,都是好人哪。

他最后的话让我很受感动,我说,认为别人都是好人的人,首先他自己就是一个好人。

从铠硕公司走出来,我感觉到这是一个发展前途远大的公司,邢桂松这样的人格就注定了它具有了坚实优秀的品质。



成就斐然 贡献巨大

■张河

欣闻青岛星火集团要编纂《星火记忆》一书,详细记录星火集团从小到大,由弱至强的发展历程,甚为高兴。

本人1980年5月被县委任命为王台公社党委副书记;1981年8月担任公社党委副书记、管委会主任至1982年10月离开王台;1984年7月组织上派我重返王台镇担任党委书记,直至1987年2月离任,先后在王台工作5年之久。2001年年底我退出工作岗位后星火集团聘我为集团总顾问,又在该集团工作近八年。作为星火集团发展历程的见证者和亲历者之一,心潮难平,感慨良多。

青岛星火集团的前身是于1970年8月成立的社办企业——王台公社铁木业社。建厂之初,只是干一些敲敲打打、修修补补的手工活。之后,生产过动鼓机、冲剪机械之类的产品,但由于产品单一和缺乏主导产品,十年间,企业发展比较缓慢。1980年春,在企业发展最困难的时期,公社党委决定由有一定组织领导能力、又有生产技术的崔兆启同志担任企业主要负责人。从此,企业步入快速、持续、良性发展的快车道。

企业为什么能在更换负责人后步入发展的快车道?我认为,各种因素固然很多,但最重要的一条是,崔兆启同志和他的团队能在企业发展的关键时刻,高瞻远瞩,审时度势,果断作出战略抉择。比如,1982年果断转产纺织机械,就是攸关企业生死存亡的重大战略举措。这一战略举措不仅使企业摆脱了困境,焕发了生机,更为后来王台纺机城的建成奠定了基础。再比如,1990年星火集团抢抓机遇,率先与台湾合资成立引春机械有限公司,生产科技含量较高的喷水织机,将胶南的纺机产业引向了更高领域。据不完全统计,目前王台全镇共有生产纺织机械的企业230多家,从业人员2万余人,其中资产过亿元的企业有十几家之多,王台已成为名副其实的纺织机械城,王台人民从中受益颇丰。如此众多的纺机企业,绝大部分是在星火集团的带动辐射下成立的,为数不少的从业人员均有在星火集团工作过的经历。应当毫不夸张地说,星火集团为王台乃至全市工业生产尤其是纺机工业的发展作出了重大贡献,这其中集团公司董事长崔兆启同志呕心沥血,运筹帷幄,立下了汗马功劳,理应载入史册。

祝愿青岛星火集团在已有基础上追求卓越,乘胜前进,创造更加美好的未来!



张河,曾任王台镇党委书记,胶南县联社主任,胶南市财贸委主任。

《山东工人报》2000年11月9日

星火燎原唱大风

——青岛星火纺机纺织集团股份有限公司发展速描

■马福祥 刘洪泽

在星火人的事业里,展示着创业者的情怀;在星火集团的发展中,闪耀着奋斗者的风采;在星火燎原的丰功里,镌刻着开拓者的足迹;在星火事业的伟绩中,珍藏着奉献者的挚爱……

今天,星火是一支奋进的歌;一片创业的潮;一杯炽热的情;一条开拓的路……

明天,具有远见卓识的崔兆启和他麾下那支特别能战斗的队伍,定会把光焰度与辐射力日增其强的星星之火,燎原在那条已展宽与延伸的希望之路……

“天方国有神鸟名‘菲尼可司’(即中国的凤凰),满五百岁后,集香木自焚,复从死灰中更生,鲜美异常,不再死”。

——摘自郭沫若《凤凰涅槃》

凤凰涅槃,如同哲学上的量变与质变的规律——从量变到质变,再从质变到量变的规律一样,是推动社会历史前进的强大动力。

王台镇,地处胶南北端,是一片具有浓厚历史文化沉淀的热土。人生更替数千年后,当代一帮王台人继承祖辈智慧,构筑起了一个名叫青岛星火纺机纺织集团股份有限公司的国家二级企业,位居中国500家最大机械工业企业其中。

今年1—6月份,已完成销售收入3.35亿元,实现利税3000余万元,全年8亿元生产能力的订单已全部签完,全年6000万元的利税将在这个仅1500人的乡镇企业中得以实现……

然而,往事不堪回首。当一群昔日面朝黄土背朝天在农田里世代操作了几千年的农家子弟,放下锄头,换上了工作服,按着钟点的节拍,迈着自豪的步伐进出公司大门时,往日的艰难与辛酸也时常回绕在人们心头……

六十年代,作为王台镇唯一的“工业”——农修厂,靠一台红炉、几把铁锤起家,苦挣苦熬到了八十年代初,由于历史的,或人为的原因,人发展到了几百号,可碗里的饭却越来越少了……

记得有位哲人说过：历史遇到了麻烦，历史焦灼地呼唤，总会有人应运而生，站在历史的巅峰去解决历史提出的问题。几百张需要吃饭的嘴庄严地选择了崔兆启，而崔兆启则义无反顾地选择了当时已改名为胶南市第四纺机厂的原农修厂。正值而立之年的崔兆启，犹如一个孔武有力的顽强纤夫，肩着勒进皮肉的纤绳，伙同一帮农家弟兄发誓要把已经搁浅的企业之舟推到气象万千，汪洋恣肆的经济大海中。

企业的出路在哪里？

一切，一切都得从零做起——

为此，崔兆启带着几个人星夜兼程跑遍了全国进行市场考察……

上马纺织机械决策形成后，崔兆启又组织技术人员测绘、设计、试制BC262和毛机。当年试制成功并一次性通过省级鉴定。随之带来了年实现利税14万元的历史性突破。短短几年企业年产值突破了亿元大关。

为使全镇50多个村庄尽快致富，崔兆启与三十余家村办企业建立起了协作关系，使4000余名农民增加了收入，过上了小康日子。

1989年，星火人为实现构筑“航母”闯大洋的“梦”，他们联合19家骨干企业和全国60家协作单位组建起了“青岛星火纺机纺织集团公司”。

至时，星火人旧的观念开始涅槃新的希望，新的生灵，开始在涅槃中更生。

日本松下电器的创始人松下幸之助提出过一个响亮的口号——在出产品前出人才，甚至在战争时期，松下也不忘发出“关于职工教育各人须知”的通告”……

人才和职工的素质，乃是现代事业成功的土壤，所有明智的领导人均深谙此道。做为一方水土的才子崔兆启当然更明白这一层道理，并把它当作一件大事来抓。

每年都选拔、推荐优秀的职工到天津纺织工业学院、山东外贸大学、青岛技术学校等大专院校代培、进修。投资近50万元筹建国家承认学历的集团公司职工中专学校，对每个干部职工都进行全面培训。1996年与胶南市委党校联合举办的涉外经营大专班，在陪人员25人。被共青团青岛市委、青岛市劳动局、青岛市乡镇企业局联名授予“农村成人教育先进集体”。崔兆启同志也被评为全国农业系统成人教育先进工作者，在共青团青岛市委、青岛市劳动局、乡镇企业局等单位联合举办的青岛市乡镇企业青工技术比武中，年年被评为技术比武先进单位。

1999年2月，青岛星火纺机纺织集团股份有限公司的铝塑复合压力管设备、装饰用贴面板系列产品和铝塑复合管材系列产品同时投入生产，从而为不久前经国家科学技术部批准，该企业为国家级星火龙头产业集团作出了最好的注脚，标志着企业第二次创业开始迈上崭新的轨道。

1985年，第一台CZ191棉麻机在这里诞生。

1986年,第一批FZ001开松机在这里投产。

1987年,A168D梳棉机、A168F梳棉机相继批量生产……

此时,正是全国纺织行业大发展的黄金时期,众多的纺织厂开始认识并逐渐熟悉了这家纺机行业的后起之秀。1987年生产各种纺机1240台,实现利税396万元;1988年实现利税达到1211万元;1989年在宏观经济调控的形势下仍完成利税1309.3万元。各地携带现款登门求购产品的客户络绎不绝,企业经济效益直线上升。

此时,为扶持和引导乡镇企业发展,原国家科委实施“星火计划”,其中一项重要内容就是鼓励各乡镇以重点乡镇企业为龙头,形成企业集团,发挥群体优势,带动农村区域经济的快速发展。于是,1989年,以胶南第四纺织机械厂为龙头,由19家骨干企业,并联合全国60多家协作企业组成了“青岛星火纺机纺织集团公司”,这是胶南市唯一一家国家科委认可的星火产业集团。

90年代开始,胶南市全面加快对外开放步伐,星火纺机纺织集团抓住机遇,于1990年7月投资1000万美元合资成立了青岛引春机械有限公司,开发出了具有国际先进水平的喷水织机系列产品,使企业挤进了在全国同行业中的前列地位。

与此同时,星火集团与韩国高合集团成立了青岛高合化纤有限公司,开发出了高档化纤布系列产品。并与韩国大元公司合资成立了青岛大元钢箔有限公司,从而提升了企业产品档次,经营规模得以迅速膨胀,企业综合经济效益不断增长。“中国500家最大机械工业企业”、“中国机械行业最大规模乡镇企业”、“高新技术企业”、农业部公布的首批“国家级乡镇企业集团”等顶顶桂冠纷纷落户星火集团。

近年来,全国纺织行业出现萎缩,这对于以纺机为主导产品的星火纺机纺织集团来说无疑是一个严峻的挑战,在此情况下,他们一方面加快纺机产品的结构升级,开发更高档次的喷水织机,研制出了剑杆织机等高技术产品,并在经营上做出了调整,在巩固国内市场的同时,努力拓展国外市场。另一方面,他们审时度势,实施跨行业经营,率先迈出企业二次创业崭新的一步。

1996年,星火纺机纺织集团与韩国机械株式会社合作创办了青天环境工程有限公司,总投资185万元,生产各种规格的二氧化氯发生器、气浮机、格栅机等环保机械,并承接环保工程。

1998年,星火纺机纺织集团与黑龙江省双鸭市水处理剂厂共同合资成立了青岛青山水处理剂有限公司,总投资150万元,年产净水剂2000吨,水质稳定剂500吨。

同时,他们还瞄准了建材、建筑装饰市场,与台湾一家企业合资,投资2008万元上马了贴面板项目,引进国外先进的设备开发高档次装饰用板材,年产量可达100万张,销售额可达6500万元。投资1000万元上马了90年代国际新兴的新型建筑材料

铝塑复合管项目,这是国家级新产品和国家科技成果重点推广项目,预计年销售收入可达3250万元。此外,集装箱污水处理项目、城市固体垃圾集中处理设备项目、农用软管项目也正在筹建过程中。

几年来,青岛星火纺机纺织集团公司完成投资5000万元,为企业发展史上投资规模最大时期。为使调整成功,星火纺机纺织集团投入重金从全国各地聘请的几十位专家教授建起了高水平的产品研发中心。今日的青岛星火纺机纺织集团已经不单单是一家纺织机械企业,而是一家综合性的企业集团。从他们发展的项目来看,注重追求科技进步,加快产品产业结构的调整,在国内市场上占领了一席之地。

青岛星火纺机纺织集团自1989年组建至今,仅仅才十余年的时间,其超常规的发展速度,既像一个古老而美丽的童话,又不啻一个新的“斯芬克斯之谜”。

如同人生的链环,环环相衔。任何偶然中都蕴含必然,要开启这座斑斓陆离的迷宫大门,探索这迷宫的主要创始人的人生轨迹,无疑是一把最好的钥匙。

已升任王台镇党委副书记兼星火集团董事长的崔兆启,1971年21岁时,放下锄头欢天喜地来到了当时公社办的农修厂当上了一名令乡亲们羡慕的工人,来之不易的“饭碗”,加之纯朴憨直的秉性,更促使了崔兆启对“工作”的珍惜,天资聪慧加之勤奋好学,仅仅几年就成了厂子里人见人夸的技术骨干,但是厂子里还没有像样的加工设备,基本靠手工制作,繁重的劳动强度、不稳定的质量水平、低下的工作效率,揪牵着崔兆启的心。为此,他带领部分青年技术人员在老师们的帮助下利用业余时间研制出了15吨的冲床、剪板机和C616车床等机加设备,使厂里的产量、产值有了直线上升。崔兆启也先后担起了车间主任、生产技术科长、党支部副书记等职。

1980年在工厂经营极端困难的情况下崔兆启出任厂长兼书记。从此,崔兆启实施了企业腾飞工程的铺垫构筑。

“十年磨一剑,今日始腾飞”。记者在采访中发现,今日星火集团已发育成一腾飞的躯体——形成了以生产纺织机械、器材、环保机械为主的综合性企业集团。隶属国家纺织工业总会的重点、国家二级企业。现有四家中外合资、合作、独资企业和八家纺机纺织企业,拥有1500人的职工队伍和3.18亿的总资产。

近年在纺织市场低迷的情景下,创出了一串腾飞的数字——1999年销售收入达到6亿;今年1—6月份销售收入已达3.35亿元,利税总额达3000万元。全镇有4000多人依附星火集团从事各项辅助性服务,“星火集团的发展改变了乡村数千年的生存观念,改善了镇财政的收入状况,加快了王台镇的城市化发展速度,近一、二年,投资近亿元上马了中韩合资新技术旅游用品、中德合资汽车零部件、喷水织布厂及在胶南海滨工业园、王台镇工业开发区筹建了占地300亩的星火工业园。”——镇党委书记

邵先平向记者赞誉道。

时逢改革开放20年的今天,星火集团紧紧抓住发展机遇,调整了结构,在产品档次造就企业发展优势、企业规模的膨胀等方面均出现可喜的局面,面对企业健康而迅猛的发展形势,崔兆启显得极为沉稳。听着赞语,回忆洒满数年心血的历程,星火带头人崔兆启及1500名员工,那蕴藏爱心底的韵律产生了共鸣,同时奏出了一支强劲的腾飞进行曲。他们的目光,又瞄向了更高、更远的前方。



一个家族的奋斗史

■孙少山

红日西沉的时候，一个汉子挑着一副沉重的担子涉过了巨洋河，担子里担的无非是锅、碗、瓢、盆和锄、镰、锨、镢之类的农具，旁边走着他的妻子和一个幼小的孩子。回头望一眼河西岸他的家乡尚庄，他心里暗暗发誓，今生若不能出人头地，决不再回去见父老乡亲。他是被穷困所逼迫离开家乡的。年幼的崔福春永远也忘不了他牵着父亲的手涉过巨洋河的那个黄昏，冰冷的河水泛着金光，他望着那个又红又大的太阳，心里充满了忧伤，他知道他很难再回到那个叫尚庄的村庄里去了，三十里路，在那年代对一个孩子来说是一段遥远的路程。爷爷，奶奶，还有许多小伙伴们……

崔福春不仅体格健壮，还特别勤劳能干。他遵循了父亲的遗愿，决心要在王台这块陌生的土地上创家立业，父亲是靠着省吃俭用拼命劳作留下了几亩地，他发誓要扩大父亲的业绩。他常常在别的庄稼人还在睡梦里就起身下地，当别人吃过早饭来到地里时，他已经锄完半亩地了。有一年他对邻居说，我明天就开始种麦子啦。邻居笑话他说，你家粪肥还没到地里用什么下种？他说，明天你到地里看！恰好这一天是后半夜月亮，鸡刚叫头遍他就把儿子们喊了起来，一家人车拉人挑，开始往地里运粪肥，到天大亮时，耕好的地里已经堆起了一堆堆粪肥。邻居们到地里一看，大吃一惊，说道，老崔家如有神助啊，要不发家是不可能的。

崔福春顶着星星下地是经常的，他有一年秋天在地里割豆子，差点儿把一窝斑鸠给砍死，连这种黎明就早叫的斑鸠还在睡梦里呢。他教导儿子们说，要想富起来，就得披星戴月，兢兢业业地干！他是一个相信靠拼命干就能创家立业的最朴实的农民。果然，到他去世时，赤手空拳来到王台镇落地生根的这条汉子已经拥有了24亩土地。这在当时也算得上一个中小地主了。

然而到儿子崔凤林这一代，创家立业的信念就不行了。崔凤林和哥哥崔凤山分家时还继承了父亲留下的12亩土地，但是他先天不足，个子矮小，而且严重的气管炎使他后来连走路都困难，更别说在土地上打拼了。在过去的年代，一个庄稼人没有强壮的身体就等于失去了一切资本。他就转而想到要作生意，但他的生性又决定了他不是干这一行的料。为人忠厚，而且事事都不着急，总是说，不要紧，不要紧……人家就送了他一个“不要紧”的绰号。

三

公元1926年,老崔家第四个儿子崔洪成出生,那是一个极为寒冷的冬天。他的出生没有为这个农民家庭带来欢乐,而是忧愁。八口之家,没有一个壮劳力,日子愈加困难。直到崔洪成长到11岁时,母亲咬了咬牙,把家里所有能值点儿钱的东西变卖了一下,凑够学费,把小儿子也送进了学堂。他上了四年私塾,之后又上了两年洋学堂。下学之后,崔家已经连耕种的土地都没有,哥哥们靠打零工维持着生计,崔洪成决心要学成一门手艺自力更生。这一年,在外学修自行车的三哥病死,父亲感伤地经常叨念,咱家再也没有人会修自行车了。崔洪成一听,下定决心要弥补父亲这一大遗憾,他就偷偷地到修自行车的铺子里偷学手艺。当年的王台镇自行车就是最高级的机器,特别是德国人制造的那种飞轮,向前蹬就可驱动,向后蹬又能刹车,这对王台人来说简直神秘莫测。天资聪明的崔洪成很快就弄明白了其中的原理。成为了一个能修自行车的高手。母亲又一次给予了他极大的支持。她几乎是豁出了全部家当给小儿子购置了修自行车的工具,无非就是扳手,钢丝钳,锤头等,但在那个年代这可不是庄稼人家能置得起的。年轻的崔洪成有了自己的修车铺。又一个机遇成就了他,1945年共产党领导的八路军打到王台镇,有点儿钱的人都跑掉了,包括那几家修车铺,于是,崔洪成就成了王台镇唯一能修自行车的人,他的收入可以维持一家人的生活了。

北风把草屑和尘土吹刮堆积在墙角,东庙前的大街上,一个瘦小的老头儿蹲在朝阳的墙跟下晒太阳。他哼哼着,艰难地哮喘着,但是一脸从容安详。经历了土改之后,他更看开了世事,这个世界上更是没有什么要紧的事了。他的四子崔洪成已经长成了一个高大强壮,相貌堂堂的男子汉,还戴一副厚厚的黑边眼镜,增添了几分儒雅气质。崔洪成听见父亲似是自我嘲讽又似是无限感触地叨念着“创业难,创业难,创成家业难如登山,早起五更半夜眠……”

崔洪成和父亲的性格刚好相反,他把这歌谣当成了激励自己奋斗的座右铭,一生兢兢业业,锲而不舍地追求着自己的理想。

1952年新中国政府号召公私合营、手工业联营,崔洪成积极响应党的号召,主动联合了王台镇的手工业者,成立了手工业联合社,他也就顺理成章地成了经理。这就是后来的“青岛胶南纺织机械厂”的前身。也就是今天的东佳集团的前身。从此王台镇开天辟地以来第一次有了一个可以称作“工厂”的实体组织。

由于他出色的工作,1954年被选为代表参加胶南县手工业先进代表大会。五十年代的共产党彻底打消了所有中国人个人发家致富的梦想,崔洪成无条件地接受了这一新思想,把自己的全部精力投入到了为国家为集体的事业发达而贡献一切的洪

流中。1955年,根据手工业会议精神,他进一步扩大了联合社的规模,由原来的7人一下子发展为18人,由原来只能修自行车的小作坊发展为钣金加工,修理手表,而且成立了洪炉组,开始生产一些小农具。一发不可收拾,下一年就发展到了32名工人,厂名也改为“胶南县铁业修配合作社”。年轻气盛,意气风发啊!前途一片光明!崔洪成义无反顾地投入到了他的事业中,废寝忘食,夜以继日。王台这个小工厂的飞速发展引起了胶南县领导的关注,他们决定加强这里的领导,专门派来了一名厂长,而崔洪成自然就成了副厂长。后来的事实证明这一决定是错误的,曾经一度严重地阻碍王台镇这个小工厂的发展,但当时的崔洪成思想单纯,不计较这些,只认为这是上级领导对工厂的关怀。他一如既往地竭尽全力地工作,为了扩大生产规模,他常年在外联系业务,为了购买到一台机床他曾经在潍坊机械厂一住就半个多月。他甚至屈尊为人家扫地,干杂活。这种赤诚感动了该厂的领导,终于批给了他两台皮带机床,崔洪成如获至宝。又费尽心机从一个废品收购站里弄回了一台旧车床经过修理,一共三台机床投入了生产。从此,在王台镇这块古老的土地上,第一次有了机器的轰鸣声。简直是震天动地啊!这个小小的工厂从此不仅能修理农具而且开始了机械加工。

由于崔洪成出色的工作,他在1958年光荣地出席了山东省手工业积极分子代表大会。

四

父亲崔凤林病逝于1957年。他一生多病多灾,但性格乐观豁达,对世间的一切都抱一种无所谓的态度。最后的时光,他安详地吸完了一袋烟,放下烟袋,溘然而逝。他这一生没留给儿子们任何财产,但留给了崔洪成一种豁达的人生观,使得他在后来的艰难中能够泰然处之。

母亲本来体格健壮,但是不幸遭遇了那场席卷全国的大饥荒,因营养不良而逝于1961年。那一年正是饥荒最严重的时期。对母亲的去世,崔洪成痛彻心肺,他认为母亲再活十年应该是没有问题的。母亲有三个儿子,但她一直和小儿子生活在一起。她留给邻居们最后的影像就是一位高大的老太太总是在背上驮着一个方头大脸的孩子,这是她最钟爱的孙子。这个孩子就是星火集团创始人崔兆启。

那个时期,面对全国性的饥荒,崔洪成这个最有办法的人也无能为力,他生有五个孩子,长子崔兆启,次子崔兆法,三子崔兆星,四子崔兆岳,五子崔兆义,当时正是最需要营养的时刻,为了这七口之家他曾经蹬着自行车跑360里路去莒南县偷偷购买地瓜干,返回的路上忍饥挨饿都舍不得吃饱。

1958年大炼钢铁,王台镇的这个农具修配厂成了本地区最大的炼铁基地,从而荒废了别的所有业务。当大跃进停下之后,留下的是一片狼籍,满地的矿渣,残破高炉。一切又要从头开始。

工厂成为了集体企业,整顿之后,1963年崔洪成又被任命为厂长。后来又改为“胶南县五金厂”、“胶南县农具二厂”、“胶南纺织机械厂”。崔洪成一直是这个他一手操办起来的工厂的主要领导。

刚刚要安顿下来,又一场灾难降临了。1966年文化大革命开始,真正是“史无前例”的大破坏。崔洪成被罢免职务,而且被推上台批斗。此时,父亲遗传给他的另一种性格显露出来,他在台上不卑不亢,泰然处之。当红卫兵们指责他对工人苛刻,要他们加班加点时,他说道,不错,我曾经让工人加班加点,这是事实,但另一个事实我要说明白,我每天的工作时间比任何一个工人都要长……批斗他的人无话可说。

但他还是被夺权了。成了一个靠边站的人。这是他无法忍受的,他不能无所事事。他要求让他外出当业务员。被批准了。他成了一个长住山西太原的普通业务员。他成天奔忙在这座古城的大街小巷,太原人从来没有见过如此勤恳的业务员,只要能为工厂办事,他不在意职位的高低。回想起来,被罢免放逐了的崔洪成在太原度过了一段非常愉快的时光,这是常人所不能理解的。

就是在这段时间内,他找关系,查资料,给农具二厂上产品,购材料,起到了一个业务员绝对不能起到的作用。能上能下,随遇而安,他常常想到了父亲的“不要紧”。不要紧,一切事物都有它自己的规律,社会更是如此。他在太原通过多种渠道,给远在千里之外的胶南农具二厂不仅搞到了几台电动机,更重要的是搞到了电动机和变压器的图纸。从此,胶南农具二厂开始生产6个型号的电动机和5个型号的变压器。这其中的秘密谁也不知道。之后,他又弄到资料使胶南农具二厂能够生产Y38型滚齿机。

太原四年,放逐在外的崔洪成成为农具二厂共引进了十几种产品。他还先后为胶南县的四处乡镇、农修厂搭桥引路,引进了各种产品,发展了工业生产。如王台镇的农修厂、灵山卫镇的农修厂、海青的农修厂、大村的农修厂等。其中最具有前途的当然就是王台镇的农修厂,后来就成为了国家二级企业的“星火集团”。后来居上,这个大型乡镇企业已经超过了 he 创办的胶南纺织机械厂。由于业绩突出,他被破格任命为供销科长。

五

文化大革命的黑潮渐渐退去,狂沙吹尽始见金,1979年崔洪成又被任命为胶南

农具二厂副厂长,接着又升为厂长,党委书记。对于职务的变迁崔洪成并不怎么在意,他一如既往的是要发展这个他亲手创办的企业,奔向新的目标。抓住时机,他率领他的领导班子经过全国调研,决定生产纺织机械。从此,在胶南县举足轻重的一个生产企业诞生了,这就是胶南纺织机械厂。对王台镇的历史来说,这是一个伟大的决策。一举决定了这个地区的工业发展方向。

转眼进入了二十世纪八十年代。崔洪成在纺机厂党总支任上退休,风风雨雨几十年走过了,励精图治,他为王台镇这块土地上建立起了不朽的业绩。通过改制,他呕心沥血一手创办的胶南县纺织机械厂改为东佳集团,后又归于他人名下,他对这种变迁非常坦然,他深知一个企业让政府管理的种种弊端,只要对企业有利,他都会全力支持。他深知从经济学的角度上来说,财富永远都是属于整个社会的,所有权的拥有者实际上仅是某个阶段的保管者而已。他认为自己创办的这个纺织机械工厂就像一棵树,不管它的所有权归于何人,它都是扎根在王台这块土地上的。归根结蒂,它属于王台这块土地,它属于王台历史,属于王台人民。更让他欣慰的是崔氏家族拥有了星火集团的全部所有权。从曾祖涉过巨洋河的那个时候起,注定了这个家族将为王台这块土地带来福祉。天地轮回,六十年一个大圆,从他1945年办起那个自行车修理铺起,到六十年后拥有一个在胶南市举足轻重的大企业,虽不可同日而语,但这个家族又回到了经营企业的路途上。这是一个家族奋斗的历史。

他醉心于机械制造,他善于企业经营,直到进入了二十一世纪,虽然退休,仍然还在经营着一个小型的车间。他听惯了机床的转动声。2012年6月11日下午2时,这位八十六岁高龄的企业家停止了呼吸,结束了他忙碌奋进的一生。他为这个世界创造的财富是无法用数字计算的。他的许多决策决定了王台整个地区的历史走向。许多曾经一度在王台镇叱咤风云的人物都不过是匆匆过客,烟消云散,不留一丝痕迹。唯有这个一生不事张扬,脚踏实地一步一步走远的人留下的足迹将永不可磨灭。

唇齿相依的十年

■孙少亮

一九八二年农村改革刚刚开始(农民俗称大包干),有一次我和崔兆启(现任星火集团董事长)坐在一起谈到王台东村和四纺机(星火集团的前身)的关系时,崔总说:“王台东村和四纺机的关系是唇齿相依的关系”。后来事实发展证明了这一点。

胶南县第四纺织机械厂的前身是王台人民公社的铁木业社。王台东村社员崔兆启在村办副业修配组工作,已担当技术重任,于1971年底因各种原因去了社办企业铁木业社,这对王台东村是一大损失。当时王台东村的修配组是东村的经济命脉。王台东村在老崔书记(崔兆启的父亲)的关心支持下,一九六九年就办起了机器磨坊,一九七〇年就购买了机床、电气焊设备生产电焊机、15T冲床、压瓦机、挤泥机等砖瓦厂所需设备,产品远销河北、山东、江苏等地,有职工20多人,在当时都比公社的厂子红火。在一九七六年各生产队的工分值有的村干一天还挣不到一包低档烟钱(每个工分值8分钱)时,王台东村四个生产队的工分值到达了8毛至1元,是当时远近闻名的富裕村,在胶南县也可以说是一枝独秀。

当时的王台铁木业社后改为农修厂,厂房破旧,人心涣散,生产无产品,零打散敲的干点维修活。厂地面积不过三十亩,厂房是在原胶南王台农业中学的校舍、教室里干,崔总上任后,抓管理、调班子、跑门路、找产品,瞄准了纺织机械制造业这一发展潜力巨大、市场前景光明的产品。亲自带领技术人员攻关BC262型和毛机(毛纺机械的一个产品)。从图纸的测绘到工艺流程及模型、铸造、加工各个要害部位都亲自靠上,吃住在车间,和工人没白没黑的干在一起,在技术上、工艺上亲自抓,自己的力量不行,就跑青岛上济南直到后来来到京城请专家人员帮忙,靠着吃苦耐劳精神,凭着不改变面貌不罢休的决心奋战,半年终于将BC262型和毛机研制成功,并一次试车成功。当时全国的毛纺机械除进口外,国内基本没有生产厂家。和毛机试制成功一举改变了企业无定型产品的命运。产品和胶南纺织机械厂(现在的东佳集团)配套毛纺梳理机械,产品投放市场后供不应求。随后又攻关上了棉麻机等产品。产品的稳中发展,市场潜力巨大,直接将一个濒临倒闭的小作坊式企业救活,并红红火火地搞起来了。企业规模迅速扩大,原有的厂地、车间已不适应快速发展的需求,企业发展遇到了瓶颈制约。崔兆启和我商讨怎样发展的的问题。我们根据形势发展的需求及各自发展本身的需要一拍即合,土地我们东村有,要多少给多少,保证企业的发展所需,同时根据东村面临土地的减少,将形成人多地少的矛盾,我们东村支部一班人将原有的修配组重新审批了胶南县第五纺织机械配件厂,人员也迅速扩充到六十多人。同时于一九八四年成立了王台东村建筑队,承担了四纺机及镇驻地的建设任务,较好的解决了人多地少劳动力转移的矛盾,也解决了四纺机迅速发展所需的车间、厂房严重不足的矛盾。东村村集体的经济效益迅速膨胀,年产值过千万元,在当时是胶南县十强村之一。集体经济势力强大了,随后东村又陆续上了水泥预制品厂、钢窗厂、棉制品厂多个厂子。在一九八六年东村建筑队更名为东鑫建筑公司,企业资质达到了四级。企业人员最多时达到一千二百多人,

在当时建筑界里是响当当的建筑企业。给四纺机厂(于一九八九年成立了星火集团)建设的办公大楼是胶南县优质工程。生产车间从十二米跨度一直干到十八米、三十米。并且保质保量保工期,满足了星火集团迅猛扩张发展的需求。直到现在星火集团主厂区所有使用的车间、厂房都是那个年代建设的,厂区面积也由原来的三十亩扩张到现在的195亩,增加了6倍多。

王台东村和星火集团的经济发展直接给农民带来了经济实惠,除人员全部到村办企业和星火集团上班,有了固定的工资收入外,王台东村从大包干开始,所有的任务粮以及以后三提五统及年终收取的税收及各种各样的集资、提留统统由村集体统一上交,不向农民收取一分钱。农民种地所需农业机械由村集体统一购置,统一调配管理使用,百姓只要撒上土肥、化肥,农药、种子拿到地头后,就不用管了,费用由村集体统一报销。麦收打场的电费、机具也由村集体负责,无形中又增加了农民的收入,极大的富裕了农民。

星火集团为了更好的推动东村的发展,一九八六年将自己定型成熟成功的BC262和毛机转让给东村第五纺配厂,生产销售又极大的推动了东村经济的发展。

王台东村同时也为了星火集团的人事稳定、干部、职工能安心工作,中层以上的干部和部分技术能人只要本人提出申请,都可以将户口落户东村,待遇和老农民一样,不歧视、不排挤,也为星火集团的发展做出了贡献。

东村和星火集团在相互帮扶下都走上了健康发展的快速之路,关系融洽、相互提携、相得益彰,随后星火集团引进的引春公司新上的喷水织布机在建设、土地、人力、物力等方面东村也给予了全力以赴的支持,得以合资企业快速到位,生产出了当时最先进的喷水织布机。

王台也在东佳集团和星火集团的带领帮扶下,迅速形成了全国最大的纺织机械行业生产基地。

现在王台大大小小的300多家纺织生产企业很多都是原星火集团的能人和干部办起来的,应验了“星星之火,可以燎原”的道理。

王台东村和星火集团从一九八二年至一九九二年十年间是在当时发展速度最快,质量效益最好的十年。

王台东村和星火集团在十年间形成的关系和友谊也是历史上最成功的十年。

时间到了一九九二年,邓小平南巡讲话后,新一轮的改革开放又开始了,东村和星火集团都在各自的方方面面健康发展着,也应了十年前崔总说的:东村和星火集团的关系是“唇齿相依”的关系。



孙少亮,胶南市王台镇王台东村人,1953年3月出生。曾任王台镇王台东村党支部书记,1993年始任王台镇、铁山镇副镇长,胶南市民政局工会主席。



星光璀璨

——青岛星火集团发展纪实

1970—2012



青岛星火集团发展简史

1970年

8月,王台铁木业生产合作社成立,主要生产铁制小农具、木制小农具、水泥管、木杆称、染坊。党支部书记:邓学德。

1971年

王台铁木业生产合作社更名为胶南农机修理制造厂,党支部书记:邓学德,委员:徐云书、崔永春,主要生产铁制小农具、木制小农具、水泥管、木杆称、染坊。

1972年

第一台15T冲床问世,当年生产15T冲床31台。

1973年

研制生产B665牛头刨床,1000mm剪板机,党支部书记:邓学德,委员:徐云书。

1974年

4月,研制完成3米龙门刨床、3000mm剪板机、C616车床研制生产镗式动鼓机,党支部书记:邓学德,副书记:邢美玉,委员:徐云书、代振山。

1975—1976年

1975年,生产动鼓机320台,实现利润70多万元,赚到建厂“第一桶金”。

1976年,邢美玉接任党支部书记,同年被任命为王台公社党委副书记。党支部书记:邢美玉,副书记:崔兆启、王新辉,委员:李振从、庄振英。

1977年

胶南农机修理制造厂更名为胶南王台冲剪机械厂,党支部书记:逢殿斐,副书记:崔兆启、李振从,委员:庄振英、田玉恩。

1980年

胶南王台冲剪机械厂更名为青岛胶南第四纺织机械厂,转产纺织机械,生产BC262型和毛机,当年通过产品鉴定,投入批量生产。

党支部书记、厂长:崔兆启,副书记:田玉恩,委员:李景贵、庄振英。

1981年

研制开发生产JZ80型浆纱机、B852四辊磨砺机、B831往复磨辊、K101蒸筒箱、BC272梳毛机锡林道夫。

党支部书记、厂长:崔兆启,副书记:田玉恩,委员:李景贵、庄振英,副厂长:代振泊、王兴太。

1984年

研制开发CZ191型苧麻梳麻机,填补了国内空白。

党支部书记:崔兆启,副书记:李景贵,委员:薛永善、庄少德。

厂长崔兆启兼任王台镇经委副主任、轻纺工业公司经理。

筹建青岛第四毛纺织厂,注册资本:300万元,第一任厂长田玉恩,1986年由李景贵任厂长,1992年由王贵金任厂长。

1985年

青岛市人民政府授予胶南四纺机:青岛市文明单位、花园式工厂。

筹建青岛市胶南第六纺织机械厂(畜牧机械厂),注册资本:20万元,主要生产养鸡孵化器、纺机配件、梳棉机龙头。

厂长:崔兆明,二任李景荣,三任:庄明军。

1986年

研制开发FZ001苧麻开松机,并投入批量生产,研制完成A186D梳棉机。

党支部书记、厂长:崔兆启,副书记:李景贵、田玉恩,委员:薛永善、庄少德、杨效云。

青岛市人民政府授予胶南四纺机:文明单位标兵、花园式工厂、横向经济联合先进单位、先进乡镇企业、第二次全国工业普查先进单位。

山东省纺织机械公司授予胶南四纺机:BC262型和毛机一等品、信誉产品。

5月,筹建胶南市物资总公司王台分公司,注册资本:5万元,经理:庄松太。

1987年

党总支书记:崔兆启,副书记:薛永善、田玉恩,委员:杨效云、田新典。

厂长:崔兆启,副厂长:薛永善、田新典、庄少德、王贵金。

山东省纺织机械公司授予胶南四纺机:CZ191型梳麻机一等品、信誉产品。

5月,筹建青岛胶南电器厂,注册资本:30万元,总经理:魏振贤,后任王安启。

12月,筹建青岛胶南第四纺织机械配件供应站,注册资本:20万元,站长:高泗善。

1988—1989年

胶南四纺机厂荣获农业部质量管理奖,晋升为省级先进企业,全年实现利税1211万元,跻身青岛十强企业之列。

党总支书记:崔兆启,副书记:薛永善、田玉恩,委员:田新典、杨效云。

厂长:崔兆启,副厂长:薛永善、田玉恩、庄少德、田新典。

1988年1月,崔兆启兼任王台镇经委主任,主管乡镇工业企业。

1988年12月,青岛胶南第四纺织机械厂厂长崔兆启被省政府命名为“优秀农民企业家”。

1989年3月,山东省副省长马世忠在青岛、胶南市政府负责同志的陪同下视察胶南第四纺织机械厂。

1989年10月,成立青岛星火纺机纺织集团公司。

1988年,团市委、市科协、市科委授予胶南四纺机:第二届“青工比武”红旗单位。

青岛市双十佳企业评选委员会授予胶南四纺机:双十佳企业。

青岛市乡镇企业局授予胶南四纺机:明星企业、安全生产先进单位、企业技术与质量管理先进集体。

青岛市工商行政管理局授予胶南四纺机:“重合同、守信用”企业。

青岛市人民政府授予胶南四纺机:农村成人教育先进集体、节能先进企业。

青岛市纺织机械器材公司授予胶南四纺机:先进企业。

青岛市标准计量局授予胶南四纺机:标准化四级达标企业、二级计量企业。

青岛市经济委员会、市质协授予胶南四纺机:推行全面质量管理达标企业。

青岛市人民政府、市乡镇企业局、市劳动局、团市委授予胶南四纺机:关心青工成长,提高企业素质。

山东省环境保护委员会授予胶南四纺机:环境优美工厂。

纺织工业部授予胶南四纺机:在销售和承包项目、设备供应服务工作中做出了成绩。

山东省经济委员会授予胶南四纺机:精英牌CZ191型梳麻机省优质品。

青岛市经委、市设协授予胶南四纺机:设备管理优秀企业。

1988年6月,筹建胶南第四纺织机械厂加油站,注册资本:40万元,站长:宫金发,第二任张丛俊。

10月,田新典筹建青岛华昌棉麻纺织厂,注册资本:800万元,并任厂长,1990年王贵金任厂长,1992年高泗善任厂长。

1988年8月,投资50万元,与青岛市北区中等专业技术学校联合筹建青岛市北区干部职工中等专业学校王台分校;校长孙本玉,副校长崔兆启,教务主任田京典,专任教师11人,兼职16人;截止2012年底,职工教育培训班24期,其中长班9期,601人,短班15期,2152人次,农业技术培训27期,1580人次,中专班(机械、财会、管理)学员201人,培训厂级干部70人,中层258人,其他62人,企业八大员184人,岗位培训133人,特殊工种105人。中专班(医师班、机电班、纺织班)180人,(市场营销专业班)50人。

1989年,山东省经济委员会授予胶南四纺机:省级节能企业。

山东省乡镇企业局授予胶南四纺机:省系统级先进企业、乡镇企业技术改造先进企业。

山东省纺织工业厅授予胶南四纺机:节能先进单位、省纺织工业厅质量管理奖。

山东省人民政府授予胶南四纺机:省级先进企业、省级文明单位。

青岛市人民政府授予胶南四纺机:市质量管理奖、清仓利库先进单位、横向经济联合先进集体、教育先进单位、审计先进单位。

山东省档案局授予胶南四纺机:省级档案管理先进企业。

青岛市乡镇企业局授予胶南四纺机:双文明示范企业、市级设备管理奖。

山东省标准计量局授予胶南四纺机:A186D、F梳棉机采用国际标准验收合格。

青岛市标准计量局授予胶南四纺机:企业标准化三级达标企业。

青岛市纺织机械器材公司授予胶南四纺机:先进企业。

山东省星火计划成果展交会授予胶南四纺机:麻棉混纺纱荣获铜奖、CZ191型苧麻梳麻机荣获金奖、FZ001型开松机获单项荣誉奖、A186F型梳棉机获单项荣誉奖。

团市委、市科协、市科委授予胶南四纺机:青岛市第五届“五小智慧杯”先进单位、青岛市第三届“青工比武”先进单位。

1989年4月,筹建青岛金锋织布厂,主要生产梳棉机配套用金属、盖板针布,注册资本:100万元,厂长:韩太华。

1990年

胶南四纺机厂晋升为国家二级企业。

党委书记:崔兆启,副书记:李景贵、田玉恩,委员:薛永善、庄少德、田新典、杨效云。

5月,筹建青岛市纺织品进出口公司华联针织厂,注册资本:160万元,主要生产针织内衣出口国际市场,经理:徐焕荣。

5月18日,省委常委、青岛市委书记郭松年,青岛市委常委、秘书长张旭升视察胶南四纺机厂。

7月26日,青岛胶南第四纺织机械厂与引春(国际)香港有限公司合资1000万美元,筹建青岛引春机械有限公司,签字仪式在青岛新八大关宾馆举行,星火集团董事长、胶南四纺机厂厂长崔兆启在合同上签字。

主要引进具有国际先进水平的CNC加工中心,生产喷水织机系列产品。总投资1000万美元,注册资本:800万美元,其中外方占51%,中方占49%,年设计生产能力生产喷水泵机系列产品2400台。

董事长:黄奇进,副董事长:崔兆启,副总经理:庄少德。1992年4月,崔兆启兼任总经理,李景贵任常务副总经理。

1991年

3月引春公司投入试生产,5月第一批JW811喷水织机研制安装完成。

8月,山东省副省长王乐泉在青岛市副市长徐世甫的陪同下视察胶南四纺机厂并题词鼓励。

11月,筹建胶南第一织布厂,注册资本:300万元,主要生产各类丕布,厂长:王殿成。

1991年,3月26日,星火集团副总经理薛永善在赴省参加纺机工作会议途中,在安丘地段发生车祸,因公殉职,享年45岁。

5月31日,国家纺织工业部刘珩副部长视察胶南四纺机厂。

1992年

6月3日,省委常委、青岛市委书记、市长俞正声,在胶南市委书记战德俊、市长王寿志的陪同下视察星火集团。

1992年,厂长崔兆启被选为王台镇副镇长,分管镇办工业企业继续兼任星火集团董事长。

1993年

10月,筹建青岛星火纺机纺织集团公司梳纺机械厂,注册资本:130万元,主要生产梳棉机系列产品,厂长:庄吉三。

1994年

筹建青岛三星机械有限公司,主要生产倍捻机、捻丝机系列产品,与韩国合资,注册资本:1000万元,总经理:田玉恩,1995年由刘洪全出任总经理。

1994年筹建青岛大元钢箔有限公司,主要生产无梭织机用各种钢箔,注册资本:24.5万美元,总经理:李智扬。

11月14日,青岛市委书记、市长俞正声在胶南市委书记王寿志、市长于风华的陪同下视察星火集团。

1995年

1月,青岛星火集团董事长崔兆启兼任王台镇党委副书记(正局级)。

11月,星火集团董事长崔兆启被农业部授予“全国乡镇企业家”称号。

1996年

筹建青岛青天环境工程有限公司,主要生产二氧化氯发生器、气浮机等环保机械产品,注册资本:60万美元,总经理:刘洪全。

3月,青岛星火集团被批准为“国家级乡镇企业集团”。

10月,筹建青岛高合化纤有限公司,注册资本:500万美元,总经理:韩国高合集团派任。

1998年

1月9日,星火集团召开大会,宣布股份有限公司成立,董事会由11名董事组成。

董事长:崔兆启,董事:李景贵、田新典、李智扬、刘洪全、王倩云、魏刚、张丛俊、顾建农、徐峰、崔兆星;监事会由5名股东和职工组成,监事会主席周兴昌。

党委书记:崔兆启,副书记:李景贵、田新典,委员:李智扬、刘洪全、杨效云、徐峰。

10月,筹建青岛百通铝塑复合管有限公司,主要生产铝塑复合管系列产品,注册资本:200万元,总经理:逢金坤。

1999年

5月,青岛星火集团跻身青岛市工业系统50强,排名第41位。

7月,筹建青岛依维优环境工程设备有限公司,主要生产各种环保机械、承揽环保工程,注册资本:88万美元,总经理:庄培领。

8月,青岛星火集团跨入全国1000家最大经营规模乡镇企业行列。

2000年

6月27日,省委常委、青岛市委书记张惠来在胶南市委书记刘泳的陪同下视察星火集团。

11月24日,省委副书记吴爱英在青岛市委副书记张旭升、胶南市委书记刘泳、王台镇党委书记邵先平的陪同下视察星火集团。

2001年

4月30日,山东省委书记吴官正在青岛市委书记张惠来、胶南市委书记刘泳的陪同下视察星火集团

6月,筹建青岛常春钢结构工程有限公司,地址:胶南海滨工业园,注册资本:1000万元,主要承揽钢结构工程,总经理:李智扬。

8月3日,山东省委副书记王修智视察星火集团

10月,筹建青岛星火纺织机械有限公司,主要生产梳棉机系列产品,注册资本:500万元,总经理:崔兆义。

12月,筹建青岛星火置业有限公司,注册资本:800万元,2003年12月18日,成功拍下136.06亩的住宅用地,命名为星火“阳光四季”小区,从此开始了“阳光”系列花园小区的开发,总经理:迟电亮。

2001年3月,星火配套厂更名为青岛兴春机械有限公司。

2003年更名为青岛星火物流器械有限公司,注册资本:1600万元,总经理:庄培战。

2002年

7月,青岛星火纺机纺织集团股份有限公司被确定为国家级科技创新型龙头企业。

7月,青岛星火集团被确认为大型工业企业。

8月,青岛星火集团被农业部公布为2002年度全国诚信守法乡镇企业。

2003—2005年

2003年签订租赁喜鹊山1500亩山体林地70年的使用合同,并办理了林权使用证。

2005年3月,喜鹊山旅游度假区被青岛市林业局、青岛市城乡园林局批准为青岛市级森林公园。

2006年

4月,筹建青岛星火引春纺机有限公司,注册资本:500万元,主要生产喷气织机、喷水织机系列产品,总经理:崔学君。

7月,星火集团党委调整各党支部,党委下设机关、星火引春、双机环保、物流器械、钢构置业、综合六个党支部。

2008年

2月5日,董事长崔兆启参加青岛市第十四届人代会。

4月,总经理李智扬被评为胶南市2006—2007年劳动模范。

5月,青岛星火集团为汶川大地震赈灾捐款80340元,全体党员交纳特殊党费11000元,工会等人捐款15335元。

10月,星火纺机公司完成ISO9000质量认证。

2010年

1月21日,胶南市政府市长姜军建带市各大局领导到星火集团调研。

3月3日,胶南市政府张新竹副市长召开各大局会议,专题研究喜鹊山旅游度假区的规划与建议事宜。

3月6日,星火集团常春工业园挂牌出让成功。

4月,星火集团玉树赈灾捐款20000元,慈善一日捐20000元。

6月,为配合喜鹊山旅游度假区的开发与建设,胶南电视台《山海情韵》栏目制作并播出了专题片《喜鹊山》,片长12分钟,连续数次播出,引起了较大的轰动。

7月15日,星火置业阳光世纪一期开盘圆满成功。

7月,喜鹊山规划获青岛市规划局批复。

9月21日,星火置业组织庆中秋联谊会,并在青岛电视台播出。

12月2日,胶南市纺机协会成立,集团董事长崔兆启兼任协会副会长,同时兼任王台纺机协会会长。

12月8日,胶南王台商会挂牌仪式在星火集团举行,董事长崔兆启兼任王台工商联联合会会长,胶南政协副主席赵炜出席。

2011年

4月4日,喜鹊山发生火灾,163名干部职工奋不顾身,积极保卫喜鹊山,经过三天两夜的顽强奋斗,终于扑灭大火,将损失降到最低。

5月,星火集团开始清理、转让离岗股东股本。

6月,董事长崔兆启荣获青岛市非公有制经济组织优秀共产党员称号。

7月,星火集团党委举办庆祝建党90周年红歌演唱会。

9月,星火集团干部员工一行20人,到江西庐山、井冈山学习。

10月,星火集团为胶南市见义勇为协会捐款5万元。

《中共胶南党史大事记》 有关青岛星火集团内容摘录

1989年

3月,马世忠来胶南检查农业生产资料供应工作。4日,山东省副省长马世忠在青岛市政府负责同志的陪同下,来胶南检查农业生产资料的供应和专营方面的工作。上午,听取了县委书记战德俊、副县长刘瑞华的汇报,召开了由农经委、计委、县联社、水产局、农机局等单位负责同志参加的专题座谈会。下午,马世忠等到王台镇同镇负责同志进行了座谈,并视察了镇办企业——胶南县第四纺织机械厂。

1990年

5月,郭松年来胶南检查工作。18日至19日,省委常委、青岛市委书记郭松年,青岛市委常委、秘书长张旭升来胶南县调查研究、检查指导工作。郭松年一行检查了王台镇、泊里镇、胶南镇、灵山卫镇、第四纺织机械厂、肉联厂、轻工机械厂、皮鞋四厂、泽青实业有限、灵山卫热电厂和市美乡皂户村的工作,听取了县委书记战德俊和有关乡镇,企业、村庄负责同志的工作汇报,对胶南县的工作给予充分的肯定,并就领导班子建设、经济建设和党的建设等问题作了重要指示。

8月,宇培杲来胶南法院视察指导工作。6日至8日,山东省高级人民法院院长宇培杲在市中级人民法院副院长于国政的陪同下,到胶南县法院视察指导工作。宇培杲院长详细听取了县法院的工作汇报,视察了县法院审判庭和院容院貌,到县第四纺织机械厂和大珠山法庭进行了调查和视察。宇培杲院长对县法院大力加强思想政治工作,努力培养一支全心全意为人民服务的审判队伍的做法给予充分肯定。

8月,王乐泉来胶南视察农业生产。17日至18日,山东省副省长王乐泉,在青岛市副市长徐世甫的陪同下先后视察了本县泊里镇的海珍品加工厂,县肉联厂和王台镇的第四纺织机械厂,察看了本县的农业生产。王乐泉副省长肯定了全县的耕作制度改革和正在实施的农田基本建设、畜牧业、林业“四荒”开发等4个3年计划。

12月,四纺机一产品获泰国中华总商会金奖。本月,国家科委组成新技术展览团在泰国展出。本县第四纺织机械厂参展的A186 F梳棉机获泰国中华总商会金奖。

1991年

5月,刘珩来胶南检查指导工作。31日,国家纺织工业部刘珩副部长及省、青岛市有关部门负责同志来本市检查纺织机械厂生产。市委书记战德俊、市长王寿志、副

市长单继林分别汇报了本市纺机生产的情况和今后打算,并陪同视察了胶南纺机厂、一纺机厂、四纺机厂等纺织企业。

1992年

3月,胶南2个科技项目列入国家级星火计划。本月,国家科委下达1992年科技项目计划,胶南有2个项目被列入1992年国家星火计划,分别是由青岛星火纺机集团承担的“FYF系列苧麻短纤维联合开松机”和胶南纺织机械厂承担的“FNT-18型兔毛梳理成纱机”。这两个项目共投资700万元,到1993年完成后,每年可新增利税1060万元。

1993年

2月,胶南5项产品被批准为国家级新产品。中旬,经国务院经贸办批准,胶南5项产品获国家级新产品。它们是:青岛海上环保设备厂生产的浮子式橡胶围油栏系列产品;青岛第三橡胶机械厂生产XLB—Q1000×2000(5.6MN)平板硫化机和1.00MN600×6000×4平板硫化机;青岛铸铁锅炉厂生产的ZZH0.06MN、ZZH0.12MN、ZZH0.12MN、ZZH0.35铸铁热水锅炉;胶南第四纺织机械厂生产的FYF903/FYF904型联合开松机。

4月,英国诺丁汉大学成教专家考察王台成人教育。5日,英国诺丁汉大学约翰—沃里斯教授和吉尔—邓肯女士在山师大成教处林处长、青岛民盟业余大学陈副校长的陪同下,考察访问了本市王台镇的成人教育。市教育局和王台镇党委的负责同志接待了沃里斯教授一行。访问期间,外宾参观了王台镇星火纺机集团的部分企业和镇中心的农民文化技术学校,并给予了较高的赞誉。

4月,胶南3种产品获“全国星火计划成果展览金奖”。上旬,在国家科委主办的1993年全国星火计划成果展销洽谈会上,本市3种参展产品获得“全国星火计划成果展览金奖”。分别是:青岛星火纺织集团生产的“JW-802型喷水织机”,胶南市农药厂生产的“三唑磷”和青岛第三橡胶机械厂生产的“DLE-400×600鄂式平板机”。展览会期间,先后与湖南、四川、浙江、宁夏、上海等20多个厂家和单位达成合同意向金额2091万元。

1994年

11月,俞正声来胶南检查指导工作。14日至15日,省委常委、青岛市委书记、市长俞正声在胶南市委书记王寿志和市委副书记、代市长于风华的陪同下,实地考察了青岛市浮法玻璃有限公司、青岛星火纺机纺织集团公司、红石崖镇恒丰水产品加工有限公司、大珠山镇南星有限公司、市康华钻石有限公司、黄山镇3000亩果园、红石崖镇管家大村、灵山卫镇薛辛庄村等部分工业企业、多种经营、学校建设、新村建设等方

面的情况。每到一处,俞正声都详细询问了企业的生产、经营、效益和职工收入情况,实地察看后,王寿志向俞正声全面汇报了1994年全市各项工作的基本情况,特别是1995年重点抓好经济建设、党的建设和精神文明建设的工作思路、目标和措施等方面的情况。在听取汇报后,俞正声对胶南的工作给予了充分肯定。

11月,胶南四纺机崔兆启被农业部授予“全国乡镇企业家”称号。

12月,秦家浩来胶南检查指导经济工作。29日,青岛市委副书记、代市长秦家浩带领有关部门负责人来胶南市检查指导经济工作。在市委副书记、代市长于风华和市委副书记单继林,市委常委、副市长王立志,副市长苗深义、市长助理付念仁的陪同下到浮法玻璃公司、引春机械公司、韩国庆南工业园,中、高档旅游汽车项目候选厂址进行了观察。秦代市长对这些大项目表示了极大的关注,每到一处,都详细询问项目进展或经营情况,并针对项目实施中的一些具体问题,提出了解决办法和指导意见。于风华代市长简要汇报了全市1994年经济工作情况及1995年的经济工作思路和目标。听取汇报后,秦家浩对胶南市的工作给予了充分肯定。

1995年

2月,韩国庆山市来胶南进行友好访问。21日至25日,以韩国庆山市市长崔在永为团长,由议会议长徐锡锋,商工会会长南永载参加的友好访问团一行38人来胶南进行了友好访问。在客人下榻的胶南迎宾馆,两市召开了情况介绍会。市委书记王寿志,代市长于风华,市人大常委会主任王明顺、副主任程吉文,副市长王立志、苗深义等有关领导出席了会议。于风华代市长介绍了胶南市情,双方就经贸合作问题进行了友好交谈。客人在胶南期间还参观了京盛公司、钻石公司、康达食品厂、泰发集团、浮法玻璃公司、星火集团、隐珠工业园、王台工业园、轻工机械厂、博物馆等。庆山市市长、议长、会长及有关成员与胶南市政府就友好城市和其他有关问题举行会谈,并签定了《友好城市意向书》,两市的企业界进行了交流。

1996年

4月,刘珩来胶南考察。4日,中国纺织总会副会长刘珩在省纺织工业厅副厅长李树植的陪同下来胶南市考察,副市长付念仁陪同到胶南市纺织机械厂和青岛星火纺织集团深入车间进行了考察。通过实地考察,刘珩副会长对上述2个企业的生产经营和企业管理工作给予了充分肯定。

9月,全国纺机行业厂长(经理)工作研讨会在胶南纺机厂召开。10日至11日,全国纺机行业厂长(经理)工作研讨会在胶南纺织机械厂召开。中国纺织总会技术装备部、中国纺织机械器材协会和省、青岛市纺机公司的领导以及全国50多家纺机企业的厂长、经理参加了会议。会议分析了当前的纺机工业的形势,交流总结了纺机经营

方面的经验,探讨了纺机工业发展的思路和对策。会议期间,与会者参观了胶南纺机厂和胶南四纺机厂。

10月,全市组建乡镇企业集团实现突破性进展。为进一步适应市场经济的需要,截至本月中旬,全市已组建乡镇企业集团9家,其中国家级集团5家,省级集团3家,青岛市级1家,共兼并和联合企业40多家,在组建企业集团方面实现了突破性进展。以藏南纸制品机械厂、一建公司、红丰公司为核心层分别组建的山东滨鹰集团、山东华青建安集团、山东红超水产集团公司已获省体改委批准。万德集团、华青集团、红建集团被农业部批准为第二批全国乡镇企业集团。泰发集团、星火集团、万德集团等25家企业已跨入全国大中型乡镇企业行列。其中,星火集团、泰发集团跨入全国大型一档企业,万德集团跨入全国大型二档乡镇企业。

11月,韩国庆山市企业访问团来胶南考察访问。26日至28日,以韩国庆山市地域经济局局长金钟善为团长的11人企业访问团来胶南考察访问。该团在王立志副市长和有关部门负责人的陪同下,先后考察访问了市经济技术开发区和南星服装、太乙箱包、大养化纤、星火集团等企业,听取了韩商的情况介绍,并对他们成功的投资经验表现出浓厚的兴趣。期间,5家来访企业均签订了投资协议书和土地使用权协议书,其中1家为合资,4家为独资。这是自今年6月19日胶南与韩国庆山市结为友好城市以来,庆山市企业界人士首次来访,它标志着两市之间友好关系的发展已进入实质性交流阶段,并将不断开辟新的合作领域。

1999年

5月,胶南有8家企业名列青岛市工业系统50强。据青岛市经委、统计局对1998年度青岛市工业系统实现利润、利税总额、工业产品销售收入、工业增加值和出口交货值等5项主要经济指标的统计,胶南市有8家工业企业名列青岛市工业系统50强。其中华青集团、海王集团实现利润分别列青岛市第17名和第26名。华青集团、海王集团、琅琊台集团实现利税分别列青岛市第19名、30名和31名。泰发集团、华青集团、星火集团、海王集团、德维集团完成工业销售收入分别列青岛市第19名、30名、34名、41名和48名。华青集团、海王集团、星火集团、德维集团完成工业增加值分别列青岛市第20名、30名、37名和41名。泰发集团、棉花纤维有限公司、二和纤维有限公司完成出口交货值分别列青岛市第13名、24名和30名。

8月,张惠来到胶南检查指导工作。2日,省委常委、青岛市委书记张惠来到胶南检查指导工作。张惠来书记在听取胶南市乡镇企业发展、农业产业结构调整和小城镇建设等情况汇报和实地察看了王台、红石崖等乡镇企业、农业精品园后,认为胶南市始终坚持以经济建设为中心,开拓创新、真抓实干,两个文明建设焕发出勃勃生机,

经济发展的形势好,速度快,效益高,后劲足。对胶南市狠抓乡镇企业、加快工业化进程,大力调整农业结构、加快产业化进程,加快城镇建设、推进农村城市化进度的思路和做法,张惠来书记给予了充分肯定,认为这完全符合中央12号文件精神。

8月,胶南6个乡镇企业跨入全国1000家最大经营规模乡镇企业行列。1998年度全国最大经营规模、最高利税、最大出口创汇乡镇企业排序于本月揭晓。胶南市泰发集团、星火集团、李家石桥、华青建安集团、郝家石桥、红建建安集团跨入全国1000家最大经营规模乡镇企业行列,分别居150位、387位、533位、647位、739位、782位;红建建安集团、华青建安集团、泰发集团跨入全国1000家最高利税乡镇企业行列,分别居624位、718位、838位;泰发集团、李家石桥、星火集团跨入全国1000家最大出口创汇乡镇企业行列,分别居46位、215位、761位。

2000年

4月,胶南一批乡镇、乡镇企业、村跨入青岛市强乡镇、强乡镇企业、强村行列。中旬,青岛市评出1999年度“十强乡镇”、“五十强村”、“二十强乡镇企业”、“出口创汇十佳乡镇企业”和“十强乡镇私营企业”。珠山街道办事处跨入“十强乡镇”行列,居第九位;李家石桥、北高家庄、庄家莹、郝家石桥跨入“二十强村”行列;泰发集团、星火集团、振华工业集团跨入“二十强乡镇企业”行列,分别居第一位、第五位和第七位;万德集团、泰发集团分别跨入“出口创汇十佳乡镇企业”行列,分别居第一位、第三位;青岛星华金属制品有限公司跨入“十强乡镇私营企业”行列,居第七位。

4月,胶南2处工业园被评为省乡镇企业示范园。本月,胶南市隐珠镇工业园、大珠山工业园被评为全省乡镇企业示范园,王台镇工业园被评为青岛市乡镇企业示范园;隐珠镇工业园、王台镇工业园被评为青岛市乡镇企业科技示范园区。

5月,星火集团网上招商见成效。下旬,青岛星火纺机纺织集团股份有限公司与美国APV BAKER国际有限公司合资成立的青岛安贝特机械制造有限公司落户王台镇。该项目总投资560万美元,注册资本280万美元,合同利用外资532万美元,主要生产销售泡沫机械设备和相关产品。该项目是迄今为止外商在胶南市兴办的投资额最大的环保项目,也是胶南市实施网上招商以来通过互联网引进的第一家外商投资企业。

6月,张惠来到胶南检查指导工作。27日,省委常委、青岛市委书记张惠来,在胶南市委书记刘泳、市长于睿陪同下,检查指导了胶南市的工作。张惠来书记边看边听汇报,听取了胶南市两个文明建设情况的简要汇报,先后视察了红石崖华晶玻璃公司、青岛农业示范园、星火集团、海滨工业园、海王工业园、华青工业园和海滨大道工程建设情况,对胶南市今年以来的各项工作给予了充分肯定。认为胶南市紧紧围绕

经济建设这个中心,狠抓各项工作落实,经济发展速度快、形势好,社会政治稳定。对今后的工作,张惠来提出了要求。一要面对新形势,增创新优势,更上一层楼;二要有大气魄、大手笔,不要满足于在青岛论英雄,要敢于到全省、全国的大范围内去争一流;三要按照巩固提高第一产业、突出发展第二产业、加快发展第三产业的总体思路,加快农村经济结构的调整;四要进一步巩固扩大“三讲”教育的成果,以“三讲”凝聚人心,推动工作。当前各地都在快马加鞭求发展,发展慢了就是倒退,尽管我们许多方面走在全省前面,但没有任何骄傲的理由,要制定切实措施,埋头苦干,创新拼搏,靠扎扎实实的工作,取得胶南更高水平的发展。

11月,吴爱英来胶南检查指导工作。24日,省委副书记吴爱英在青岛市委副书记张旭升、胶南市委书记刘泳等领导同志的陪同下,对胶南的有关工作进行了检查指导。吴爱英边看边听汇报,先后视察了王台高效农业示范园、王台星火集团、海王工业园、华青工业园、隐珠小城镇建设、隐珠北高家庄新型村庄建设及“五个一”工程建设情况,对胶南的各项工作给予充分肯定。吴爱英对今后的工作提出了要求,一要进一步突出工业的主导地位。工业化是农村城市化的基础,是经济发展的龙头,是县域经济的主题,要坚定不移的实施工业兴市战略。二要进一步推进农村城市化进程,加快城市化建设步伐。力争用5—10年的时间,把胶南建成一个具有沿海开放、海滨旅游和现代园林特色、区域布局科学合理的中等海滨城市。三要进一步推动农业产业化。在农业结构调整中,要以市场需求为导向,大力发展名优特稀新品种,发展有特色的农业和“订单”农业。要充分发挥王台高效农业示范园的示范带动辐射作用,促进农业生产上规模、上档次、创名牌。四要大力加强农村精神文明建设,引导广大干部群众牢固树立建设有中国特色社会主义的共同理想和精神支柱。

2001年

4月,吴官正来胶南检查指导工作。30日,中共中央政治局委员、山东省委书记吴官正在青岛市主要领导,胶南市委书记刘泳,胶南市委副书记、市长于睿的陪同下,到胶南市检查指导城市化建设等工作。吴官正一行先后视察了隐珠镇北高家庄村新型村庄建设、隐珠镇小城镇建设、胶南东部新区开发建设、“一站式”服务中心、王台星火集团及王台高效农业示范园,对胶南市城市建设工作给予充分肯定,并对下步工作提出要求。

5月,市政府召开工业技改重点项目观摩调度会议。10日,市政府组织有关经济综合部门、金融部门和有重点技改项目建设任务的企业董事长,在市委副书记、市长于睿带领下,先后对琅琊台酒业集团、易通热电公司、明月海藻集团、天元化工公司、恒昌化工公司、水泥制品厂、星火纺机集团、红旗电机厂、华青工业集团、振华工业

集团、泰发工业集团等11家企业15个重点项目进行了观摩调度。与会人员首先实地考察了重点项目的进展情况,然后听取了各企业的董事长关于重点项目建设情况的汇报,分析了存在的问题,并提出了下步工作的意见和要求。

7月,胶南5个技术创新项目列入国家计划。本月,在国家经贸委下达的2001年国家重点技术创新项目和国家级新产品计划中,胶南市有5个项目列入其中,分别为:青岛天元化工公司年产1000吨的2.6-酸项目,青岛华海环保工业公司的多功能综合防污船项目,青岛华池包装机械公司的K702型全自动纸袋糊口成套设备项目,青岛压花玻璃公司的高档彩色压花玻璃项目,青岛星火纺机纺织集团的JWB型整经、浆纱、并轴自动联合机项目。

8月,王修智来胶南视察。3日,省委副书记王修智在青岛市委副书记徐长聚,青岛市委常委、农工委书记于风华和胶南市委书记刘泳的陪同下,先后考察了浮法玻璃公司、王台高效农业示范园、星火集团、亨氏天元公司、北高家庄村、华青工业集团、海王纸业公司及东部新城,听取情况汇报并详细了解生产和发展情况。通过实地考察和听取汇报,王修智对胶南的工作给予充分肯定和高度评价,对胶南如何学习贯彻江泽民“七一”重要讲话以及今后工作提出了要求和希望。

本年 崔兆启被中国农村劳动力资源开发研究会、国务院发展研究中心农村部、中国扶贫基金会授予“2001年全国创业之星”荣誉称号。

2002年

7月 青岛星火纺机纺织集团股份有限公司、青岛康大外贸集团有限公司被确认为国家星火龙头企业。

8月 泰发集团、星火集团被农业部评为2002年度全国诚信守法乡镇企业。

2003年

3月,市委、市政府召开科技工作座谈会。26日,市委、市政府邀请青岛市科技局李乃胜局长及有关处室负责同志参加了胶南召开的科技工作座谈会。上午,在市委书记、市人大常委会主任张大勇,市委副书记李曙光,市委常委、市委办公室主任刘福斌,市长助理刘风光的陪同下,李乃胜一行与胶南有关部门、镇及工业骨干企业的主要负责人进行了座谈;下午,李曙光陪同李乃胜一行实地考察了胶南中药材基地和远东电器、昊成树脂、天元化工、华池机械、东佳集团、星火集团等企业。座谈会首先听取了胶南科技工作汇报,青岛市科技局的同志分别作了情况介绍,李乃胜对胶南科技工作提出了指导性意见。

2004年

1月,王台镇被中国纺织工业协会、中国纺织机械器材工业协会授予“中国纺织

机械名镇”荣誉称号

2007年

5月,王台镇成为中国纺织产业集群试点区域。本月,王台镇与中国纺织工业协会签订协议,确定该镇为全国纺织产业集群试点区域,双方将在完善产业集群创新平台、拓展市场空间、节能减排等方面加强协作,进一步提高胶南纺机行业的科技水平和竞争实力。

2010年

7月,全市4个项目获2010年国家创新基金支持。本月,国家科技型中小企业技术创新基金管理中心公布了2010年度第一批科技型中小企业技术创新项目名单,青岛天一集团红旗纺织机械有限公司的JA11A型上下双重织轴高档宽幅喷气织机、青岛星火引春纺机有限公司的新型高性价比喷气织机产业化、青岛贵和科技有限公司的磁致伸缩液位仪和山东中汽联大客车有限公司的车用磷酸铁锂动力电池组等4个项目获得基金支持,共获得无偿补助资金360万元。

11月 王台镇被中国纺织工业协会、中国纺织机械器材工业协会禅联授予“中国纺织机械名镇”荣誉称号。

12月,胶南首个工业行业协会——纺织机械行业协会成立。2日,胶南市纺织机械行业协会正式挂牌成立,成为全市首个工业行业协会。纺织机械产业作为胶南市的传统优势产业得到迅猛发展,全市纺机规模以上企业64家,配套“家庭工厂”860多家,主导产品梳棉机产销量占国内市场份额的3/4,喷水织机占国内市场份额的1/2,是全国最大的无梭织机生产基地,2009年全市纺机行业总产值突破100亿元。为认真落实国家产业调整和振兴规划,推进纺机行业转型升级,胶南市出台了《关于加快振兴全市特色优势产业的意见》和《关于加快工业行业协会发展的意见》,市财政列支3000万元专项资金,支持和鼓励包括纺机行业在内的特色优势产业扩张提高。市纺织机械行业协会的成立,对于加强行业自律、规范市场秩序、促进技术交流与合作,提高行业核心竞争力,推动纺机产业转型升级具有重要意义。

胶南地方志丛书《胶南大事记》 有关青岛星火集团内容摘录

1988年

12月 青岛胶南第四纺织机械厂崔兆启,青岛隐珠车辆厂刘桂平被省政府命名为“优秀农民企业家”。

1989年

10月 以青岛胶南第四纺织机械厂为龙头,由王台镇19个乡镇企业联合组成的“青岛星火纺机纺织集团”成立。

1990年

5月18-19日 省委常委、青岛市委书记郭松年,青岛市委常委、秘书长张旭升来胶南县调查研究、检查指导工作。郭松年一行检查了王台镇、泊里镇、胶南镇、灵山卫镇、第四纺织机械厂、肉联厂、轻工机械厂、皮鞋四厂、泽青实业有限公司、灵山卫热电厂和市美乡皂户村的工作。

8月17日 副省长王乐泉,在青岛市副市长徐世甫的陪同下先后视察了本县泊里镇的海珍品加工厂,县肉联厂和王台镇的第四纺织机械厂,察看了本县的农业生产。王乐泉肯定了全县的耕作制度改革和正在实施的农田基本建设、畜牧业、林业、“四荒”开发等4个3年规划。

12月 国家科委组成新技术展览团在泰国展出。本县第四纺织机械厂参展的A186F梳棉机获泰国中华总商会金奖。

1991年

5月31日 国家纺织工业部副部长刘珩及省、青岛市有关部门负责同志来本市检查纺织机械生产。市委书记战德俊、市长王寿志、副市长单继林陪同视察了胶南纺机厂、一纺机厂、四纺机厂等企业。

1992年

3月 胶南有2个项目被列入1992年国家星火计划,分别是由青岛星火纺机集团承担的“FYF系列苧麻短纤维联合开松机”和胶南纺织机械厂承担的“FNT-18型兔毛梳理成纱机”,这两个项目共投资700万元。

6月3日 省委常委、青岛市委书记、市长俞正声,在青岛市委政策研究室负责同志、胶南市委书记战德俊、市长王寿志的陪同下,检查了红石崖木工机械厂、王台镇的引春机械有限公司、胶南市纺织机械厂、泊里镇第一海水养殖厂、胶南市外贸冷藏厂

和肉联厂。俞正声对胶南市的工作表示满意,并就深化企业改革,发展外向型经济,开发浅海资源提出重要意见。

1994年

11月14日 省委常委、青岛市委书记、市长俞正声在胶南市委书记王寿志和市委副书记、代市长于风华的陪同下,实地察看了青岛市浮法玻璃有限公司、青岛星火纺机纺织集团公司、红石崖镇恒丰水产品加工有限公司、大珠山镇南星服装有限公司、市康华钻石有限公司、黄山镇3000亩果园、红石崖镇管家大村、灵山卫镇薛辛庄村等部分工业企业、多种经营、学校建设、新村建设等方面的情况。俞正声对胶南的工作给予了充分肯定。

是月 胶南四纺机崔兆启被农业部授予“全国乡镇企业家”称号。

12月29日 青岛市委副书记、代市长秦家浩带领有关部门负责人来胶南市检查指导经济工作。在市委副书记、代市长于风华和市委副书记单继林,市委常委、副市长王立志,副市长苗深义、市长助理付念仁的陪同下到浮法玻璃公司、引春机械公司、韩国庆南工业园进行了视察。秦家浩对胶南市的工作给予了充分肯定。

1995年

2月21日 以韩国庆山市市长崔在永为团长,由议会议长徐锡峰、商公会会长南永载参加的友好访问团一行38人来胶南进行了友好访问。两市召开了情况介绍会。市委书记王寿志,代市长于风华,市人大常委会主任王明顺、副主任程吉文,副市长王立志、苗深义等出席了会议。客人参观了京盛公司、钻石公司、康大食品厂、泰发集团、浮法玻璃公司、星火集团、隐珠工业园、王台工业园、轻工机械厂、博物馆等。庆山市市长、议长、会长及有关成员与胶南市政府就友好城市和其他有关问题举行会谈,并签订了《友好城市意向书》。

1996年

3月 青岛星火集团和青岛泰发集团被批准为“国家级乡镇企业集团”。

4月4日 中国纺织总会副会长刘珩在省纺织工业厅副厅长李树植的陪同下来胶南市考察,副市长付念仁陪同到胶南市纺织机械厂和青岛星火纺织集团深入车间进行了考察。

1997年

12月 青岛星火纺机纺织集团公司和胶南市畜牧兽医工作站被授予“青岛市贡献突出人才有功单位”称号。徐峰(青岛星火纺机纺织集团公司)、马开纲(胶南市畜牧兽医工作站)被授予“青岛市贡献突出人才”称号。隐珠镇北高家庄村赵天来被授予“青岛市十佳乡村科技人才”称号。

1998年

1月9日 恒昌化工集团(原化肥厂)、天元化工集团(原化工厂)、华青建安集团、星火集团、万德集团5家股份有限公司分别召开创立大会,宣布公司成立。

1999年

8月2日 省委常委、青岛市委书记张惠来到胶南市检查指导工作。张惠来实地察看了王台、红石崖等乡镇企业,农业精品园,还实地察看了经济适用房开发和风河综合治理工程。

是月 1998年度全国最大经营规模、最高利税、最大出口创汇乡镇企业排序于本月揭晓。胶南6个乡镇企业跨入全国1000家最大经营规模乡镇企业行列。胶南市泰发集团、星火集团、李家石桥、华青建安集团、郝家石桥、红建建安集团跨入全国1000家最大经营规模乡镇企业行列,分别居150位、387位、533位、647位、739位、782位;红建建安集团、华青建安集团、泰发集团跨入全国1000家最高利税乡镇企业行列,分别居624位、718位、838位;泰发集团、李家石桥、星火集团跨入全国1000家最大出口创汇乡镇企业行列,分别居46位、215位、761位。

2000年

4月 青岛市评出1999年度“十强乡镇”、“五十强村”、“二十强乡镇企业”、“出口创汇十佳乡镇企业”和“十强乡镇私营企业”。珠山街道办事处跨入“十强乡镇”行列;李家石桥、北高家庄、庄家莹、郝家石桥跨入“二十强村”行列;泰发集团、星火集团、振华工业集团跨入“二十强乡镇企业”行列;万德集团、泰发集团分别跨入“出口创汇十佳乡镇企业”行列;青岛星华金属制品有限公司跨入“十强乡镇私营企业”行列。

是月 胶南市隐珠镇工业园、大珠山工业园被评为全省乡镇企业示范园;王台镇工业园被评为青岛市乡镇企业示范园;隐珠镇工业园、王台镇工业园被评为青岛市乡镇企业科技示范园区。

6月27日 省委常委、青岛市委书记张惠来,在胶南市委书记刘泳、市长于睿陪同下,检查指导了胶南市的工作。张惠来先后视察了红石崖华晶玻璃公司、青岛农业示范园、星火集团、海滨工业园、海王工业园、华青工业园和海滨大道工程建设情况,对胶南市的各项工作给予了充分肯定。

11月24日 省委副书记吴爱英在青岛市委副书记张旭升、胶南市委书记刘泳等陪同下,对胶南的有关工作进行了检查指导。吴爱英先后视察了王台高效农业示范园、王台星火集团、海王工业园、华青工业园、隐珠小城镇建设、隐珠北高家庄新型村庄建设及“五个一”工程建设情况,对胶南的各项工作给予充分肯定。

2001年

2月 在青岛市工业50强排名中,胶南市在工业增加值、销售收入、利税、利润、出口交货值等指标上,共有35家(次)榜上有名,在各市区中居首位。其中,工业增加值指标有华青、泰发、海王、星火、二和纤维、康大、振华、浮法、德维等9家;产品销售收入指标有华青、泰发、星火、海王、康大、振华、德维等7家;利税总额指标有华青、浮法、星火、海王、振华、琅琊台酒业等6家;利润指标有华青、浮法、星火、海王、二和纤维、振华、泰发等7家;出口交货值指标有泰发、华青、东林毛皮、二和纤维、万德、振华等6家。

4月30日 中共中央政治局委员、山东省委书记吴官正,在中共山东省委常委、青岛市委书记张惠来,青岛市委常委、秘书长孔心田,青岛市委常委、农工委书记于风华及胶南市市委书记刘泳、市长于睿等的陪同下,对胶南市的城市化建设等工作进行了检查指导。视察了隐珠镇北高家庄村新型村庄建设、隐珠镇小城镇建设、东部新区开发建设、“一站式”服务中心、王台星火集团及王台高效农业示范园等。

是月 在第五届青岛市优秀企业家表彰大会上,青岛星火纺机纺织集团股份有限公司董事长崔兆启、原青岛环球机械股份有限公司董事长徐玉国、原青岛胶南东佳纺机集团有限公司董事长韩洪彩等3人被评为“青岛市优秀企业家”。

2002年

7月 青岛星火纺机纺织集团股份有限公司被确定为国家级科技创新型星火龙头企业;青岛康大外贸集团有限公司被确定为国家级星火外向型龙头企业

是月 泰发集团、星火集团和海王集团3家企业被确认为大型工业企业。

8月 泰发集团、星火集团被农业部公布为2002年度全国诚信守法乡镇企业。

2003年

8月12日 胶南市星火集团和青岛钰泉环保有限公司被省科技厅和省知识产权局公布为“中国专利山东明星企业”,胶南市“中国专利山东明星企业”已达6家。

9月 2003年胶南市申报的11种新产品,有7种列入国家级重点新产品试制计划。其中,青岛德理佳机电有限公司的DLJ-180型无张力高速同步连轧机、青岛晶体原件厂的RLB-B-20电子积算热量表、青岛同春机电科技有限公司的JW-815Z型中磅喷水织机、青岛昊成实业有限公司的耐焊高强度铜箔专用树脂等4个国家级新产品获国家科技三项费用拨款110万元;明月海藻公司的膜法制取甘露醇列入当年的中小企业创新基金项目,获贴息70万元。

2004年

3月 泰发集团股份有限公司、华青工业集团股份有限公司、星火纺机纺织集团

股份有限公司、海王纸业股份有限公司被青岛市委、市政府授予2003年“郊区十强企业”称号。

6月 星火集团、康大集团、天一集团、隆海集团、星华集团和亚东橡机等6家民营企业跨入2003年度“青岛市百强民营企业”行列。

12月15日 王台镇星火纺机工业园开工建设。该项目规划占地面积300亩,总建筑面积13万平方米,投资总额1.5亿元。



认清形势 科学应对 团结一致 积极作为 努力推动企业平稳较快发展

——在2011年总结表彰暨2012年工作部署大会上的讲话

■崔兆启

2011年已经过去了。

2011年,我们集团公司在大家共同努力下获得了丰硕的成果,取得辉煌战绩。

2011年是胜利的一年,是新世纪以来又一个成果辉煌之年,在星火集团发展史上又树立了一个新的里程碑,为星火集团百年星火、百年品牌、百年兴旺奠定了巩固的稳健的基础。

2011年成果是非凡的,业绩是突出的,一年来的奋斗历程是我们需要盘点的,是值得庆祝的,是必须表彰的。

今天,我们欢欣鼓舞,大张旗鼓的表彰奖励有功人员、给战斗在各岗位的同志们记大功、发大奖。我们功臣是要记于星火发展史的,记于星火百年兴旺的功劳簿。

同志们,是你们铸就了星火品牌,是你们的努力奠定了星火百年的基础,你们是功臣,值得表彰,值得拿奖,应把星火最好的荣誉赐给你们,把最美的鲜花献给你们,把奖牌功勋牌发给你们,挂在你们的胸前,这是你们的光荣,你们的自豪!

在此,我提议,向2011年立功的、受奖的、作出贡献的同志们致以崇高的敬礼,并表示深深的敬意!

一、2011年企业各项工作回顾

刚刚过去的2011年,是充满挑战、奋发有为的一年。一年来,经过集团公司董事会精心部署、策划,在总经理办公会的领导下,经过集团公司各企业干部、股东及全体员工的积极努力,企业取得了辉煌的成果,企业发展后劲和潜力进一步增强,集团公司从干部到员工都以异常的艰辛和努力,交出了一份合格的答卷,概括地总结:2011年是“深入贯彻落实科学发展观,继续以转方式、调结构为工作主线,持续优化集团产业、产品结构;强化纺机主体地位,做大做强星火置业,拉长物流产业链条,力促国内营销,抓好旅游休闲度假项目;加强企业文化和团队建设,提高员工收入水平,增强企业凝聚力,促进集团公司更加稳健发展的一年。”

经过全体干部员工的积极努力和扎实工作,2011年集团取得了历史性的突破,各项经济指标全面完成并比2010年有大幅度增长:

2011年,集团公司完成综合销售收入165948.4万元,实现利润2845.1万元,完成税金3055万元。

星火置业取得了历史性突破,销售进款突破亿元大关,进款、利润、税金、上交分别完成计划的200.5%,200.5%,146.3%,100%,并分别比去年同期增长60%,60%,8%,18%。

星火引春喷气织机也进入全新时期,在南通家纺市场声誉很高,全年发往南通织机625台,其中高档喷气织机144台,当前最先进的9000喷气织机也已试制成功并已申报国家项目。

星火物流新增自动化机械手13台,2011年共投资技术改造资金200多万元,提高了效率,保证了质量,这是转变方式的重大突破,也是观念的重大突破,是由人工转化为自动化的历史性转变,这是观念的转变,星火物流就是应该向生产自动化、销售网络方面全方位转换。

集团总部经营资产、厂房租赁、盘活闲置设施设备、搞好资金运营、增加收益等方面都取得明显成效,这是转变经济增长方式又一大胆尝试,尝试是科学的,科学是要符合实际的。我们的资产要盘活、要用活,促其发挥最大效益。我们应珍惜资源,达到资源共享,以资源引商,以资源优势壮大我们的产业体系,应进一步深化资产经营、资金运营的观念的转换,并应有切实方案来运营,实现效益更大化,增加公司各项收入;股东股本得到有效的理顺,为现代化的股东治理结构奠定了深层次的基础,为百年星火的兴旺品牌垒稳基石。

加强与各级政府的沟通。用活用足各级政府部门的政策,努力取得各级政府部门的支持。从常春土地转换到阳光四季三、四期规划的调整,从各级政府对纺机产品项目的资金支持到本地政府从政治到经济地位给星火集团的关怀,无不体现政府对企业的积极作用,也更显示出集团各方面做出的积极努力。

企业取得了辉煌成果,干部员工的收入也有不同程度的提高,2011年,全集团公司人均月薪资2321元,人均年收入达到27852元,比2010年的月薪资1835元增加486元,全年人均多增加收入5832元,集团投保金208万元;我们企业的副总及中层年收入10万元已开始显现,希望2012年会更多。更有我们两个企业的总经理2011年考核分别达到40万以上和60万以上的年薪。

2011年取得了辉煌战果,我们摆脱了许多问题的困扰,使我们深刻认识到转方式的重要性和开发新产品的必要性。转变方式,迅速开发新产品已势在必行。

(一)、强化纺织机械主体地位,星火引春提升到新的高度

纺织机械是集团的品牌,立厂之本,因此,我们始终坚持发展纺机的信心不动摇,努力壮大纺织机械的根基不放松,加快新产品的开发,强化纺织机械主体地位。巩固、发展、升级、优化纺机产品坚定不移。

2011年星火引春重点对YC 9000-280喷气织机和YC425喷气织机系列进行了研制开发和升级优化,抽调骨干力量成立新产品研发小组,建立健全奖励机制,攻克

了一系列技术难关,进一步提高了织机的性能,2011年10月13日顺利地通过了由青岛市经信委组织的新产品鉴定,产品一经投放市场,由于性能先进、运行平稳可靠、机型外观新颖,受到了客户的一致好评。在此基础上,2011年,星火引春成功申请发明专利两项,实用新型专利三项,并被列入青岛市财政局地方特色产业中小企业发展资金扶持项目,政府财政拨款91.5万元的扶持资金。所有这一切,无不体现着星火引春全体干部员工为企业发展做出的积极努力和辛勤奉献。

(二)、把握机遇、制定鼓励政策,置业公司上了一个大台阶

2011年,置业公司有三大亮点:一是王台阳光世纪6月3号开盘。开盘价格的科学制定是亮点也是技巧,并将地源热泵适时推出,使阳光世纪二期开盘即告罄的大好局面,真是神来之笔,值得庆贺。二大亮点是一锤定音、圆满成功取得了王台37亩土地的开发权,惊心动魄与一锤定音包含着集团总部以及置业各级领导人、工作人员的心血、智慧和多少个不眠之夜,虽是亮点应该庆贺,值得骄傲,但存在一定瑕疵,美中略显不足。第三个亮点即是突破亿元大关,这是历史性的突破,亮点的原因之一,关键在于,全国压缩房地产按揭贷款及项目贷款,在房地产商因资金倍受煎熬的时候,我们拿到了过亿的资金,使我们资金相对雄厚,为关键时候拿到土地储备具备了充足的资金势力,为星火置业的更好发展奠定了基础。

(三)、星火物流加大投入新增先进装备,增强发展后劲

2011年星火物流公司完成销售收入8070万元,占计划的134.5%,比去年同期增长57%,完成销售进款8785万元,占计划的146.4%,比去年同期增长40%,实现利润126万元,占计划的126%,比去年同期增长384%,完成税金688万元,占计划的138%,上交集团107万元,占计划的100%。

(四)、发挥总部宏观及处室职能作用,抓重大项目,指导服务企业

一是从宏观上指导、支持、服务。二是规范企业发展方向及行为,始终使集团各企业不离集团确定的发展指导思想及企业定位。确定了企业的发展方向,增强了企业的发展力度,服务了企业的需求,规范了企业行为,制定了切实可行的鼓励政策和奖励规定,调动了干部员工的积极性,创造了内外部的宽松环境,取得了社会的理解和支持。

一年来,结合置业3-4期的规划取得政府支持,虽历尽艰难但顺利批复,达到最好的满意程度,利用几十年的品牌效应及社会各界的友好关系为企业创造宽松的外部环境,对我们几个企业都起到重要的作用。

资金是企业发展的命脉,以集团的平台解决融资问题。总部各分管副总、各处室目标明确,职能到位,使总部运作有效、规范,战斗力、执行力不断增强,为企业圆满完成年初确定的目标任务和各项职能奠定了良好的基础。

1、确保财务收入的完成,严格控制各项费用开支

2011年集团公司总部按照年初确定的大纲计划,加大了资金收取力度,积极催收外部企业租赁费和内部各企业上交,加大资金运营收入,全年实现财务收益1030万元,超额完成了年度收入计划。严格控制各项费用的使用,2011年预算114万元,实际使用113.5万元。

2、抓资产经营,增加总部收益

通过政府、网络、亲情及全员招商等多种方式,积极扩大企业宣传,加大招商力度,努力盘活闲置资产,取得了良好效果。2011年,签订厂房租赁合同4家,对外厂房租赁面积18228平方米,合同额148.655万元,2011年新到位资金129.7万元。

3、加强资金运作,强化服务职能,确保集团及各企业资金链的正常运转

加强银企合作,稳定与金融部门的合作关系,确保集团及各企业资金的使用及总体资金链的正常运转,并根据需要不断调整资金额度,想尽一切办法,确保集团、企业资金链的正常运转。2011年,集团公司共偿还到期贷款4360万元,续贷4300万元,几年来共为置业房地产开发融资4400万元;协助星火引春办理新增银行贷款600万元,协助星火物流公司增加融资授信1000万元。科学的安排,良好的资金运作,为完成2011年各项目标任务起到了重要作用。

4、加大清欠力度,协调处理诉讼案件

2011年,集团资产处的全体人员克服各种困难,积极应对,认真协调,依法维护企业集体利益。在各级法院的大力支持下,认真对待处理各类诉讼案件,想尽千方百计化解矛盾,调解处理,不管是起诉还是应诉都以调解为主,都取得了较好效果。2011年全年收回欠款77.37万元,维护了集团及各企业的权益。

5、加强以培训为主的企业团队建设

2011年,集团公司继续实施了2010年出台的8号文件,《关于建立学习型组织,加强高层干部及中层管理岗位学习的通知》,分期分批组织各企业中高层管理团队参加了一系列学习培训活动,通过培训,通过分期分批地组织集团及各企业中高层团队集中学习、培训、交流及总部每周两次的团队活动,喜鹊山灭火及抢险征文、“五四”青年节文艺汇演、“七一”红歌演唱会,员工的凝聚力显著增强,战斗力明显提升,企业的文化和团队建设水平又有了新的提高。

2011年4月4日下午1时许,不该发生的事发生了,喜鹊山突发大火,严重威胁着集团的财产安全,消息发出后,集团公司多名干部员工火速赶往现场,不畏艰险,不畏困难,奋不顾身,积极扑救山火,经过三天两夜的顽强奋战,终于保住了山林,保住了喜鹊山,使集体的财产损失降低到最低。这次喜鹊山大火我们应痛记教训并发扬这种团队精神,集团公司4月23日隆重召开了表彰大会,对163名干部员工进行了记功奖励,他们的事迹可歌可泣,他们的集体主义精神将永远记在星火集团的史册上。

6、牢记社会责任,积极参加社会爱心救助,受到社会赞誉

慈善事业是一项十分高尚的事业,慈善之举情义无价,扶危济困功德无量。2011年,星火集团作为第一家慈善冠名基金企业,分五年捐助15万元,设立慈善冠名基金,集团公司有3名困难员工今年为此得到了受益;2011年集团还捐赠见义勇为基金5万元,“六一”儿童节、教师节捐资助学1万元,较好地体现了一个企业浓浓的社会责任。

2011年,集团公司共为干部员工投缴社会保险208万元,努力用活各项政策,一年来,共为集团公司员工办理各项赔付47万元,保障了员工的利益不受到损失。

7、安全工作常抓不懈,检查力度不断加强

2011年,集团对安全生产进行了狠抓制度落实,严肃奖惩程序,树立以人为本、安全第一的思想,狠抓落实,严格执行安全规章制度。集团内部六个企业分别签订了安全责任书,督促各企业建立健全了安全生产、消防管理、特种设备管理制度,坚持每周三安全检查例会,坚持每月进行2次检查,对发现的问题限期整改,有效地增强了企业安全生产的责任感和员工的安全意识,保证了企业的正常生产。

总之,2011年已经过去了,我们记住所走过的岁月,记住辉煌,记住有功人员,记住我们付出的所有努力,但也不应该忘记我们存在的不足:

- 1、年初确定的部分重大项目、重点目标虽然作了大量的前期工作,但进展缓慢,效果不明显;
 - 2、虽然认识到转方式的重要性和开发新产品的必要性,个别企业行动缓慢,畏难发愁,迟迟无明显效果,甚至几年无进展;
 - 3、高端管理、营销、技术人才缺乏,中高层管理人才招聘不到位,对人才重视不够,认识不到高端技术人才的重要性;
 - 4、监督约束手段还需进一步规范,非生产性开支、费用还有不小压缩空间;
 - 5、创新能力差,认识不到位,对市场认识不足,存在消极对待市场意识。
- 所有这一切,我们必须在下步的工作中认真对待,分析原因,提出整改措施。

二、二〇一二年工作部署

二〇一二年是国家实施“十二五”规划承上启下的重要一年。新的一年,是我们深入贯彻落实十七大和十七届三中、四中、五中、六中全会精神,推进承前启后的关键一年,也是我们应对国际、国内经济形势复杂变化的重要一年,不确定的市场经济形势无疑会延续企业运行难度,市场竞争依然激烈,为此,我们一定要认清形势,明确目标任务,统一思想,努力推动企业更加稳健较快发展。

(一)、二〇一二年集团公司发展规划、目标任务

规划经济指标:达到集团各企业产品经营及集团资产运营综合销售指标20.49亿

元,利润指标3852万元,税金指标3533万元,总部财务收入1042万元。

根据中央经济工作会议精神,结合集团公司实际,确定2012年集团公司总的发展指导思想是:继续认真贯彻落实科学发展观,保持企业平稳较快发展;积极引进新技术、新产品、新项目及高端人才;坚持转方式调结构发展主线不动摇,调整优化集团产业结构;进一步强化纺机主体地位,促进产品优化升级,加大资金投入,扩大经营规模;稳健发展房地产业,适度提升开发力度及规模;继续搞好喜鹊山基础性开发,研究学习旅游度假项目的经营方式及手段;抓好资产经营,加强租赁企业及承租资产的管理;搞好资金运营收益,加强资金管理;转变方式,更新装备,找准项目,促进物流器械、常春钢结构加快装备产品更新换代;引导两个环保企业创新发展;改革股本,加快股东治理结构的进展;加快科技创新,加大资金投入;注重团队建设和企业文化建设,建立长效机制;增强集团综合实力,促进稳健发展。

2011年,我们经受了各种复杂局面的考验,取得了辉煌的成果,已经展开的2012年,积极变化和不利影响还会显现。中央经济工作会议指出,2012年,世界经济形势总体上仍将十分严峻复杂,世界经济复苏的不稳定性上升,因此,明年企业经济运行中的压力依然很大,任务艰巨。但我们更要看到,国务院正式批复的山东半岛蓝色经济区规划与建设,青岛市实施西海岸经济新区、蓝色硅谷规划建设、大力推进高新区、董家口港区等重点区域、重点项目的建设,无不为企业未来发展提供良好机遇和有力支撑。

因此我们一定要保持清醒头脑,既要看到市场经济形势的严峻性和复杂性,进一步增强忧患意识,切实做好应对困难的思想和工作准备,同时又要看到有利条件和积极因素,看到危机中蕴含的转机,挑战中存在的机遇。

我们应该看到,集团公司经过多年的发展、改革与积累,我们已经具备了良好的基础条件和明显的发展优势,物质条件、社会资源底蕴深厚,应对风险和困难的经验、办法及优势不断彰显,并且逐步确立了切合企业实际并被实践证明是正确的工作思路,进一步完善了一套工作制度和部门职能,形成了比较有效的激励和约束机制,建立合理的分配机制,这都为下步的发展打下了坚实的基础,因此,我们必须抓住企业稳健较快发展这一中心,准确把握中央提出的稳中求进的工作总基调,不稳无法进,不进难以稳,切实增强稳健发展的责任感,克服畏难发愁情绪,继续发扬负重奋进、拼搏实干的精神,自我加压,千方百计推进企业稳健较快发展。

(二)、二〇一二年集团公司各企业目标任务

围绕集团公司发展的总战略和奋斗目标,经公司董事会和经理办公会研究,2012年我们将实施以下战略:

<一>、加大投入,加快纺机新产品的开发进程,提高技术含量,全面提升纺织机械主体地位

星火引春经过近几年的探索与发展,在市场上树立了较好的形象,打出了喷气织机的品牌,在新一年的发展中,首先巩固提升现生产销售的机型;二是要加强对纺机新产品的研发,开发新型毛巾织机,进一步提高产品的质量、档次和水平,打造知名星火品牌,扩大市场占有份额;三是加强企业技术中心的硬件建设,达到与中心要求相匹配的设备、仪器和科研人员,年内申报青岛市级高新技术企业和技术中心;四是淘汰落后设备,增加新装备,提高专业生产设备的水平和档次。

星火纺机要挺起脊梁,树立信心,扛起星火纺机这杆大旗,采取灵活多变的市场营销战略和手段,要在提升单机的技术水平和档次的基础上,重点引进技术人员,开发清梳联一体化高端设备,确保试制成功,并至少保证3套设备进入市场,集团会给予银行融资、政策等多方面的支持。

<二>、稳健适度提升房地产业,确保星火置业在胶南的优势和地位

作为星火集团的支柱产业,二〇一一年,星火置业在国家对房地产业宏观调控、房地产市场销售大起大落的大环境中取得长足发展,这充分表明置业公司已具备了较强的发展实力和掌控能力。因此,在明年工作中:

- 1、坚持高规划、高档次、并向高层精品、环境优美的高档小区发展。加快阳光四季三、四期开发进度;
- 2、加大库存房源销售力度,争取完成王台、胶南二处库存房源70%以上的出销;
- 3、稳定提高星火置业在胶南房地产业的位次。加强物业管理,全方位提高知名度,打造知名品牌;
- 4、配合市镇城村居改造和小城镇建设,促进星火置业选择合作伙伴进入村居改造项目的房地产开发,年内至少完成一个改造项目;
- 5、加强土地储备,增强企业发展后劲。完成阳光四季北侧土地的储备。完成王台37亩土地规划建设开发;
- 6、建设强有力的喜鹊山项目开发领导班子,建立完善的喜鹊山旅游度假项目经营方式和体系。

<三>、物流器械提升技术,更新装备,产品争创世界一流水平

经过近几年的快速发展,星火物流公司已基本掌握了在国际市场的运作能力,产品在欧美市场、韩国市场打响了自己的品牌,应该不断提高产品质量,更新装备,使物流器械争创世界一流水平。加强内部管理,提高生产效率,降低产品成本,逐步推行招标采购,增加企业效益;

<四>、下定决心,不怕艰难困苦,积极开发钢构产业新产品

常春钢构应积极探索企业发展新路子,应创新发展,从管理到经营建立有效机制,应下决心完成立体车库的市场考察、试制,在上半年应推出试制产品,下半年小批量投放市场,否则企业将难以为继。

(三)、二〇一二年集团总部处室目标任务

在2012年中,集团总部各处室应以科学发展观来统领各项工作,按照2012年工作总的指导思想,明确工作目标、工作重点,解决管理中的薄弱环节,创新性的开展工作,突出各项经济指标考核力度,加强对各企业的指导、支持、服务及监督约束机制,使集团公司达到稳健和谐发展。总部应重点抓好以下几个方面的工作:

1、继续坚持“转变方式,开发产品”这一基本要求

应加强市场调研,认真进行市场及产业动态研究,及时调整经济增长方式,企业发展思路。进一步明确转变方式的重要性和开发产品的必要性;确定“转方式、调结构”可能进入的行业,在产业和产品调整上选择合适恰当的项目。要采取切实可行的措施,制定具体的实施方案,总部与企业进行双向沟通,促使政策落到实处,成果摆在面前。

2、加大重点项目的实施力度,尽快变资源为效益

一是纺机工业园规划建设势在必行,要想做大做强纺机就必须建立纺机工业园区。应积极争取上级主管部门及市委市政府的支持,加大土地置换力度。总部更应采取有效措施解决园区用地,建立纺机新区;二是完成喜鹊山建设用地批次报批及指标落地,促进喜鹊山进行经营性开发;三是完成高合、大舜土地转换,化解农信债务担保;四是完成东部工业园土地证的置换工作。

3、确保总部收入,搞好资金运营,严格控制费用支出

二〇一二年,总部计划完成收入1042万元。要确保总部收入,关键是突出资产经营和资金运营,对集团闲置资产进行全方位清算、盘活;要切实加强对外部租赁企业的监管,保证租赁费应收尽收;通过资产资源的运营,引进一批有竞争势力的企业,壮大集团的发展规模是我们今后发展的重点目标任务;搞好集团及各企业的资金运营,加强资金管理,使资金变活,既产生效益又规避风险;严格执行集团预算计划,控制支出,保证集团收支均衡。

4、加强对诉讼案件的处置力度,激活企业老债权

各类诉讼案件的调解处理是行之有效的手段,既能保护债权又能稳妥处置债务。资产处的同志引起足够重视,企业的老债权不能放弃,应想方设法激活,2011年就做得很好。2012年应帮助、指导各企业规范各类合同文本签订方式及合同管理。

5、加强财务管理及审计监督,确保资产保值增值

素,充分发挥自身职能,努力提高工作效率,密切搞好配合,形成强大合力,努力开创企业发展的新局面。

第三,强化责任,狠抓落实,干部是关键。各单位、各处室都要本着标准定在高处、目标落到实处的原则,根据集团公司的整体部署,尽快确定今年的工作目标和重点,并层层分解落实,明确责任,分解到人,一抓到底,确保领导精力到位,工作措施到位。中层以上干部特别是各单位主要负责人,要切实担负起抓落实的责任。

抓落实,一定要有高度负责的精神,以强烈的责任感,把各项工作抓深、抓细、抓严,进一步深化、细化并形成可操作性强的实施方案。

抓落实,要有扎扎实实的工作作风,抓住重点,突破难点。我们每个中层以上干部,不管职务大小,都要带头转变作风,坚决防止和克服自我要求不严等问题,切实增强各领导班子的凝聚力、战斗力,提高自身的领导能力和管理水平。同时,要强化督促检查,严格考核奖惩。

当前,正值年末岁首,工作头绪多,任务重,我们每个单位都要统筹兼顾,有条不紊的做好各项工作,做到起好步,开好头,争取全年工作的主动权。

要高度重视防盗、防火和安全生产,确保过一个祥和的春节。

同志们,时近岁尾,我们送走了充满辉煌的2011年,迎来了充满挑战、也蕴含机遇、大有作为的2012年。星火集团的发展、星火集团的辉煌事业任重道远。让我们携起手来,团结一致,同舟共济,积极作为,激情创业,以科学发展观统领全局,以扎实的工作、严谨的作风为保证,相信我们一定能够把握机遇,战胜一切困难和挑战,2012年会取得更加辉煌的成果!

青岛星火纺机纺织集团股份有限公司 关于表彰二〇一二年度优秀单位和优秀先进个人的 决 定

2012年,是不平凡的一年。一年来,在集团公司董事长的精心部署、策划和集团办公会的领导下,经过全体干部员工的共同努力,企业继续保持了持续稳定发展:各项经济指标有了不同程度的提高;经营机制改革和资产运营取得了初步成效;年初确定的重点项目、重点目标取得了较好进展;总部运转逐步规范到位,管理和服务的职能进一步加强;资产经营取得了较好的成绩;股东股本基本理顺;干部员工收入得到不断提升;集团综合实力进一步加强。

一年来,集团各企业、总部各处室认真贯彻落实年初确定的大纲计划,抢抓机遇,调整优化集团产业结构,强化纺机主体地位,狠抓产品技术升级,有效盘活资产,提高资产运营效益,加强科学管理,涌现出一批优秀企业、处室、先进车间科室、班组、先进人物。为表彰先进,集团公司决定授予青岛星火物流器械有限公司等三个企业“优秀企业”称号,集团总部工信处等3个处室“优秀处室”称号,授予星火引春驻南通办事处等13个车间科室“先进车间(科室)”称号,授予星火物流庄培战等4名同志“感动星火经济人物”称号,授予集团总部庄吉照等17名同志“优秀个人”称号,授予星火引春崔桂亮等49名同志“先进个人”称号。

希望受表彰的优秀单位和先进个人在新的一年里发扬成绩,总结经验,积极作为,再创佳绩!集团全体干部员工要以先进为榜样,解放思想,团结一致,争优创先,为推进集团公司持续、健康发展而努力奋斗!

二〇一三年元月

附:年度优秀企业、处室、先进车间科室、个人名单及奖励规定。

一、优秀企业(3个)

青岛星火物流器械有限公司
青岛星火置业有限公司
青岛星火引春纺机有限公司

二、年度感动星火经济人物(4人)

庄培战、迟电亮、崔学君、田新典

三、优秀处室(3个)

集团总部工信处

集团总部资财中心

集团总部办公室

四、先进车间(科室)(13个)

星火引春:财务部 驻南通办事处 部组科

星火物流:财务部 钣金车间

星火置业:胶南销售部 财务部 怡海苑物业公司

常春公司:技术部 喷漆组

EVU公司:厂务部 业务部 工程部

五、优秀个人(17人)

集团总部:庄吉照 雷志妮 刘明清

星火引春:王 涛

星火物流:庄豪杰 郭建民 刘述福 魏淑秀

星火置业:田祥飞 杨立勇 李 莉

常春公司:程鹏飞 郭庆山 李 建 刘章青

EVU公司:郭晓燕

大元公司:周 磊

六、先进个人(49人)

集团总部:魏香玲 李 丽 赵丽娜 卢振东 庄俊怀 徐培宝

星火引春:樊 羽 崔学琼 崔桂亮 韩文明 张志民 杨海泉

唐培勇 龚长道 王胜业 刘世刚

星火物流:尹小君 范小龙 曲 亮 法振东 代振敏 崔 静

赵卓元 毛建军 刘章礼 宋永燕 高 勇 薛 林

常春公司:王玉宾 张 瑜 王华礼 李德印 丁耀禄 朱先升

付 涛 申杰卫 李佰成

星火置业:崔学颖 解春艳 崔学群 李长菊 崔 涛 贾永森 董淑军

EVU公司:王永智 殷国龙

大元公司:郭金龙 薛增荣 王美芳

七、“文明生产、安全管理”活动中,星火物流、常春公司、星火引春综合得分前三名,夺得流动红旗。

八、奖励

1、被评为优秀企业、优秀处室、先进车间、科室以及感动星火经济人物、优秀、先进个人的荣登集团光荣榜。

2、被评为优秀企业、感动星火经济人物、优秀处室的,颁发奖牌一个。

3、被评为先进车间(科室)的部门负责人奖金300元。

4、被评为年度感动星火经济人物的,奖品洗衣机一台,奖金3000元。

5、被评为优秀个人的,奖品洗衣机一台,奖金500元。

6、被评为先进个人的,奖品洗衣机一台,奖金300元。

7、被评为优秀企业和优秀处室的企业总经理、处室处长除享受荣誉外还享受年度优秀人物同等奖品和奖金,但不能重复获奖(只颁发最高奖项)。

8、优秀个人、优秀企业、处室、年度感动人物的奖金由集团总部发放。

摘自《星火人》

喜鹊山游记

■星火引春 崔秀美

在五一劳动节那天,公司组织员工去游喜鹊山。

那天,天气晴朗,阳光明媚,我们在公司集团集合,坐着车上路了。一路上,我们怀着无比憧憬的心情,说说笑笑,不知不觉半小时过去了,突然有人说快到了,我向窗外一看,眼前一亮,醒目的门牌果然出现了:“青岛喜鹊山”。

进入大门,映入眼帘的又是一片惊喜,万亩桃花正花开怒放,争相斗艳,就象一片大海,一阵风吹来,朵朵花儿就象那汹涌澎湃的海浪,不断的敲打着礁石;又象天空中翻滚的白云,时高时低。近看他们的枝条,一枝连一枝,花儿一朵连着一朵,彼此依偎着,好不活泼热闹。

汽车沿着水泥山路缓缓行驶着,山风带着泥土和各种花的香味,习习的不时从车窗缝里吹来,令人心旷神怡。

过了桃园,就是喜鹊山了,一会儿车在停车场停下了,透过晨曦,我仿佛看到群山就象一匹匹披着绿色大衣的骆驼昂起的头,那三座连在一起的被白而浓的雾环绕的大山,就象动画片里的仙山一样,亦真亦幻。那一条条盘曲而上的小路,犹如白花蛇正向上窜呢!

我们沿着石阶向上走,这满山遍野的青松活像一把把张开的绿绒大伞,满树的松叶绿的可爱;风一吹,轻轻摇曳,又好像婀娜多姿的少女,整个山是由三座山脉连成的。沿着中间这座山上去后,北面那高耸玉立的便是喜鹊山。顺着山路往上走,周围是一片或深或浅或浓或淡的新绿,是那么生机盎然,她们在热情奔放的节奏中快活地成长。到了山顶望着满山壮观的绿色,呼吸着新鲜的空气,听着喜鹊声声的啼叫,那充满活力的鸣叫,好似一串串动听的音符,唱出了人间的幸福。站在山顶眺望远处,那更是“会当凌绝顶,一览众山小”的感觉啊……。

几经翻山越岭,最后终于到达了石锅山顶。山顶主要是由几块巨大的岩石组成的,咦..石锅在哪里呢?我自问,噢!原来是在最顶峰的一块石头上,远远的凹下去那么一块,真的很想一个锅唉!据说这石锅还有一段动人的传说呢,尧在位时,黄河流域发生了罕见的水灾,洪水滔天,包围了高山没过了丘陵,平原地带到处是生计困难,生命难保。为了战胜洪水,尧派鲧去治理水患,但鲧只知道水来土挡,造堤筑坝,堵截

洪水,结果洪水冲毁了堤坝,九年治水没有成功,于是尧杀了鲧。到了年老的时候,他将部落联盟首领的位置禅让给了舜,舜又让鲧的儿子禹去治理泛滥的洪水。禹身负治水重任,跋山涉水,历尽千辛万苦走遍黄河上下,两抵戎狄,东达黄海,东海之滨,他和老百姓一起劳动,带着簪帽,拿着锹子,带头挖土挑土,累得脚掌生了老茧,小腿上的毛也磨光了,在治理到这山时因没锅做饭,就领着民工在山顶上凿了这石锅。他吸取了父亲治水失败的教训,先动员九州百姓调查地势的高低,“左准绳,右规矩”;立“表本”为记,然后根据地形的变化采用“开”“通”“疏”“凿”“引”等方法,让高处积水流往低处,使小河水流入大江,最后流入大海。大禹终于治理好了泛滥的洪水,他的威望大大提高了,就连喜鹊也为他高兴,为了庆祝治水的成功,成千上万的喜鹊在这北面山上安了家,所以又名喜鹊山。

站在石锅山顶往远处看,景观更加壮观,东面有一个很大的水库,南面有一些田地,用塑料膜盖着,远远望去,犹如盖了一条条银毯子,在阳光照耀下,显得格外美丽。

在爬完这座山后,我们便下山了。吃过饭,汽车载着我们恋恋不舍的离开了喜鹊山,啊!这千顷碧海似的松林,那美丽碧蓝的水库,那飘渺壮丽的小楼,怎不叫人心驰神往呢?这时有人唱起了歌,“这里的山路十八弯,有山有水真好看,有吃有喝还有饭店,身临其境留恋忘返,嗨哟,嗨嗨哟……”虽然过去好多天了,她的美却依然留在我心中。

啊!喜鹊山,是你的美给星火集团再添一锦!

摘自《星火人》

企业为我搭平台 我为企业做贡献

■星火物流 董扬

五一假期来了,集团组织我们去喜鹊山旅游,通过这次旅游,我想到了很多,也得到了很多,很感谢集团领导能为我们着想,在这里,就简单的表达一下我的想法吧。

刚来到我们企业时,一切都让我们感到十分陌生。面对诸多的不适应,承受着心理落差带来的巨大压力,我们觉得希望渺茫,曾经对工作抱着敷衍了事、得过且过的心态。每每此时,我就在思索着自己的一生,直到有一天,我才明白,我是幸运的,我要克服工作环境带来的烦躁不安的情绪,为企业增添光彩。我暗暗下定决心,一定把自己的工作当做生活的乐趣,一定要对自己的工作投入更多的爱,一定要为自己脚踏的这块土地,为自己的企业做点什么。

也许有人会说,一个人的力量那么渺小,又能怎样呢?的确,一个人的力量往往微不足道,但是,如果每个渺小的我们,都能会出自己最大的努力,那么我们始终能积跬步以至千里,积小流以成江河!我是一名普通的员工,惟有不懈地努力,干好工作。努力就意味着要立足岗位,从本职工作做起,从身边小事做起,对待客户时做到“一把椅子让人,一杯开水敬人,一句好话暖人,一张笑脸迎人,一颗诚心感人,一股正气激人”,即便这是平凡的小事,但这却是我对工作的爱。

在真正融入到我们企业中以后,我们才感受到:集团给了我们职工无微不至的关怀,我们企业的家园文化真正叫我们感受到了家的温暖,看到身边的一个个青年成为“企业英雄”、成为“先进个人”……我们深受鼓舞,我们明白:企业为我们搭建了发展的平台!如今,在我们的生产车间改造的过程中,每个员工都在努力地工作着,我们全身心投入到工作中,期盼着我们车间能早日完成改造任务,早日为企业创造利润。

来到星火集团参加工作的两年来,我们已从懵懂的青年成长为如今成熟稳重、有责任心的企业员工。我们怀着感恩的心用实际行动来报答企业为我们创建的机遇。正如那句话所说,“企业为我搭平台,我为企业作贡献”!我们要争做企业的好员工,为企业二次创业再铸辉煌作出更大的贡献。

如果企业是一只展翅待飞的天鹅,我愿做天鹅翅膀上一片小小的羽毛,为天鹅的振翅高飞带来一份力量。如果说企业是一条出水的蛟龙,我愿做蛟龙身上的一片鳞光,为腾飞的蛟龙带来灿烂的光芒。

企业理念

以质量求生存,以信誉求发展



百年伟业

— 青岛星火集团发展纪实

1970—2012



创新发展纺机主业

■青岛星火引春总经理 崔学君

青岛星火集团是以纺织机械、物流器械、轻钢结构、纺机器材、环保机械、房地产开发、喜鹊山旅游度假区为主的企业集团。集团公司紧紧抓住“转方式、调结构”工作主线,确立纺机的主体地位,调整产品结构,致力于高起点、高水平、开发研制生产具有国际先进水平的喷水、喷气、剑杆织机及梳理机械。90年被国务院企业办授予国家二级企业,先后被评为国家科技创新型星火龙头企业、山东省十佳民营科技企业和山东省重合同守信用企业、青岛市高新技术企业、青岛市AAA级信誉企业和青岛市县域十强企业。年经营销售收入额二十多亿元。

青岛星火引春纺机有限公司是青岛星火纺机纺织集团股份有限公司的子公司,是青岛市级企业技术中心、青岛市高新技术企业、青岛市创新型企业,中国纺织机械器材工业协会常务理事单位,在同行业中率先通过了GB/T19001-2008质量管理体系认证、GB/T19022-2003测量管理体系认证,并荣获国家标准化委员会标准化AAA级企业,是喷气织机国家行业标准的主要起草、制定单位之一。

喷气织机以高速、高效、高质的特点,是织造批量大、品种翻改少的织物通用和可靠的织机,应用较多的是棉织物、牛仔织物、防羽绒织物、色织物、弹力织物、毛巾织物等,织造这些织物性价比高于剑杆和片梭织机。近年来,喷气织机在无梭织机中是技术和应用发展最迅猛的机种,特别随着机电一体化技术的高度应用,新型高速器材的配套使用,使集现代机、电、光、气、仪技术一体化的喷气织机特别在亚洲地区是引进应用最多的机种。

星火引春公司依托青岛市级企业技术中心雄厚的技术实力,集几十年纺织机械设计及制造经验,在巩固喷水织机市场主导地位的同时,大力发展喷气织机项目,将技术研发和市场销售的重点放在喷气织机上,形成了研发一代、储备一代、生产一代的三级研发体系。通过引进国内喷气织机行业的高端人才,充实公司的技术研发力量;逐年加大研发资金的投入,每年用于喷气织机的研发资金都逾千万元;喷气织机研发方面在同行业中争做领头羊,将国产喷气织机向高端化、智能化发展,机电一体化水平逐步提高。研发的新型喷气织机项目多次荣获国家科技部科技型中小企业创新基金项目、国家工信部中小企业发展专项资金项目、青岛市财政局地方特色产业中小企业项目、青岛市科技局中小企业培育计划项目。YC系列喷气织机、JW系列喷水织机均通过了青岛市科技局、青岛市经信委组织的专家鉴定,产品达到国际先进

水平。

经过多年的投入和研究开发,星火引春成功研发的YC9000高速节能型喷气织机,电控系统采用64位CPU控制,功能强大、运算速度快。打纬系统可实现四连杆、六连杆、共轭凸轮打纬互换功能。采用实心打纬轴,多个中撑辅助并配重平衡的打纬系统,使织机在高速运转过程中稳定性增加。适合高密度织物的织造,提高其织造质量和织造效率。采用集流腔一体辅喷电磁阀缩短了气体输送路径,降低了气体消耗。在机械和能耗设计方面获得了多项发明专利和实用新型专利,拥有多项自主知识产权,织机转速可达1000r.p.m,织物质量可和国外高档喷气织机相媲美,但性价比大大高于国外织机。该机型投放市场以来发往南通、盛泽、福建、湖北等地区均受到了广大客户的一致好评,目前虽受市场低迷等原因的影响,但订单也源源不断。

星火引春的喷气织机、喷水织机在做好内销的同时,也通过国外代理、外贸公司、自营出口等多种途径将我们的产品销往国外,乌兹别克斯坦、印度、土耳其、巴基斯坦等国都有我们广大的用户。

星火集团纺机产业今后发展方向和战略规划:

一、星火集团的基础优势在于纺织机械,发展的后劲和潜力也在纺织机械。经过多年来的发展,公司具备了一定的机械制造水平、研发能力,在纺织机械生产制造方面取得了很大的提升。但是随着国际国内先进制造业的快速发展和纺织机械制造水平的不断提高,在厂区布局、生产装备、加工技术和研发能力等方面还离国际先进水平存在一定的差距。为更好的提升喷气织机的技术含量、产品水平、档次,要加强与欧盟及日本制造喷气织机的公司合作,引进他们的先进技术、管理,来提升我们的织机水平、档次。

二、进一步扩大国际市场的销售份额,应进一步与更多的国外客户、国外代理商取得联系,扩大国际市场的销售量,重点是东南亚、中东、乌兹别克斯坦等,有机会在这些地区、国家设立经营、销售、服务公司。

三、建立星火纺机创新园区暨建设纺机大厦。随着青岛西海岸经济新区的战略规划,王台被定位为纺织机械产业聚集区,为王台纺织机械的发展带来了新的机遇。为了不失时机的高起点、高标准、高档次、高效率的发展纺机事业,为西海岸经济新区的崛起,我们计划在王台建立星火纺机工业创新园区。

星火纺机工业创新园区,规划面积150亩,总投资4.5亿元。资金主要来源自有资金投入和部分银行贷款以及将老厂区的土地厂房、资产进行置换的资金,建成总建筑面积10万平方米并达产运行的现代化纺机工业创新园区。其中通过同行业合作,根据需要共同建设分别使用原则,我们计划在创新园区内兴建建筑面积2万平方米

的集纺织机械的研发、展销、产品销售、展示、科研人员吃住、生活、办公于一体的综合性大楼,在王台形成一个具有开发区水准的标志性纺机大厦。初步计划引进高端专业技术人才300人,更新科研设备设施,在现青岛市级企业技术中心的基础上,达到国家级企业技术中心的标准,致力于高端产品的研制和开发,引进国际高端产品和技术。在园区内形成前后纺机配套、向前延伸,从前准备工序到后整理工序的纺机设备以及全方位为喷气、喷水织机配套的协作企业,用三至五年的时间完成纺机股份上市工作。纺机工业创新园区全部建成达产后,形成年产喷气、喷水等各类织机4-5万台的规模以及完整的纺织机械产业链条,纺机主业形成30亿的规模。

星火集团三十年纺机生产制造的历史在王台镇已经形成了坚实的基础,在全国形成很强的影响力,具备了做大做强纺机产业的条件,为了能更好的把国产喷气织机发展好,向高、精、尖产品进军,加快专业化、规模化、智能化发展,尽快达到国际喷气织机的先进水平,成立星火纺机工业创新园区必将有力的推动青岛西海岸经济新区的发展。

在纺机创新园区建设开发的过程中,充分发挥集团所属企业星火置业的优势,形成老厂区转换用途,开发高档次的居住商业区,以开发资金投入到创新园区,引进先进技术、先进设备,提升纺机的技术水平。创新园区由置业公司以市场化操作,建成一流的工业园区,含研发、制造、配套、仓储物流、接待于一体的新型园区,成为西海岸纺机工业园区的一颗明珠。进一步巩固、提高、发展王台国家级纺机名镇的地位。使星火主业更加强盛,争取在五年能上市融资,为百年星火、百年伟业而打下雄厚基础;造福王台,造福当地,为实现中国的两个百年梦想而奋斗。

喜鹊山赋

■张敦信(写于辛卯年七月初七)

己丑年春,应星火集团董事长崔兆启先生盛邀,余等畅游喜鹊山,其时天籁美景不可胜数。后于春、夏、秋、冬四季来往观赏,分别有律绝体赞之,崔总雅属余作赋纪之,遂有此篇。

夫喜鹊山者,踞小珠山北麓、胶州湾西海岸之名山也。雄姿英发,钟灵毓秀,冠于胶东半岛。喜鹊山之美,人文涵厚,如画如诗,虽逊五岳之雄浑,却富三山之迷离,四时锦绣,八节争奇。

至若冬去春回,生机勃勃。残雪初融,嫩寒未消;草萌新雨,芽生旧梢;梅方绽而迎春醉,槐未荫而柳丝娇。楸桧比肩,横柯斜枝冠盖,松柏同龄,铁干铜鳞呈威。高峡平湖如镜,神女临水;晚霞斜阳似酒,钓叟醉归;莺鸣碧桃千树,絮飘杨花万枝;飞燕掌中剪柳,寿阳额颊梅颐;苻飘拂而藏鱼,芦抽芽欲破泥,野草闲花含烟,麦苗青璨覆雉;雅士修禊,会兰亭而集序,百姓祭扫,望清明而烟墟。天锅禹鼎长流犒功之水,银河桥潭频现月老之祠。美哉!喜鹊山之春日。

倏忽春去夏至,槐花似雪,青翠欲滴,松风幽涛,甜香扑鼻,野蔬遍地,鲜嫩流汁;群蜂采蜜,蝴蝶绕篱,榴花灼灼照水,樱桃累累垂枝。芳草葳蕤,彩云旖旎,湖光山色,宛若瑶池;晴岚暮霭,仿佛海市。曲径通幽,有织女晨妆之玉台;绝壁阻路,设牛郎登天之琼梯;银河搭桥,喜鹊年年不误七夕;牛女欢聚,深情感天动地;柳林藏莺,蝉吟高洁成韵;悬泉游鱼,蛙鸣丰稔入诗;信步丛翠,气象万千步步出奇。联句华堂,胜友如云字字珠玑,邀聚茅庐,高朋满座杯杯情溢。

云太守之初醉,颜赧颜之叔齐。悠哉!喜鹊山之夏日。

荏苒夏隐而秋遂,红叶满山,绣岭金堆。拨云摘蟠桃,锄月攀桂子,平安金苹果,如意紫灵芝;垂玛瑙西岭甜枣,挂灯笼东坡丹柿,滚绣球兮南岗核桃,聚群星兮北梁板栗;开口笑石榴,点金坠雪梨,时值中秋,对酒赏月,万户阖闾,团圆佳期。芙蓉塘荡浆采菱,芦荻岸垂纶钓鲤,青龙桥清流见底,枫林晚黄栌诗题;五柳庄元亮赏菊,四松亭易安咏词。重阳登高,遍插茱萸;衡阳归雁,声断南浦;鹤林探秘,火炬红旗;游人如织,老农解颐。盛哉!喜鹊山之秋日。

甫如秋尽冬归,携手同游,风韵犹奇。玉砌琉璃,清霜凌溪;粉妆世界,水晶天地;银蛇飞舞,蜡像奔驰。石罅青松生白发,岭阡红枫披鹤衣;暗香浮动,闻桂府之仙韵;疏影横斜,赏昆仑之琼姿;林下舞月,仙师罗浮入梦,山中卧雪,高士终南待机;骑驴踏

雪寻梅,浩然童颜鹤发;翁媪冬祀沐浴,老莱娱亲更衣。猎户执戈,海青纵犬逐兔;梓夫入山,烂柯樵路观棋。林涛振谷,冰封涸溪;东坡出猎,倾城追随;鹤鸣九霄,声越天齐,壮哉!喜鹊山之冬日。

改革开放,新天新地;与时俱进,一日千里;人民幸福,山河壮丽;盛世美景,日新月异;感慨不已,试为之赋。



喜鹊山旅游度假区开发建设展望

■青岛星火置业总经理 迟电亮

在青岛西海岸新区,一个崭新的旅游度假项目正在有条不紊的建设之中,它就是喜鹊山森林公园生态休闲度假区。

区位优势独特的喜鹊山

喜鹊山森林公园是由青岛星火集团于2005年申请开发建设,青岛市林业局、园林局联合发文公布的16处青岛市级森林公园之一。它位于青岛西海岸旅游度假区的中心区域。东到环胶州湾高速出口和青岛经济技术开发区仅5.5公里,通过胶州湾海底隧道到达青岛市区仅需半个小时;西至同三高速、青银高速黄山入口仅8公里;北至胶州市区、济青高速公路25公里;南至黄岛主城区(原胶南市区)滨海大道17公里;北靠青银高速,西邻204国道和同三高速公路。S398省道从山脚下穿过。东面毗邻青岛经济技术开发区、西海岸出口加工区、青岛保税区。与青岛流亭机场和拟新建的胶州机场相距不远,青岛跨海大桥近在咫尺,陆海空交通四通八达,十分便利。一小时生活圈内有青岛、黄岛、城阳、崂山、即墨、胶州、诸城、潍坊、日照等大中城市,覆盖人口1000余万。旅游资源得天独厚,是青岛“城市圈森林公园”休闲度假胜地。

喜鹊山森林公园生态休闲度假区位于青岛开发区黄山经济区辖内,它北起S398省道韩家寨入口处,南至小珠山水库大坝西侧、韩家台向西至沙沟村分水岭,东到插旗崖村西主路,西至岳家桃园与韩家寨交汇处。总占地面积200.14公顷,核心区面积102公顷,森林覆盖率达80%以上。这里依山傍水,峰峦叠嶂,花草繁茂,四季常青。坐拥的小珠山水库是原胶南市第三大水库,蓄水库容6000万立方米。背依的最高峰—鹊桥峰海拔308米。景区周边分布着五个黄岛区最富盛名的特色农产品专业村。著名特色农产品有沙沟的西瓜、岳家的蜜桃、徐村的芋头、韩家寨的苹果和韩家台的樱桃,小珠山水库的大鲤鱼、喜鹊山上的山喜鹊、满山遍野的山菜、风味独特的蜂蜜等特色物产闻名遐迩。喜鹊山生态休闲度假区无疑是青岛西海岸中心区域的“绝版”旅游资源,城市居民和白领员工休闲度假、体验生活的“都市圈里的农村田园”。

神话传说中的喜鹊山

喜鹊山具有深厚的人文底蕴,流传着源远流长的千古神话传说。相传在大禹治水时代,大禹历经十三年勤勉操劳、三过家门而不入,疏浚江河入海,分天下为九州,铸九鼎,登临喜鹊山犒功天下。喜鹊山一带属于海岱青州东夷文化的发源地。大禹

治水成功,在各地建九处祭坛,设立天锅以犒劳天下治水有功的臣民,喜鹊山上至今还留有天锅遗迹。

隋唐时期,隋炀帝、唐太宗、唐高宗多次跨海东征高丽,喜鹊山一带曾经是囤兵地之一,喜鹊山周围的村庄插旗崖、晾甲埠等地名皆因此而得名。相传唐太宗李世民东征高丽兵败,被困于喜鹊山下的淤泥河,幸得青龙相助脱险,故而留下了青龙寺、万年桥等遗迹。

喜鹊山最美丽的神话传说是牛郎织女的故事。相传牛郎和织女被王母娘娘无情地分开,每年只有在七月初七那天晚上才能相会,上八仙之一的赤脚大仙为了让牛郎织女的鹊桥会能够更加顺利,专门在喜鹊山养了很多山喜鹊,以便让它们每到七夕晚上天去搭鹊桥,让“天下的有情人终成眷属”。喜鹊山也因此被称为“天下第一爱情山”。

胶东地区民俗文化中“七夕乞巧”的故事流传甚广,它汇集了七夕民间过“女儿节”的习俗,每到农历七月初七这天,待字闺中的女儿都要精心梳洗打扮,做女儿饼、采果品等供养爱情之神,晚上藏身在葡萄架下,聚精会神地聆听,可以听到天上鹊桥相会的牛郎织女的喁喁情话,然后焚香祷告许愿,祈祷上天保佑能够找到一个如意郎君,祈祷爱情之神能够赐福自己称心如愿。所以,胶东地区的“七夕女儿乞巧节”是非常神圣的节日,也是中华民族自己的“情人节”,具有非常深厚的寓意和五彩缤纷的节庆仪式和内容。

美丽的神话传说,精彩的“七夕乞巧”的故事,都为精心打造喜鹊山这座“天下第一爱情山”提供了得天独厚的条件。可以预言,经过坚持不懈的努力开发建设,青岛西海岸新区规划的小珠山旅游度假区版块中,最富有魅力,融自然、历史、人文于一体的森林公园休闲度假区特色旅游景观,将赫然呈现在人们面前。

规划与打造中的喜鹊山

青岛星火集团公司自2006年起,先后投资3000余万元,在喜鹊山进行了道路、水、电、游客接待设施、植物景观植被绿化美化等基础建设。聘请北京林业大学刘晓明教授领衔的团队,与美国伊斯特伍德国际设计公司合作,先后历时三年多,编制了总体规划和详细规划设计文本。目前已经原胶南市政府及各主管部门初步审核批准。

规划中的喜鹊山森林公园生态休闲度假区分为五个板块:

一是采摘体验区。自S398省道一线为农事采摘体验区,设计了三条线路,即岳家万亩桃花基地,沙沟西瓜基地,徐村芋头基地。进行农家乐一日游、农事体验和农

事采摘等活动,命名为“喜鹊山五姊妹”农家乐旅游产品,主要面向来自都市的居民。

二是休闲娱乐区。自西北门进入至拐弯处为休闲娱乐区,在这个版块里设计了3处主要景观景点,有100客位的汽车自驾游营地,CS野外拓展真人秀训练基地,总面积可达300余亩的森林沐浴区。主要是面向城市机关企事业单位员工开展野营训练及市民自驾游踏青赏花体验。打造成以休闲养生、娱乐保健为主题的休闲娱乐区。

三是人文风景区。从喜鹊山中心路向西及东南天锅、西南香雪海、东北鹊桥峰展开扇面达800亩面积的人文风景区,设计了四条支线旅游道,规划建设35处景观景点,以“七夕相会、牛郎织女”的爱情文化为内涵,祈子祈福文化为外延,设置牛郎织女、赤脚大仙、嫦娥奔月、王母瑶池等神话景观,辅之以大禹犒功、天锅金鼎、青龙寺、月老祠等景观。打造集爱情、送子、长生、益寿延年于一身的“天下爱情第一山”的主题文化公园。面向观光旅游者,使普通游客在登山乐水之间感受传统文化及神话传说的无限魅力。

四是特色服务区。以东入口主路、进山大门、游客中心、文化广场为主要景观,以四星级鹊桥宾馆为中心,为游客提供车辆停放、休闲垂钓、度假住宿、餐饮娱乐、婚宴会议等一系列特色的服务。

五是休闲度假区。以56栋各具风情,充满异国情调的会馆、别墅群落组成的休闲度假区和以异国情调的本色木屋别墅为主的综合旅游地产板块,为高端消费者提供一种全新的别业概念和生活方式,同时提供不同的房型供游客选择定制。别墅区与景区整体按照“三星级景区、四星级会馆、五星级服务”的标准,分期实施,逐步推进,力争用三至五年时间,将喜鹊山森林公园生态休闲度假区打造成西海岸新区旅游业的龙头企业和功能齐全完善的旅游地产综合体。

展望未来的喜鹊山

规划建设中的喜鹊山森林公园生态休闲度假区项目总投资3.2亿元,最终实现年接待游客10万人次、年综合营业收入1.2亿元,打造一处青岛西海岸最富特色的生态旅游休闲度假区的目标。再经过三至五年的运营完善和提高,可实现年综合收入1.6亿元,年实现上缴税金800万元,实现利润800万元以上,创造直接就业300人,间接拉动就业300人以上。成为星火集团‘转方式、调结构,实现可持续发展’战略的排头兵,与星火集团传统的纺织机械产业、房地产开发建设业三足鼎立,并驾齐驱的支柱产业,实现星火集团可持续发展的华丽转身。

随着开发建设的稳步推进,未来的喜鹊山森林公园度假区,将成为黄山经济区新兴服务业的示范产业和龙头项目。‘喜鹊山五姊妹’特色旅游项目的实施,将带动不少

于5亿元的现代农业产业投入,可以改善投资环境,拉动新型城镇化建设,创造和形成周边韩家寨、岳家、插旗崖等五个村的新社区改造的契机。未来的喜鹊山周边近万亩蜜桃、苹果、西瓜、芋头、樱桃等农产品会大幅度提高知名度,以此拉动市场销售,可为农民年增加收入6000万元以上。伴随着喜鹊山游客的‘乡村一日游+农事体验和田园采摘’活动,可以带动周边上百户新型家庭小农场和小果园扩展升级和改造,形成黄山经济区都市型农业的发动机项目。

未来的喜鹊山将会加大林相保护和林地改造投资。为了让大量国内外游客能够来得了、留得下、吃得好、玩得好,喜鹊山森林公园将沿三面山坡冲积沟建设水系,涵养水土,种植各类花草树木,形成一年四季花团锦簇、绿树如荫、山清水秀、环境宜人、物产丰饶的生态格局,使之成为最适合休闲养生的生态度假区。同时,开发小珠山水库水上活动和临水垂钓、山坡滑草、冬季雪上运动等项目,辅之以节日节庆、民俗文化、摄影绘画、灰喜鹊养殖等创意游乐活动,使之成为四季多彩、欢乐不断的旅游观光胜地,创造更好的社会效益。

未来的喜鹊山森林公园生态休闲度假区,将成为西海岸最著名的国家森林生态旅游度假园区,拥有黄岛区的‘绿色天堂’之称。它与南翼的国家级小珠山森林公园一起,将成为美丽的旅游城市——青岛西海岸最大的森林公园。将享有“到青岛,东游崂山,西游喜鹊山”的美誉,成为总面积达3000余亩的都市天然氧吧,建成融‘生态休闲、旅游观光、养生度假、文化娱乐、婚庆会议、科普教育’于一体的综合生态休闲旅游度假园区,成为一票难求的生态休闲旅游度假胜地,镶嵌在西海岸山海间的一颗耀眼的明珠。

美丽而热情的喜鹊山,将张开怀抱欢迎您的到来!

乘风破浪 再创辉煌

■陈根培

王台镇纺织机械产业的发展始于上世纪七十年代,自八十年代就有“全国纺织机械配件城”的美誉,历经几十年的发展,已初步形成以星火集团、东佳集团两大骨干企业为龙头,以海佳、华信、铠硕、海福、同利佳等规模企业为支撑,以“家庭工厂”为配套的区域化、社会化、专业化的纺机产业集群。产品销往江苏、浙江、内蒙古等二十多个省、自治区,并远销韩国、朝鲜、印度、巴基斯坦、澳大利亚、土耳其、非洲等多个国家和地区。2004年1月和2010年11月,王台镇先后两次被中国纺织机械工业协会评为“中国纺织机械名镇”。星火集团作为引领纺织机械产业发展的龙头企业之一,其发展历程是王台镇纺织机械产业发展的一个缩影,也是众多民营企业蓬勃发展的一面旗帜。

近年来,星火集团面对日趋激烈的市场竞争形势,科学谋划,拼搏进取,发扬苦干实干精神,坚持以结构调整为主线,加大科技创新力度,不断优化产业产品结构;强化企业内部管理,积极开拓国际国内市场,提高经营效益;加强企业文化和团队建设,增强干部职工队伍的凝聚力和向心力,为企业又好又快发展提供了坚强保障。企业实现一次又一次的裂变,发展成为拥有纺织机械、物流器械、轻钢结构、环保设备、房地产开发、旅游开发六大支柱产业的企业集团,速度和效益持续增长。主导产品喷水织机、喷气织机在业内具有较高的知名度和市场认可度。先后荣获国家级星火企业集团、国家大一档企业、中国五百家最大机械工业企业、山东省最大民营科技企业和青岛市高新技术企业、青岛市“十强”民营企业等称号,谱写了孜孜追求、奋发向上的美丽诗篇。

随着青岛西海岸经济新区的规划建设,给王台镇带来了千载难逢的发展机遇,也为民营企业搭建起创新发展的重要平台。希望星火集团站在新起点,抢抓新机遇,增创新优势,实现新跨越,不断壮大企业自身实力和核心竞争力,更好地发挥引领示范作用,为进一步扩大“中国纺织机械名镇”的知名度和影响力,推动全镇经济社会平稳较快发展做出更大的贡献。

“乘风破浪会有时,直挂云帆济沧海。”衷心祝愿星火集团在新的征程上,乘风破浪,再创辉煌。



陈根培,男,1970年7月出生。先后担任胶南市委办公室副主任、市政府办公室副主任、市突发公共事件应急委员会办公室主任等职务。2011年7月至今,任王台镇党委书记。

Postscript

后记

记忆留存,众手成书。在集团公司领导和全体编纂人员的共同努力下,历经一年多时间,《星火记忆》一书终于付梓。

《星火记忆》的编纂始于二〇一二年四月。首先成立了由集团公司董事长崔兆启同志任主任委员,有关负责同志为成员的编纂委员会;其次,确定具体编纂人员,由集团公司工会主席刘洪泽任主编,聘请国家一级作家孙少山同志、退休干部马明贵同志为编委。编纂工作由此拉开帷幕。

在本书的编写过程中,本着“对历史负责,服务当今,有益后世”的原则,编纂人员不辞辛苦,走访调查,查阅档案,求证落实,记录、整理了大量历史资料;兢兢业业,加班加点,字斟句酌,精心编写,撰写了十数万字文稿材料;精心编排,细心设计,认真校对,精益求精,付出了辛勤的劳动。

《星火记忆》的编纂工作能够得以顺利完成,得益于集团公司领导的关心、支持和重视,董事长崔兆启同志亲自策划,认真审稿,精心指导编纂工作。得益于部分老领导、老干部的指导和帮助,我们的老书记张旭升同志在繁忙的工作之余,不惜笔墨,亲自为该书撰写序言,特别令人感动;原中共胶南县委常委、年逾七旬的退休老干部张敦信同志诗意大发,尽情挥洒,诗词曲赋,佳作连连,为该书增添了光彩;天津美术出版社高级美术编辑李文进和原胶南市人大常

Postscript 后记

委会副主任张黄平作为《星火记忆》顾问,对本书的编写、修改提出了许多宝贵的指导性意见;数位历任王台镇党委书记、镇长或捉刀撰文,或挥毫泼墨,题词赋诗,顿使本书熠熠生辉。还得益于本集团干部职工的配合和支持,不少所属企业负责人或提供资料,或亲自撰文,终使该书顺利付梓。在此,一并表示诚挚的感谢。

工程浩繁,成书不易。掩卷遐思,不胜感慨。由于经验不足,资料不全,年代久远,加之编纂人员水平所限,本书遗漏和不妥之处在所难免,热诚欢迎读者不吝赐教。

《星火记忆》编纂办公室

星火记忆 (1970-2012) —青岛星火集团发展纪实

地址: 青岛市黄岛区王台镇

邮编: 266425

电话: 0532-83131059

网址: www.chinaxinghuo.com

邮箱: spark@163169.net

编纂委员会

主任: 崔兆启

副主任: 李智扬 田新典 迟电亮 王守义 崔兆星

崔学君

委员: 刘洪全 庄培战 崔兆义 张军 庄培领

编纂办公室

主编: 刘洪泽

编委: 孙少山 马明贵

顾问: 李文进 张黄平

编务: 杨效云 樊羽 雷志妮 宋雪华